

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Аркалова Дмитрия Павловича на тему:  
«Совершенствование методического инструментария реализации услуг в  
области физической культуры и спорта», представленной на соискание  
учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 –  
Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг)**

Актуальность выбранной темы диссертационного исследования «Совершенствование методического инструментария реализации услуг в области физической культуры и спорта» характеризуется комплексом вопросов, нуждающихся в дополнении и уточнении, в частности, таковыми являются понятия «спортивный продукт» и «спортивная услуга». Уточнение данных понятий необходимо для формирования понимания единой цели спортивных услуг и назначения спортивного продукт).

Вместе с тем автор справедливо обозначил проблемы, имеющиеся в существующих методах, касающихся объективности и пропорциональности распределения финансовых ресурсов между спортивными Федерациями и государственными спортивными учреждениями. Предложенные диссертантом Д. П. Аркаловым возможные решения указанных проблем представлены на страницах 16-18 и 22-23 автореферата. Стоит отметить, что данные решения уже апробированы, что подтверждается соответствующими актами о внедрении

В качестве достоинства работы можно отметить предложенную автором организационно-экономическую модель реализации спортивных услуг, которая представляется достаточно целостной и логически выстроенной.

Несмотря на общее положительное впечатление от работы, следует отметить несколько замечаний.

Из текста автореферата не в полной мере указаны существенные отличия спортивных услуг и физкультурно-оздоровительных.

Также представляется недостаточным раскрытие подхода к формированию норматива затрат на содержание спортивных объектов, в части применение его к другим сферам, в которых также оказываются услуги государственными учреждениями.

Вместе с тем, вышеуказанные замечания не снижают ценности выполненной работы и общего положительного впечатления от диссертационного исследования.

Основываясь на изученном автореферате, можно сделать вывод, что диссертационное исследование, выполненное Д. П. Аркаловым, соответствует всем требованиям п. 9 Положения о присуждении учёных степеней, а сам Аркалов Дмитрий Павлович заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

Профессор кафедры экономики и управления на предприятии  
ФГАОУ ВО «Казанский национальный исследовательский  
технический университет имени А.Н. Туполева -КАИ»,  
доктор экономических наук, доцент

**Жуковская Ирина Викторовна**

Шифр научной специальности, по которой защищена докторская диссертация:  
5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования «Казанский Национальный исследовательский  
Технический университет имени А.Н. Туполева -КАИ).

Почтовый адрес: 420111, г. Казань, ул. Четаева 18 а (8 учебное здание)  
Контактный номер: (843) 231-00-48  
Электронная почта: irina-lisses@mail.ru

« 14 » 11 2022 г.

Подпись Жуковской И.В.  
заверяю. Начальник управления  
делопроизводства и контроля

