

## ОТЗЫВ

*на автореферат диссертации Аркалова Дмитрия Павловича  
на тему «Совершенствование методического инструментария реализации услуг в области  
физической культуры и спорта», представленную на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по научной специальности 5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика  
(экономика сферы услуг)»*

Актуальность темы диссертационного исследования, посвященная совершенствованию методического подхода реализации услуг в области физической культуры и спорта, не вызывает сомнений в современных условиях. Во-первых, функционирующая в настоящее время организационно-экономическая модель регулирования услуг в области физической культуры и спорта не учитывает региональную специфику при формировании и доведении государственного задания спортивным учреждениям. Во-вторых, до сих пор не разработана единая методика распределения бюджетных средств среди спортивных организаций. В-третьих, в организационно-экономической модели реализации спортивных услуг недостаточно развиты и описаны понятие и роль спортивного продукта. Содержание автореферата показывает решение автором ряда поставленных задач, что позволило достичь цель работы и внести определенный вклад в развитие теоретических основ и методического инструментария реализации услуг в области физической культуры и спорта.

Среди достоинств работы следует отметить следующие:

1. Диссертантом представлена авторская трактовка понятия «спортивный продукт» как организационно-экономической коммуникационной системе, интегрирующей временной и финансовый аспекты подготовки конкурентоспособных спортсменов с учетом уровня их спортивных достижений. Это позволит сформировать для всех заинтересованных сторон единую интерпретацию целей реализации спортивных услуг. (с. 9-15).
2. Автором проведена разработка и апробация методического подхода к распределению финансовых ресурсов среди спортивных федераций с использованием методов статистического анализа, теории вероятностей и теории игр. Данная модель дает возможность учесть специфику отраслевой организации, эффективно систематизировать расходы, повысить качество оказания спортивных услуг, исключить влияние внеэкономических факторов и определить критерии для поддержки спортивных федераций. (с. 16-19).
3. В диссертации предложена и обоснована организационно-экономическая модель реализации спортивных услуг, которая структурирует рациональный порядок финансирования спортивных объектов и позволяет повысить качество процесса создания спортивного продукта на основе более рационального распределения бюджетных и внебюджетных средств и улучшения механизма планирования хозяйственной деятельности спортивных учреждений. (с. 19-26)
4. Результаты диссертационного исследования, обладающие научной новизной, были опубликованы Д.П. Аркаловым в 24 работах, в том числе в 10 изданиях, входящих в Перечень ведущих рецензируемых научных изданий ВАК РФ.

Вместе с тем, учитывая неоспоримые достоинства работы, считаем целесообразным отметить следующие замечания:

1. Объектом исследования выступают услуги в области физической культуры и спорта, однако основные научные положения и результаты диссертационного исследования посвящены

реализации спортивных услуг (с. 5, 9-16). Уделяется ли внимание в исследовании физкультурно-оздоровительным услугам?

2. На основе предложенной методики распределения финансовых ресурсов среди спортивных федераций выполнен расчет финансового обеспечения 64 спортивных федераций г. Ижевска по данным 2020 г. (с. 18-19) Достаточен ли данный временной период для получения обоснованных результатов расчетов?

3. Некорректное использование термина в выражении «распределение финансов» (с.18) рекомендуется заменить фразой «распределение финансовых ресурсов»

В целом, содержание автореферата позволяет сделать вывод, о том, что диссертация «Совершенствование методического инструментария реализации услуг в области физической культуры и спорта», является законченным исследованием, написана на актуальную тему, обладает внутренней логикой, содержит элементы научной новизны и практической значимости.

Таким образом, диссертационное исследование соответствует требованиям ВАК, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а его автор - Аркалов Дмитрий Павлович – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг)»

Доцент кафедры экономики и управления  
ЧОУВО «Международный Институт  
Дизайна и Сервиса»,  
кандидат экономических наук, доцент,  
научная специальность 08.00.10 – Финансы,  
денежное обращение и кредит

Смирнова Надежда Александровна

«29» сентября 2022 г.

Подпись Н.А. Смирновой заверяю:

*З.И. Зайцова, начальник*  
*отдела кадров*

Контактные данные:

Россия, 454014, г. Челябинск, ул. Ворошилова, 12

Телефон: +7 (351) 216-10-10

Электронная почта: Smirnova.N.A@midis.ru