

В диссертационный совет 24.2.425.02  
на базе ФГБОУ ВО «Уральский государственный  
экономический университет»  
620144, г. Екатеринбург, ГСП-985, ул. 8 Марта/Народной Воли, 62/45

## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации **Антипина Ивана Александровича** «Теоретические, методологические и прикладные основы формирования стратегий социально-экономического развития региона», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)

Системные противоречия, препятствующие обеспечению устойчивого развития экономики и социальной стабильности России, обусловлены недостаточной проработанностью долгосрочной стратегии страны и ее регионов в новых экономических условиях с позиций территориальной конкурентоспособности и индекса их интеллектуальной зрелости.

Логичная аргументация автора диссертационной работы свидетельствует о необходимости углубленной проработки теоретических, методологических, методических и прикладных проблем создания нового подхода к формированию стратегий социально-экономического развития регионов. Таким образом, тема диссертационного исследования Антипина И.А. является значимой как с точки зрения теории и методологии региональной науки, так и управлеченческой практики.

Цель диссертации сформулирована как совершенствование теоретических и методологических основ, а также инструментария стратегирования, выражающегося в разработке отдельных правил при стратегическом управлении социально-экономического развития регионов различных иерархических уровней (с. 7), что связано с множеством разнообразных объектов стратегического планирования, обусловленных многообразием стратегий как по составу, так и по процессам формирования.

Задачи исследования корректны, последовательны и отражают логику процесса достижения автором выбранной цели (с. 7).

Выбранная автором методологическая схема исследования логически увязывает цели, предмет, общенаучные и локально-научные методы исследования. Это позволило не только реализовать комплексный подход к решению проблем совершенствования инструментария стратегического планирования как механизма управления социально-экономическим развитием регионов различных иерархических уровней, но и представить практики применения инкрементального подхода в региональном стратегировании, получить аргументированные выводы и рекомендации, направленные на совершенствование процессов межрегионального и межмуниципального планирования и управления регионами с учетом их типологических особенностей (с. 14, с. 38).

Автором логично выстроена научная новизна:

- дополнен теоретический фундамент путем сочетания представлений теорий и концептуальных установок пространственного и регионального развития, стратегического планирования и управления, определяющие стратегическое планирование регионов как единый непрерывный процесс, базирующийся на согласовании различных элементов стратегий как по вертикали, так и по горизонтали, учитывающий как общие принципы стратегического планирования, так и специфику каждой территории. Наряду с этим уточнены существенно-содержательные характеристики понятия стратегическое планирование (с. 8-9), а также эффективной (эталонной) стратегии (с.41);

- разработан методологический подход к формированию стратегий социально-экономического развития регионов различных иерархических уровней, особенностью которого является предложение семи стадий процесса стратегирования (с.9). Это позволило провести исследование региональной дифференциации в РФ и сделать соответствующие выводы (с. 19-20);

- представлена авторская методика гармонизации стратегирования регионального развития, включающая уточненные принципы стратегического планирования, процессы и технологии согласования стратегического и территориального развития. Это было положено в основу процедуры разработки, согласования и утверждения отраслевых стратегий развития регионов (с. 26-27);

- разработана и апробирована методика комплексной оценки стратегического планирования социально-экономического развития субъектов РФ и муниципальных образований разных типов (с.28-35);

- предложен механизм, усиливающий интегрирование стратегирования в процессы регионального управления путем стратегического управления пространственными диспропорциями, межрегионального и межмуниципального развития, разработки и применения единых правил стратегирования, позволяющий достичь большей согласованности документов стратегического планирования как по горизонтали, так и по вертикали, а также повышения результативности социально-экономического развития (с.38-41).

Проведенный анализ методического инструментария к стратегическому планированию социально-экономического развития региона позволил выявить в существующей процедуре ряд системных недостатков и представить алгоритм разработки, согласования и утверждения отраслевых стратегий развития регионов. Это позволило провести рейтинговую оценку социально-экономического развития городов-миллионников РФ (с.33-37). Полученные результаты послужили основой для совершенствования каждой стадии процесса формирования стратегии и разработки предложений по обоснованию направлений модернизации системы стратегического планирования во избежание усиления диспропорциональности развития регионов Российской Федерации.

*Практическая значимость полученных результатов исследования* состоит в том, что отдельные методические и прикладные положения и выводы могут быть взяты региональными и муниципальными органами власти (не только г. Екатеринбурга и Екатеринбургской агломерации, но и других территорий) для совершенствования нормативно-правовой и законодательной базы в части формирования стратегий социально-экономического развития региона, а также использованы при подготовке профессиональных кадров высшей квалификации.

Текст автореферата в целом раскрывает содержание диссертации, он позволяет отметить хороший уровень теоретико-методологической подготовки соискателя, умение научного обобщения и аргументации.

Вместе с тем, несмотря на общую положительную оценку диссертационного исследования Антипина И.А., имеющего научную новизну и важное значение для экономики региона, следует отметить, что:

- автор к базовым принципам стратегического планирования сформулировал частные принципы разработки отраслевых стратегических документов (с. 24-26), однако они недостаточно аргументированы. В частности, *принцип пространственной определённости* содержательно не представлен. Какие мероприятия должны быть указаны с учетом и без учета привязки к конкретным территориям;

- хотелось бы видеть аргументированное определение эффективной (эталонной) стратегии регионов различных иерархических уровней, а также качества стратегии (с.18, с. 28, 41);

- из материалов автореферата нет возможности увидеть методико-практические рекомендации по количественной оценке результативности реализуемых и проектируемых стратегий социально-экономического развития регионов РФ, а не только городов-миллионников.

Указанные замечания не снижают общей ценности диссертационной работы и не влияет на ее главные теоретические и практические результаты.

## *Заключение по автореферату диссертации.*

В целом можно заключить, что диссертационное исследование носит характер законченной научной работы, имеющей теоретическое и прикладное значение, соответствует пп. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Правительством РФ от 24.09.2013 г. № 842. Диссертационная работа рекомендуется к защите, а ее автор Антипов Иван Александрович заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Профессор кафедры Менеджмента  
в отраслях топливно-энергетического  
комплекса ФГБОУ ВО «Тюменский  
индустриальный университет», доктор  
экономических наук, профессор  
05.12.2022 г.

Научная специальность лица, составившего отзыв:

08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством»

Почтовый адрес:

625000 г. Тюмень, Володарского, 38, ФГБОУ ВО «Тюменский индустриальный университет»

Телефон: +7 (3452) 283660

+7 9129224543

Электронная почта:

general@tvuiu.ru

