

В диссертационный совет 24.2.425.02  
ФГОБУ ВО «Уральский государственный  
экономический университет

### Отзыв

на автореферат диссертации Аркалова Дмитрия Павловича  
на тему «Совершенствование методического инструментария реализации услуг в  
области физической культуры и спорта», представленной  
на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности  
5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (сфера услуг)

Среди экономических проблем, касающихся развития отрасли физической культуры и спорта, особое место занимают проблемы совершенствования механизма реализации услуг. Результаты функционирования далеко не всех физкультурно-спортивных организаций можно считать оптимальными вследствие отсутствия четких организационных и экономических подходов к процессам реализации услуг. В свете вышесказанного обозначенная в автореферате тема является актуальной и своевременной.

Судя по автореферату, диссертация выполнена на основе изучения и анализа большого количества научной литературы (отечественной и зарубежной) как по общеэкономической тематике, так и по тематике экономики спорта. Соискатель при этом демонстрирует владение множеством методов количественного и качественного экономического анализа, что делает результаты проведенного исследования достоверными и убедительными.

Весьма значимым результатом проведенного диссертационного исследования представляется введение в научный оборот авторской трактовки понятия «спортивный продукт». Авторская позиция по данному вопросу видится нам заслуживающей внимания и обсуждения.

Новым в научном плане, достаточно обоснованным и интересным является также авторский вывод о раздельном финансировании физкультурно-спортивных услуг и содержания спортивных объектов.

В формальном плане представленные в работе рисунки, схемы, таблицы – весьма информативны и наглядны.

В то же время возникли некоторые замечания:

1. Содержание работы не совсем соответствует названию. В диссертации речь больше идет о финансировании спорта, а не о совершенствовании реализации услуг в сфере физической культуры и спорта. При этом основной акцент делается финансовым аспектом поддержки спорта в регионе. Другие не менее важные аспекты использования современных инструментов в реализации физкультурно-спортивных услуг остались вне поля зрения автора.
2. В работе имеется параграф 2.2 «Анализ спроса и финансирования услуг в области физической культуры и спорта». Однако реального анализа спроса на физкультурно-спортивные услуги в регионе с использованием, в том числе, современного маркетингового инструментария не представлено.

3. Зарубежные модели финансирования спорта излагаются в основном по отечественным источникам, с недостаточно широким привлечением работ зарубежных авторов.
4. При описании этапов жизненного цикла спортивного продукта (спортсмена высших достижений) автор диссертации излишне увлекается техническими терминами. Например, на стр. 141 диссертации есть выражения: этап отбора материала, этап выведения на рынок (деталь), этап роста (изделие) и другие режущие слух выражения, если иметь в виду, что речь идет о человеке, хотя и являющимся спортсменом.
5. Определение базового вида спорта, представляется несколько субъективным, основанным на некоторых устаревших подходах. Так, на стр. 162 диссертации утверждается: «Коэффициент базового вида спорта характеризует принадлежность того или иного вида спорта к базовому для конкретного региона. На 2021 г. для Удмуртской Республики данный коэффициент равен 1,76, так как для региона определено 19 базовых видов спорта, а общее количество видов спорта, развивающихся в регионе, составляет 805». Такой подход может на практике привести к задержке развития в регионе новых, перспективных видов спорта.

Указанные замечания, однако, не снижают научно-практическую ценность диссертационного исследования. Судя по автореферату, данное диссертационное исследование обладает всеми необходимыми признаками актуальности, достоверности, научной новизны, теоретической и практической значимости полученных лично соискателем научных результатов. Диссертационная работа Аркалова Д.П. на тему «Совершенствование методического инструментария реализации услуг в области физической культуры и спорта», полностью соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а соискатель – Аркалов Дмитрий Павлович – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (сфера услуг).

Заведующий кафедрой экономики  
и управления в спорте  
Поволжского государственного  
университета физической культуры,  
спорта и туризма, кандидат  
экономических наук, доцент

Альбина Джавдатовна Хайруллина  
6 октября 2022 г.

Подпись Хайруллиной  
удостоверяю,  
ведущий специалист по кадрам  
  
Гарниова А.И.



Сведения о лице, предоставившем отзыв: Хайруллина Альбина Джавдатовна, кандидат экономических наук (спец. – 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), доцент, заведующий кафедрой экономики и управления в спорте ФГБОУ ВО «Поволжский государственный университет физической культуры, спорта и туризма», адрес Республика Татарстан, г. Казань, ул. Деревня Универсиады, 35, тел +8(843)2949148, e-mail: [zavkafeus@mail.ru](mailto:zavkafeus@mail.ru)