

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Аркалова Дмитрия Павловича
на тему: «Совершенствование методического инструментария реализации
услуг в области физической культуры и спорта»,
представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика
сферы услуг)**

Вопрос развития финансово-экономических и организационных отношений в области физической культуры и спорта в настоящее время крайне актуален, что связано с необходимостью выработки тактических и стратегических направлений деятельности в данной сфере с учетом современных вызовов. В данном контексте обозначенные Аркаловым Д. П. в диссертационном исследовании проблемы и предложенные им решения являются актуальными, прикладными и значимыми.

В диссертационном исследовании автором основной акцент сделан на спортивные услуги, которые в сравнении с таким массовым явлением как физкультурно-оздоровительные услуги пользуются меньшим спросом, но при этом являются более комплексными и дорогостоящими: спортивная услуга, направленная на формирование конкурентоспособных профессиональных спортсменов. Актуальность рассмотрения данного вида услуг обусловлена тем, что именно на данной стадии формируется один из наиболее важных элементов конечного спортивного продукта - спортивного зрелища.

Содержание представленного на рецензирование исследования, его структурная проработка, логическая последовательность и качество проведенного анализа свидетельствуют о том, что автор успешно справился с поставленными задачами, что в конечном результате позволило сделать аргументированные и проработанные выводы и рекомендации, содержащие элементы научной новизны и имеющие теоретико-методологическую и практическую значимость.

Работа, представленная к рецензированию, логически выстроена, грамотно структурирована, содержит большое количество графического материала по исследуемой теме, которые придают работе большую наглядность. Выводы, приведенные в заключении, являются весьма логичными и аргументированными. Из текста рукописи с достаточной степенью ясности можно судить о достоверности и ценности полученных результатов и о личном вкладе автора.

Уточнение и взаимосвязь понятий «спортивная услуга» и «спортивный продукт», осуществленная в исследовании, позволяет сформулировать конкретные

цели предоставления услуг специализированными спортивными учреждениями, определить роль спортивного продукта, а также этапы его формирования как как важнейшего звена конечного продукта сферы физической культуры и спорта.

В нашей стране сфера физической культуры и спорта в большей степени относится к государственному сектору экономики, о чем свидетельствует текущая модель финансирования спорта, при которой более 80 % финансовых ресурсов, направляемых на развитие спорта, приходится на бюджетные средства, распределяемые государственным и муниципальным спортивным учреждениям, общественным организациям и профессиональным спортивным клубам. В тоже время система распределения бюджетного финансирования не всегда носит справедливый и обоснованный характер, а использование средств не всегда характеризуется высокой степенью эффективности и прозрачности. В этой связи предложенная автором модель распределения финансирования между спортивными федерациями является, с одной стороны, понятным и обоснованным механизмом, с другой – непростой задачей для претендентов на получения финансирования, так как им необходимо выбрать для себя оптимальную стратегию развития для получения необходимого бюджетного обеспечения в условиях ограниченности ресурсов.

Также интересна предложенная в работе модель расчёта нормативных затрат на услуги в области подготовки квалифицированных кадров (спортсменов) и работ по обслуживанию и содержанию спортивной инфраструктуры, что позволяет оптимизировать процесс управления расходами и тем самым повысить качество услуг и самого спортивного продукта, а также эффективно развивать спортивную инфраструктуру. На основе предложенных методик и подходов в работе предлагается организационно-экономическая модель реализации спортивных услуг, которая обосновывает объем бюджетного и внебюджетного финансирования, а также направлений их эффективного использования.

Несмотря на наличие явных преимуществ и сильных сторон, которые описаны выше, работа не лишена определенных недостатков. Так к замечаниям по исследованию можно отнести следующее. Если говорить об отрасли физической культуры и спорте как о целостной системе, спорным является утверждение, сделанное в работе, о том, что спортсмены являются конечным продуктом реализации спортивных услуг, ведь если говорить о спортивном зрелище, как о продукте сферы физической культуры и спорта, то спортсмены являются одним из инструментов создания спортивного продукта - зрелища. Также в работе говорится о подходах к финансированию субъектов профессионального спорта и о доле бюджетного и внебюджетного финансирования и ограниченности ресурсов, в этой связи целесообразно было бы рассмотреть проблему формирования государственными и муниципальными спортивными учреждениями поступлений от приносящей доход деятельности и привлечения частных инвестиций на развитие отрасли.

Однако, указанные выше замечания не снижают высокий уровень теоретической и практической значимости работы и ее научную новизну.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что диссертационное исследование соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении учёных степеней, а её автор – Аркалов Дмитрий Павлович заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

Доцент кафедры финансов устойчивого
развития ФГБОУ ВО «Российский
экономический университет
им. Г.В. Плеханова», к.э.н., доцент
«14» октября 2022 г.

Литвишко Олег Валерьевич

117997, Российская Федерация, г. Москва,
Стремянный пер., 36
+7 (495) 800-12-00 доб. 23-58
Litvishko.OV@rea.ru

