

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Аркалова Дмитрия Павловича  
на тему: «Совершенствование методического инструментария реализации  
услуг в области физической культуры и спорта»,  
представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика  
(экономика сферы услуг)**

Развитие методов и механизмов повышения качества оказания услуг в области физической культуры и спорта способствует повышению конкуренции, в связи с чем выбранная автором тема «Совершенствование методического инструментария реализации услуг в области физической культуры и спорта» является актуальной и вызывает неподдельный интерес.

Автореферат диссертационного исследования отражает системность, логичность и завершенность выполненной работы. Заявленные положения научной новизны подробно раскрыты и обоснованы. Результаты апробированы на всероссийских и международных научно-практических конференциях. Основные положения диссертации нашли отражения в 24 публикациях, 10 из которых входят в перечень ведущих рецензируемых научных изданий ВАК, а 2 входят в базу журналов RSCI.

Практическая и теоретическая значимость исследования подтверждается актами и полученными результатами, которые также нашли отражение в научных публикациях и докладах автора.

По нашему мнению, Аркаловым Д. П. сделан весомый вклад в расширение и объяснение теоретической составляющей спортивных услуг и спортивного продукта, что применимо не только в экономической науке, но и в смежных направлениях.

Большой интерес вызывает предложенная методика распределения финансовых ресурсов среди спортивных федераций, которая при более глубоком изучении представляет собой практическую игру для получателей финансирования по выбору оптимальной стратегии поведения.

С точки зрения управления финансово-хозяйственной деятельностью спортивных учреждения, предложения автора по пересмотру подходов к расчету нормативных затрат на услуги убедительны и рациональны. С практической точки зрения, предложенный подход позволяет более гибко подойти к финансированию

как самих спортивных услуг, так и спортивных объектов. В перспективе, с нашей точки зрения, данный подход возможно применить и к другим социальным отраслям.

Автореферат диссертации производит положительное впечатление и характеризует автора как сформировавшегося исследователя. Вместе с тем можно обозначить следующие замечания. Дискуссионно, на сколько реально применить методику распределения финансовых ресурсов среди общественных организаций на уровне региона, и как сделать выбор в случае большого числа претендентов и минимального количества финансовых ресурсов?

Данные замечания не принципиальны и не снижают значимости и ценности полученных результатов. На основании изученного содержания автореферата можно сделать вывод, что диссертационная работа является самостоятельным законченным научно-квалифицированным трудом, а её автор – Аркалов Дмитрий Павлович, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

Доцент кафедры кафедра туризма,  
менеджмента и оздоровительных  
технологий ФГБОУ ВО «Чайковская  
государственная академия физической  
культуры и спорта»,  
к.э.н., доцент

Першина Светлана Витальевна

«10» 11 2022 г.

Подпись Светланы Витальевны Першиной подтверждена  
отделом по кадрам Уфимского филиала



Адрес: 617764, Пермский край, г. Чайковский, ул. Ленина, 67  
Тел./факс: 8 (34241)2-39-17  
E-mail: pershina11@rambler.ru