

В диссертационный совет  
24.2.425.01 при ФГБОУ ВО  
«Уральский государственный  
экономический университет»

## ОТЗЫВ

*на автореферат диссертации Беляк Ольги Юрьевны на тему  
«Управление развитием знаниевого потенциала организации на основе  
формирования кросс-функциональных команд»,  
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических  
наук по специальности 5.2.6–Менеджмент*

Диссертация Беляк О.Ю. посвящена актуальной проблеме формирования и развития знаниевого потенциала организации и его трансформации в ценность через инновационную активность.

В автореферате представлены особенности деятельности кросс-функциональных команд, авторские классификации барьеров на пути обмена знаниями и типов границ знаний, возникающих в процессе работы команды, а также концептуальная модель взаимодействия участников на основе обмена знаниями.

Значительное внимание в автореферате уделено эмпирическому анализу. Предложена многофакторная модель обмена знаниями в кросс-функциональной команде, и на основе собранного эмпирического материала проведена статистическая верификация связей в многофакторной модели с применением нескольких статистических инструментов включая корреляционный анализ и методы кластеризации.

Также в автореферате предложена авторская программа оценки организационно-экономических эффектов развития знаниевого потенциала организации. Оценку экономических эффектов предлагается реализовать на основе сопоставления временных и финансовых результатов проекта с плановыми показателями.

Анализ содержания автореферата диссертации Беляк Ольги Юрьевны на тему «Управление развитием знаниевого потенциала организации на основе формирования кросс-функциональных команд» позволяет сформулировать следующие вопросы и уточнения:

1) Требуется уточнение обоснования примененных автором методов для анализа силы взаимосвязи между параметрами скорректированной многофакторной обмена знаниями в кросс-функциональной команде (рисунок 4 автореферата).

2) Насколько предложенная автором методика оценки экономических эффектов применения организационно-управленческих инструментов в рамках кросс-функциональной команды на основе сопоставления временных

и финансовых показателей реализации инновационного проекта учитывает возможные внешние риски проекта? Например, отклонения временных и финансовых показателей проекта от запланированных могут быть вызваны внешними причинами, в том числе задержками поставок, финансирования, изменениями цен и т.д., а не только эффективностью применения организационно-управленческих инструментов в рамках развития знаниевого потенциала организации.

Несмотря на отмеченные замечания и вопросы, содержание автореферата диссертационной работы Беляк О.Ю. позволяет оценить представленную работу как актуальное и завершенное научное исследование, имеющее научную и практическую ценность. Диссертация соответствует требованиям ВАК и пунктов 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, установленного Проставлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. №842. Автор Беляк Ольга Юрьевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Доцент кафедры  
экономики предпринимательства  
Уфимского университета  
науки и технологий,  
кандидат технических наук



М. В. Франц

Подпись Франц Марины Валерьевны удостоверяю:

ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий»  
Почтовый адрес: 450076, Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. Заки Валиди,  
д. 32  
Телефон: (347) 229-96-16  
Электронная почта: [tan-marina@mail.ru](mailto:tan-marina@mail.ru)

