



Ижевский государственный  
технический университет  
имени М. Т. Калашникова

В диссертационный совет  
24.2.425.02 при ФГБОУ ВО  
«Уральский государственный  
экономический университет»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Аркалова Дмитрия Павловича  
на тему: «Совершенствование методического инструментария  
реализации услуг в области физической культуры и спорта», представленной на  
соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности  
5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг)

Тема, выбранная автором, представляет большой интерес в современных условиях с учетом неблагоприятной внешней среды. Совершенствование методического инструментария реализации услуг в области физической культуры и спорта имеет практическое значение и нуждается в прикладных решениях.

Следует согласиться с автором, что формирование единого понимания целей и задач у непосредственных исполнителей и участников спортивной системы региона позволяет сформировать концепцию, которая послужит основой для установки общих правил и повысит эффективность деятельности последних. Сделанные автором конкретизация и расширение понятия «спортивная услуга» позволило выделить законодательную и экономическую составляющие данного понятия и зафиксировать связь с понятием «спортивный продукт». Это, несомненно, способствует формированию основы единой концепции спортивной системы.

Аркаловым Д. П. описана роль материально-технической составляющей и спортивной инфраструктуры в реализации спортивных услуг. В работе приводится авторская методика распределения финансовых средств среди общественных организаций (спортивных федераций), что востребовано при оптимизации экономического планирования в условиях ограниченных ресурсов. Обоснования и выводы, сделанные диссертантом, доказывают необходимость пересмотра методики формирования нормативных затрат, на что в работе приведён авторский подход.

Несмотря на все достоинства работы, можно сделать ряд замечаний. В исследовании автор мог бы уделить больше внимания физкультурно-оздоровительным услугам, показать их роль в сфере физической культуры и

спорта. Также в работе можно было бы описать процесс развития спортивных федераций, которые не могут конкурировать за получение финансовой поддержки.

Несмотря на указанные замечания содержание автореферата позволяет сделать выводы о том, что результаты, которые получил диссертант обладают научной новизной, теоретической и практической значимостью, а диссертация на тему «Совершенствование методического инструментария реализации услуг в области физической культуры и спорта» является законченной научной работой. Таким образом считаем, что диссертационное исследование соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении учёных степеней, а её автор – Аркалов Дмитрий Павлович заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (сфера услуг).

Профессор кафедры «Экономика и  
управление организацией» ФГБОУ ВО  
«Ижевский государственный технический  
университет им. М. Т. Калашникова»

д.э.н., доцент

«10» 10 2022 г.

Соколова Надежда Геннадьевна

Подпись доктора экономических наук, доцента, профессора кафедры " Экономика и управление организацией" ФГБОУ ВО "ИжГТУ имени М.Т. Калашникова" Соколовой Надежды Геннадьевны заверяю:

Ученый секретарь

Ученого совета ИжГТУ им. М.Т.Калашникова

док.тех.наук, профессор

Сивцев Николай Сергеевич



426069, Удмуртская Республика

г. Ижевск, ул. Студенческая, д. 7.

8-912-855-55-32

sokolova-ng@mail.ru