

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по науке, доцент

доктор физико - математических наук




_____ А.И. Швейкин

« 30 » мая 2023г.

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

**ФГАОУ ВО «Пермский национальный исследовательский
политехнический университет» на диссертационную работу
Блинкова Игоря Олеговича на тему «Управление межсубъектным
взаимодействием организаций в экосистеме», представленную на
соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 5.2.6.-Менеджмент**

Актуальность темы диссертационного исследования

Диссертационное исследование Блинкова Игоря Олеговича посвящено вопросам управления межсубъектным взаимодействием организаций в экосистеме. Актуальность данного исследования определяется возможностью повышения эффективности деятельности организаций за счет применения новых подходов и реализации преимуществ новых бизнес-моделей взаимодействия, основанных на принципах теории сетей и их развитии в экосистемном подходе. Несмотря на наличие научных концепций, рассматривающих интеграционные процессы в промышленности, остается нерешенной проблема определения специфических форм организации, задачей которых является упорядочение взаимодействия независимых субъектов с целью получения положительных эффектов, таких как рост объемов реализации, сокращение издержек, повышение инновационной активности и компетентностной составляющей при выпуске продукции. Использование сетевой методологии, определение рамок партнерского взаимодействия организаций в рамках экосистем позволяет объединить ресурсы и компетенции независимых организаций для решения общих задач, таких как разработка новых продуктов, технологий, улучшение качества и повышение производительности путем создания координационных механизмов обмена опытом и знаниями, выполнения

совместных исследовательских проектов, обеспечения доступа к новым технологиям.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, представленных в диссертации, подтверждается применением общенаучных и специальных методов исследования, анализом положений научных теорий в области управления межсубъектным взаимодействием организаций, изучением релевантной базы научных работ по теме исследования, логичным построением диссертации, последовательно раскрывающей теоретико-методологическую базу, методическое обеспечение и апробацию вопросов управления межсубъектным взаимодействием организаций в экосистеме.

Выводы и результаты диссертационного исследования основаны на обобщении информации из обширного перечня источников: материалов государственной статистики, методических документов и материалов федеральных органов законодательной и исполнительной власти, научных разработок российских и зарубежных экономистов, материалов научных конференций и семинаров, материалов, содержащиеся в периодических изданиях и сети Интернет, результатов исследований и расчетов, выполненных лично диссертантом и при его участии.

Оценка содержания диссертации, ее завершенности, подтверждения публикаций автора и их полноты

Диссертационное исследование Блинкова Игоря Олеговича отличается актуальностью в современных условиях, характеризуется научной новизной и практической значимостью, содержит существенные научные результаты, позволяющие сформировать модель управления межсубъектным взаимодействием организаций в экосистеме.

В *первой главе* «Теоретические аспекты управления межсубъектным взаимодействием организаций в экосистеме» (стр. 13-63 диссертации) рассмотрены теоретические аспекты управления межсубъектным взаимодействием участников экосистемы, проанализированы положения теории организации и институциональной теории, объясняющие управление взаимодействием участников экосистемы. Рассмотрена концепция экосистем, с акцентом на ресурсный и отношенческий подход в теории стратегического управления, представлена характеристика методологии оценки эффектов, которые проявляются в ходе межсубъектного взаимодействия участников

экосистемы.

Во *второй главе* «Методическое обеспечение управления межсубъектным взаимодействием участников экосистемы» (стр. 64-101 диссертации) на основе обобщения различных подходов к методическому инструментарию представлена авторская методика оценки межсубъектных связей участников экосистемы и концептуальной модели управления этим взаимодействием.

В *третьей главе* «Формирование модели управления партнерскими отношениями в экосистеме группы компаний (на примере „НЛМК-Урал“»)» (стр. 102-129 диссертации) приведен анализ межсубъектных связей на примере экосистемы, включающей группу компаний «НЛМК-Урал», ретроспективное исследование формирования экосистемных эффектов и предложены направления модификации модели управления межсубъектным взаимодействием участников промышленной экосистемы.

Внедрение положений работы позволит упорядочить методы координации межсубъектным взаимодействием, повысить эффективность деятельности организаций в экосистеме. Таким образом, диссертационная работа Блинкова Игоря Олеговича является самостоятельным, завершённым научным исследованием, содержащим значительный авторский вклад и обладающий научной новизной. Автор получил существенные результаты, обладающие значимостью для современной науки.

Содержание автореферата соответствует содержанию диссертации. В опубликованных по теме 27 работах, содержание диссертации отражено достаточно полно, авторский вклад подтвержден как объемом публикаций - 8,78 п.л., так и периодом их опубликования, в том числе в двенадцати статьях в изданиях, входящих в Перечень ведущих рецензируемых научных изданий ВАК РФ.

Научная новизна диссертационного исследования

1. Уточнено понятие «экосистема», представленное как одна из форм организации межсубъектного взаимодействия, особенностью которой является направленность на обеспечение положительных эффектов от взаимодействия юридически независимых субъектов хозяйствования. Уточненное Блинковым И.О. понятие, в отличие от действующих подходов к определению экосистемы, отличается обозначением цели координации разнородных ресурсов и компетенций - достижение положительных дополнительных синергетических эффектов, что подчеркивает управленческую природу формирования экосистем путем

достижения положительных эффектов, возникающих при реализации управленческих функций организации (п. 10 Паспорта специальности ВАК РФ 5.2.6).

2. Предложена методика оценки межсубъектных связей участников экосистемы, позволяющая рассмотреть связи с точки зрения специфичности связанных партнеров, формы координации взаимодействия, а также возможности формирования дополнительных эффектов от данного взаимодействия. Предложенная методика оценки межсубъектных связей участников экосистемы носит интегральный характер, учитывающий различные аспекты функционирования экосистемы и оценку дополнительных эффектов, которые потенциально могут возникнуть при взаимодействии ее участников. Предложенная соискателем методика апробирована на примере оценки межсубъектных связей участников экосистемы предприятия-инициатора промышленной экосистемы «НЛМК-Урал» (п. 9 и 10 Паспорта специальности ВАК РФ 5.2.6).

3. Разработана концептуальная модель управления межсубъектным взаимодействием организаций в экосистеме, которая при реализации может повысить эффективность взаимодействия, сократить затраты на согласование и совместную работу, увеличить конкурентоспособность и инновационную деятельность организаций, а также снизить риски и укрепить устойчивость экосистемы в целом. Предлагаемая автором концептуальная модель в своей основе содержит принцип приоритетности постоянного роста интегрального показателя оценки дополнительных эффектов, которые проявляются в результате межсубъектного взаимодействия участников экосистемы (п. 9 и 10 Паспорта специальности ВАК РФ 5.2.6).

Значимость результатов исследования для науки и практики

Теоретическая значимость исследования заключается в развитии методического обеспечения управления межсубъектным взаимодействием организаций в экосистеме, позволяющая более полно оценить взаимодействие участников экосистемы и выявить возможности для улучшения координации и сотрудничества между ними, что способствует улучшению эффективности функционирования экосистемы в целом и развитию новых форм взаимодействия ее участников.

Практическая значимость диссертационной работы заключается в разработанном методическом инструментарии, позволяющем получать эффекты от межсубъектного взаимодействия организаций, такие как рост объемов реализации продукции, прибыли, ресурсной обеспеченности,

повышения инновационной активности, путем управления межсубъектным взаимодействием организаций в экосистеме. Также научные разработки и практические рекомендации из диссертационного исследования были внедрены в работу таких организаций, как Свердловский областной Союз промышленников и предпринимателей (в части использования методики оценки межсубъектных связей участников экосистемы), Технопарком высоких технологий Свердловской области «Университетский» (при выстраивании межсубъектных отношений между участниками), Фондом технологического развития промышленности Свердловской области (в ходе реализации программ Фонда), предприятием-инициатором промышленной экосистемы «НЛМК-Урал» (в рамках оценки партнерских отношений между участниками промышленной экосистемы), и ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет» (в учебном процессе).

Дискуссионные положения и вопросы:

Отмечая высокий теоретический и методический уровень диссертационного исследования, научную новизну и практическую значимость полученных результатов, на наш взгляд, остаются следующие дискуссионные положения и вопросы:

1. Теоретическая база исследования, помимо упомянутых институциональной теории, сетевой теории, ресурсного и отношенческого подходов в менеджменте (стр. 15-21 диссертации), может быть дополнена теоретическими подходами, опирающимися на теорию фирмы, что позволило бы более четко проследить экономическую природу формируемого межсубъектного взаимодействия.
2. Автор не раз подчеркивает, что целью управления межсубъектным взаимодействием организациями в экосистеме является получение дополнительных эффектов, таких как эффект масштаба, сетевые эффекты, кластерные эффекты, инфраструктурные эффекты (рис. 1 стр. 24, стр. 45, стр. 61 диссертации). В то же время даже среди перечисленных есть виды эффектов, экономическая основа которых схожа, поэтому можно было бы рекомендовать представление подробной классификации дополнительных эффектов, основанной на признаках увеличения прибыли и сокращения расходов в результате применения того или иного метода управления межсубъектным взаимодействием организаций в экосистеме.
3. В методике оценки межсубъектных связей участников экосистемы используется широкий спектр направлений оценки, причем основным методом сбора информации является экспертный опрос (стр. 69-73

диссертации). Для повышения достоверности и снижения субъективизации оценок вероятно следовало прописать алгоритм проведения данного опроса с учетом особенностей индивидуального или группового сбора информации от экспертов.

4. Дискуссионным является, по нашему мнению, использование одного объекта исследования в диссертационной работе экосистемы «НЛМК-Урал» (глава 3 диссертации), для повышения достоверности результатов научного исследования можно рекомендовать расширение апробации сформированного методического инструментария на нескольких объектах исследования.
5. В качестве направления продолжения исследования управления межсубъектным взаимодействием организаций в экосистеме можно обозначить нормативно-правовой вектор анализа. Большой интерес как с точки зрения управления межсубъектным взаимодействием так и с точки зрения корпоративного управления является соблюдение закрепленных в законодательстве прав собственника.

Указанные замечания, рекомендации и пожелания не снижают актуальности, научной новизны и практической значимости диссертационного исследования Блинкова Игоря Олеговича.

Заключение о соответствии диссертации критериям «Положения о присуждении учёных степеней»

Диссертационное исследование Блинкова Игоря Олеговича соответствует п. 9 «Организация как объект управления. Теория организации. Структуры управления организацией. Организационные изменения и организационное развитие»; п. 10 «Проектирование систем управления организациями. Бизнес-процессы: методология построения и модели оптимизации. Сетевые модели организации. Информационно-аналитическое обеспечение управления организациями» Паспорта специальности ВАК РФ 5.2.6 – Менеджмент.

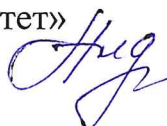
Диссертационная работа по степени научной новизны, практической значимости соответствует требованиям п.9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 №842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор Блинков Игорь Олегович заслуживает присуждения ученой степени кандидат экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент.

Отзыв ведущей организации подготовлен Андреевой Ольгой

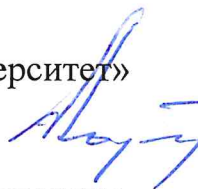
Юрьевой, кандидатом социологических наук, доцентом, и.о. заведующего кафедрой менеджмента и маркетинга гуманитарного факультета ФГАОУ ВО «Пермский национальный исследовательский политехнический университет» и Акатовым Николаем Борисовичем, доктором экономических наук, доцентом, профессором кафедры менеджмента и маркетинга гуманитарного факультета ФГАОУ ВО «Пермский национальный исследовательский политехнический университет».

Диссертация и отзыв обсуждены на заседании кафедры менеджмента и маркетинга гуманитарного факультета ФГАОУ ВО «Пермский национальный исследовательский политехнический университет», протокол № 18 от 24.05.2023 г.

И.о. заведующего кафедрой менеджмента и маркетинга
ФГАОУ ВО «Пермский национальный
исследовательский политехнический университет»
кандидат социологических наук, доцент

 О.Ю. Андреева

Профессор кафедры менеджмента и маркетинга
ФГАОУ ВО «Пермский национальный
исследовательский политехнический университет»
доктор экономических наук, доцент

 Н.Б. Акатов

Подпись Андреевой О.Ю. и Акатова Н.Б. заверяю:

Ученый секретарь Ученого совета
ФГАОУ ВО «Пермский национальный
исследовательский политехнический университет»
кандидат исторических наук, доцент



 В.И. Макаревич

Сведения о ведущей организации

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Пермский национальный исследовательский политехнический университет»

614990, Российская Федерация, Пермский край, г. Пермь, Комсомольский проспект, д. 29

<https://pstu.ru/>

Тел.: +7 (342) 219-80-67

Факс: +7 (342) 212-39-27

e-mail: rector@pstu.ru