

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Аркалова Дмитрия Павловича  
на тему: «Совершенствование методического инструментария реализации услуг в  
области физической культуры и спорта»,  
представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (сфера услуг)

В современных условиях возрастает роль и значение поддержания физической формы, занятий спортом для целей повышения уровня здоровья населения, роста качества жизни. Этим вопросам уделяется значительное внимание органами государственного управления. Так, в Российской Федерации принят национальный проект "Демография", в рамках которого реализуется федеральный проект "Создание для всех категорий и групп населения условий для занятий физической культурой и спортом, массовым спортом, в том числе повышение уровня обеспеченности населения объектами спорта, а также подготовка спортивного резерва", призванный обеспечить возможности массовых занятий физкультурой и спортом. Проект направлен как на укрепление материально-технической базы, так и на подготовку кадров для отрасли, а также организацию и проведение мероприятий различного уровня. Следует также упомянуть Стратегию развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года, принятую в ноябре 2020 г. Поэтому совершенствование методического инструментария реализации услуг в области физической культуры и спорта, является актуальной задачей как для науки, так и для практики управления сферой услуг.

Судя по автореферату, в диссертации получен ряд новых результатов. Диссертант в своей работе расширил научные представления о спортивных услугах и спортивном продукте, а также смог увязать между собой эти понятия в одну логическую цепочку. Систематизация указанных понятий позволяет четко сформировать цели и задачи оказания спортивных услуг и проявить причинно-следственные связи, которые влияют на качество спортивного продукта и на конечный результат в целом.

Заслуживает внимания подход автора к исследованию взаимосвязей спортивных продуктов и заинтересованных сторон (рис.1 автореферата), который позволил определить роль спортивного продукта в спортивно-зрелищных мероприятиях и формировании имиджа (бренда) соответствующего вида спорта.

Описанная авторская методика распределения финансовых ресурсов среди общественных организаций соответствует интенсивной модели развития рассматриваемой системы и позволяет выявить наиболее конкурентоспособных участников, преодолевая при этом влияние субъективных факторов на принятие решения.

К замечаниям в диссертационном исследовании можно отнести то, что автор мог бы на экспериментальных моделях показать различные пропорции распределения финансов, а также показать наиболее выгодные модели поведения для участников.

Вместе с тем стоит отметить, что указанные замечания не влияют на общее положительное впечатление от выполненной работы. Судя по автореферату, диссертация Аркалова Д. П. является самостоятельным и законченным научным исследованием, направленным на решение задачи, имеющей значение для повышения эффективности развития сферы услуг в области физической культуры и спорта, обладающим научной новизной и практической значимостью. Диссертационное исследование соответствует требованиям Положения о присуждении учёных степеней, а его автор, Аркалов Дмитрий Павлович, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (сфера услуг).

Заведующая кафедрой  
управления социальными и  
экономическими процессами  
АОУ ВО Ленинградской области  
"Государственный институт  
экономики, финансов, права и  
технологий", д.э.н., профессор

Ольга Витальевна Заборовская

02.11.2022

Контактные данные: Автономное образовательное учреждение высшего образования Ленинградской области «Государственный институт экономики, финансов, права и технологий» (АОУ ВО ЛО ГИЭФПТ).

Адрес: 188300, Ленинградская обл., г. Гатчина, ул. Рошинская, д. 5.

Сайт: <https://www.gief.ru/>

Телефон: 8 (81371) 416-33; 415-68. Электронный адрес: [abiturient@gief.ru](mailto:abiturient@gief.ru).



Подпись О.В. Заборовской  
заверяю. Инспектор отдела кадров  
Татьяна Рясцова Л.В.  
02 » ноября 20 22 г.