

## **Отзыв**

научного руководителя, доктора экономических наук

**Пьянковой Светланы Григорьевны**

на диссертационную работу Аркалова Дмитрия Павловича

**«Совершенствование методического инструментария реализации услуг в области физической культуры и спорта»,**

представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг)

Актуальность темы диссертационного исследования определяется рядом обстоятельств, среди которых особо можно выделить следующее.

Во-первых, услуги в области физической культуры и спорта в настоящее время предоставляются в трёх различных секторах общества: государственном, коммерческом и общественном. Аркаловым Д. П было выбрано понятие «спортивный продукт», которое он смог раскрыть как организационно-экономическую коммуникационную систему, позволяющую уточнить содержание спортивных услуг и сформировать для общественных некоммерческих организаций и учреждений государственного сектора единую интерпретацию целей реализации спортивных услуг.

Во-вторых, общественные некоммерческие организации являются неотъемлемой частью экономики услуг в области физической культуры и спорта, в тоже время они являются наиболее мобильными её участниками, что повышает интерес не только к способам их взаимодействия с другими участниками, но и разработке методик их финансовой поддержки.

В-третьих, вопросы управления хозяйственной деятельностью в государственных учреждениях актуальны при постоянном поиске путей оптимизации как расходов, так и моделей управления. Пандемия, вызванная COVID-19, показала слабые стороны действующей методики формирования нормативных затрат на услуги, в следствии чего возникает необходимость

формирования новых методик и подходов к управлению затратами на услуги и инфраструктуру, используемую для их оказания.

В-четвертых, спортивные услуги по своей сути являются специфическими и не каждому доступными, что может определять их ценность. При этом чем больше получатель спортивной услуги участвует в процессе её реализации, тем более персонализированной она становится, что повышает интерес к моделям их реализации.

В-пятых, услуги в области физической культуры и спорта как социальные явления в современном обществе являются уже неотъемлемой его частью, отражая как активную позицию населения при непосредственном участии в их получении, так и пассивную, выраженную в виде посещения спортивно- зрелищных мероприятий, что также повышает интерес к их организационно-экономическим моделям и финансовому обеспечению.

В целом диссертационная работа логически и структурно выстроена. Дмитрий Павлович смог чётко и обоснованно изложить свои научные идеи и предлагаемые модели.

Остановимся на личностной характеристике диссертанта.

В образовательной деятельности в 2010 году Аркалов Д. П. окончил «Ижевский государственный технический университет» с присвоением квалификации «Инженер» по специальности «Программное обеспечение вычислительной техники и автоматизированных систем управления».

В 2016 году Дмитрий Павлович окончил «Чайковский государственный институт физической культуры» с присвоением степени «Бакалавр» по направлению «Спортивный менеджмент», в 2018 году окончил «Удмуртский государственный университет» с присвоением степени «Магистр» по направлению «Экономика» (диплом с отличием).

В 2020 году Аркалов Д. П. зачислен в аспирантуру ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет» по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством». В период обучения в аспирантуре Аркаловым Д. П. было подготовлено и опубликовано 10 научных статей в рецензируемых научных журналах, рекомендемых ВАК, и 2 статьи в

изданиях, индексируемых в международной базе Scopus. Ключевые результаты исследования получили апробацию в публикациях на международных научно-практических конференциях. В 2019 году Аркалов Д. П. принял очное участие, выступив с двумя докладами на английском языке, в международной научно-практической конференции по спортивному менеджменту, организованной Всемирной ассоциацией спортивного менеджмента (WASM), которая состоялась в г. Сантьяго (Чили), а в 2020 году принял заочное участие в международной научно-практической конференции с двумя докладами, организованной международной ассоциацией управления деловой информацией (IBIMA), состоявшейся в г. Гранада (Испания). Представленные на конференциях материалы нашли отражение в диссертационном исследовании соискателя. Стоит отметить, что первая научная публикация по экономике у диссертанта вышла в 2017 году еще в период обучения в магистратуре.

В трудовой деятельности с 2012 года диссидент работал в Управлении по физической культуре, спорту и молодёжной политике Администрации г. Ижевска: сначала в должности ведущего специалиста-эксперта, а затем в должности начальника отдела.

С мая 2019 года по март 2022 года Аркалов Д. П. работал в должности заместителя директора по экономике автономного учреждения Удмуртской Республики «Комплексная специализированная спортивная школа олимпийского резерва». С марта 2022 года Дмитрий Павлович работает в должности ведущего аналитика казенного учреждения Удмуртской Республики «Региональный центр учёта и отчётности».

Также в период с 2019 по 2021 год соискатель осуществлял преподавательскую деятельность в качестве приглашенного специалиста в Удмуртском государственном университете по магистерской программе «Экономика спорта и спортивный маркетинг».

За добросовестный труд и профессионализм Дмитрий Павлович награжден почетной грамотой Министерства по физической культуре, спорту и молодёжной политике Удмуртской Республики (2019 г.), благодарностью

ректора Удмуртского государственного университета, благодарностями Администрации г. Ижевска.

При работе над диссертацией Дмитрий Павлович зарекомендовал себя профессионально подготовленным, исполнительным, целеустремленным, ответственным аспирантом, квалифицированно осуществляющим научное исследование.

Особая научная ценность настоящей работы состоит в том, что основные выводы и предложения диссертанта уже находят применение в практике регионального и муниципального управления Государственным советом Удмуртской Республики, Управлением по физической культуре, спорту и молодежной политике Администрации г. Ижевска, Управлением физической культуры и спорта администрации Чайковского городского округа. В общественном секторе предложения Дмитрия Павловича используют РОО «Удмуртская республиканская федерация дзюдо» и УО ОФСОО «Российская ассоциация спортивных сооружений». В образовательном процессе разработки, представленные в диссертации, применяются ФГБОУ ВО «Удмуртский государственный университет», ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет» и ФГБОУ ВО «Чайковская государственная академия физической культуры и спорта».

Представленная диссертационная работа соответствует п. 4.3 «Закономерности функционирования и развития отраслей сферы услуг»; п. 4.4 «Ресурсный потенциал отраслей сферы услуг и эффективность его использования»; п. 4.10 «Особенности формирования и развития общественного (государственного) сектора сферы услуг» Паспорта специальности ВАК РФ 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

В процессе написания диссертации Аркалов Д. П. проявил такие качества как ответственность, целеустремленность, стрессоустойчивость, добросовестность, способность решать поставленные задачи.

Научное руководство диссертационным исследованием дает основание характеризовать Дмитрия Павловича как сформировавшегося исследователя,

имеющего достаточные компетенции и ответственный подход к получению научно-практических результатов.

Принимая во внимание всё сказанное, считаю, что научный потенциал в полной мере реализован в диссертационном исследовании. Работа имеет теоретическое и практическое значение, соответствует требованиям ВАК РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям с точки зрения актуальности, постановки и сложности решаемых проблем и научной новизны, соответствует требованиям пп. 9-11, 13-14 Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842. Автор диссертации, Аркалов Дмитрий Павлович, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

Доктор экономических наук,  
профессор кафедры региональной,  
муниципальной экономики и управления  
ФГБОУ ВО «Уральский государственный  
экономический университет»

С. Г. Пьянкова

«30» марта 2022 г.

Подпись д-ра экон. наук Пьянковой С. Г. заверяю.

Учёный секретарь  
ученого совета  
ФГБОУ ВО «Уральский  
государственный  
экономический университет»



Е. А. Надеина

«30» марта 2022 г.