

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации

Бутакова Ивана Александровича

«Методическое обеспечение аллокативной эффективности ресурсов группы  
промышленных предприятий»,

представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 5.2.3 - «Региональная и отраслевая экономика (экономика  
промышленности)»

Современные реалии мирового экономического развития и растущая технологическая сложность производства промышленной продукции усиливают необходимость кооперации предприятий, требуют трансформацию принципов управления промышленностью, оценки эффективности, как в случае одной конкретной организации, так и в случае их интегративных объединений. При этом в существующих фундаментальных академических работах ученых недостаточно освещены аспекты управления аллокативной эффективностью ресурсов в сложных иерархических бизнес-моделях – группах промышленных предприятий. Кроме того, в российской металлургии большая часть бизнес-структур являются структурами холдингового типа. Соответственно, можно с уверенностью утверждать, что тема диссертационного исследования автора «Методическое обеспечение аллокативной эффективности ресурсов группы промышленных предприятий» в текущих условиях обладает высокой актуальностью.

Бутаковым И.А. изложены теоретические аспекты и разработана методика оценки основных видов аллокации ресурсов группы промышленных предприятий. Описана эмпирическая стратегия анализа влияния внутригрупповой аллокации ресурсов на эффективность крупного металлургического холдинга. Особо следует отметить, что заслугой автора является и методологическое обоснование необходимости создания жесткой интеграции в промышленности, что выходит за рамки требований, предъявляемых к кандидатским диссертациям. Все методические положения и выдвинутые гипотезы подтверждены соответствующими экономико-математическими расчетами, сделанными на основе значительного объема внутренних данных 9 предприятий, входящих в группу промышленных предприятий ООО «УМК-Сталь».

Логические рассуждения автора позволяют характеризовать исследование как комплексную работу, затрагивающую все важные элементы развития промышленного предприятия.

Практическая значимость исследования подтверждается апробацией его результатов как промышленными организациями – ОАО «Уральская горно-металлургическая компания», так и органами власти – Министерством инвестиций и развития Свердловской области, Министерством промышленности и науки Свердловской области, Министерством экономики и территориального развития Свердловской области. В целом, стоит отметить практикоориентированность работы, подтверждаемую оригинальным авторским методическим инструментарием, апробированном на конкретной группе промышленных предприятий и критическими предложениями по направлениям (сценариям) ресурсной стратегии группы.

Вместе с тем, автореферат требует некоторых уточнений:

- В автореферате ресурсная стратегия группы промышленных предприятий представлена двумя направлениями: 1) выбор между приобретением на рынке и производством ресурсов внутри групповой иерархии; 2) каким образом распределить ресурсы среди предприятий группы, чтобы эффект был максимальным. Однако приобретение ресурсов на рынке предполагает дальнейший выбор: между единичными транзакциями в процессе поиска оптимального соотношения цены и качества, с одной стороны, и квазиинтеграцией, когда ресурс приобретается в рамках долгосрочного сотрудничества с приоритетным партнером (формально независимым). Рассматривались ли в работе в целом те или иные аспекты квазиинтеграции?
- На наш взгляд, целесообразно добавить теорию транзакционных издержек к концепциям, описывающим не только один тип аллокации (по специфичности ресурсов), но и внутригрупповую аллокацию.

Представленные недочеты и вопросы не влияют на общий научный уровень выполнения диссертационной работы.

Диссертация представляет собой законченную научно-исследовательскую работу, по итогам которой были достигнуты поставленная цель и задачи. Работа соответствует критериям присуждения ученых степеней, определенным в Постановлении Правительства РФ от 24.09.2013 №842. Бутаков И.А. заслуживает присуждение ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)».

Профессор кафедры прикладной  
институциональной экономики,  
зав. лабораторией институционального анализа  
экономического факультета ФГБОУ ВО  
«Московский государственный университет  
имени М.В. Ломоносова»,  
доктор экономических наук, профессор

Шерешева Марина Юрьевна

119991, Российская Федерация,  
Москва, Ленинские горы, д. 1-46  
тел.: +7 (495) 939-28-82  
E-mail: m.sheresheva@mail.ru

