

В диссертационный совет 24.2.425.02 при  
ФГБОУ ВО «Уральский государственный  
экономический университет»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Аркалова Дмитрия Павловича  
на тему: «Совершенствование методического инструментария реализации услуг в  
области физической культуры и спорта»,  
представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (сфера услуг)

Выбранная автором тема диссертационного исследования является на сегодняшний день актуальной. Проблемы, обозначенные в исследовании, являются системными и влияют на качество оказания услуг в области физической культуры и спорта.

В диссертационном исследовании автором достаточно четко обозначены и систематизированы цели реализации спортивных услуг и их отличие от физкультурно-оздоровительных. Конкретизация понятия «спортивный продукт» и «спортивная услуга» имеют высокую теоретическую значимость для специалистов в данной области. Описание конкурентоспособности получателей спортивных услуг через понятие спортивного продукта фактически формирует нематериальные активы профильных учреждений, оказывающих услуги в области физической культуры и спорта.

Предложенная автором методика распределения финансовых средств среди представителей общественного сектора является весь интересной и перспективной. Отсутствие предвзятости оценок и мнений при распределении финансирования позволяет исключить протекционистские методы. Четкие и прозрачные критерии, предлагаемые в методике, нацелены на повышение конкуренции среди представителей спортивных федераций, что будет способствовать борьбе за

получателей спортивных услуг и повышению качества управления развития услуг в области физической культуры и спорта в целом.

К замечаниям в диссертации можно отнести следующее. Автор мог бы показать статистику по результативности оказания спортивных услуг различными спортивными федерациями и учреждениями.

Несмотря на указанные замечания, выполненное соискателем исследование оставляет позитивное впечатление.

Материалы автореферата, обобщающие результаты проведенной работы, свидетельствуют о том, что её цель, заявляемая автором, достигнута, композиционное строение диссертации является логичным, а соискатель – зрелым научным исследователем, умеющим ставить и решать важные прикладные задачи.

По полученным результатам, обладающим научной новизной и практической значимостью, объёму и составу публикаций, отражающих основные положения диссертации, можно заключить, что она соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении учёных степеней.

Автор работы – Аркалов Дмитрий Павлович – заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (сфера услуг).

Заведующий кафедрой менеджмента  
ФГБОУ ВО «Оренбургский  
государственный университет»  
доктор экономических наук, доцент

Игорь Николаевич Корабейников



27 сентября 2022 г.

**Сведения о лице, предоставившем отзыв:** Корабейников Игорь Николаевич, доктор экономических наук (спец. 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), доцент, заведующий кафедрой «Менеджмент» ФГБОУ ВО «Оренбургский государственный университет», адрес: гор. Оренбург, пр. Победы, дом 13, тел. +7 (912) 841-99-23, e-mail: [igor.korabeynikov@mail.ru](mailto:igor.korabeynikov@mail.ru)