

В Диссертационный совет  
24.2.425.02 при ФГБОУ ВО  
«Уральский государственный  
экономический университет»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Антипина Ивана Александровича** на тему:  
**«Теоретические, методологические и прикладные основы формирования стратегий социально-экономического развития региона»**, представленной к защите на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)

**Актуальность проблемы исследования.** В условиях рыночной экономики, развития новых форм хозяйствования, роста форм и методов государственной поддержки малого бизнеса, стремительного повышения уровня информатизации общества, обострения неопределенности на внутренних и внешних рынках, возникает необходимость изменения подходов к формированию стратегий социально-экономического развития регионов. В связи с этим в практике регионального управления все большее распространение получают управленические технологии и инструменты социально-экономического развития, основанные на использовании комплексного стратегического подхода. Все эти элементы развития по-разному проявляются и воспринимаются регионами. Возникает необходимость в унификации инструментов, методик, механизмов, применяемых при разработке и реализации стратегий социально-экономического развития регионов различных иерархических уровней.

В этой связи постановка научной проблемы исследования и направлений обоснования научно-теоретических и практических разработок, направленных на формированию единых правил стратегирования для регионов различных иерархических уровней, предложенная в диссертационном исследовании И.А.Антипина, является актуальной.

**Теоретическая и практическая значимость результатов исследования.** Полученные автором результаты вносят вклад в расширение и систематизацию теоретических вопросов, позволяющих решить фундаментальную научную проблему формирования стратегий социально-экономического развития регионов различных иерархических уровней с использованием авторской методологии. Разработанные автором методологические положения будут способствовать формированию эффективной государственной стратегической политики как на уровне регионов, так и на федеральном уровне.

**Научная новизна** диссертационного исследования, отмеченная в автореферате включает пять пунктов. В первом пункте научной новизны сформулированы теоретические положения к исследованию процессов формирования стратегий социально-экономического развития регионов различных иерархических уровней, основанные на сочетании представлений теорий и концептуальных установок пространственного и регионального развития, стратегического планирования и управления, определяющие стратегическое планирование регионов как единый непрерывный процесс, базирующийся на согласовании различных элементов стратегий как по вертикали, так и по горизонтали, учитывающий как общие принципы стратегического планирования, так и специфику каждой территории.

Содержание второго пункта научной новизны сводится к разработке методологического подхода к формированию стратегий социально-экономического развития регионов различных иерархических уровней, особенностью которого является предложение семи стадий процесса стратегирования, учитывающих специфику регионального развития (отрасли специализации, диспропорциональность, векторы пространственного развития и иные факторы, оказывающие непосредственное влияние на формирование стратегии социально-экономического развития региона и необходимые к учету в ней), критериев их качественности, а также их научное и практическое обоснование, в том числе с учетом теоретических и методологических основ инкрементального подхода на разных временных отрезках регионального развития.

В рамках третьего пункта научной новизны автором Предложена методика гармонизации стратегирования регионального развития, сочетающая в себе современные принципы стратегического планирования, процессы и технологии согласования отраслевых стратегий и стратегии социально-экономического развития, координацию приоритетов стратегического и территориального развития.

В четвертом пункте автором разработана методика комплексной оценки стратегического планирования социально-экономического развития субъектов Российской Федерации и муниципальных образований разных типов, особенностью которой является свойственная инкрементальному подходу одновременная оценка качества процесса формирования стратегии, оценка качества стратегии по разработанным критериям, оценка реализации стратегии и механизма управления ею, а также оценка фактической реализуемости стратегии, позволившая выявить их положительные и отрицательные характеристики и сформировать распределение городов-миллионников Российской Федерации по результативности их социально-экономического развития механизм государственной поддержки малых инновационных предприятий.

В пятом пункте автором предложен механизм, усиливающий интегрирование стратегирования в процессы регионального управления путем стратегического управления пространственными диспропорциями, межрегионального и межмуниципального развития, разработки и применения единых правил стратегирования, позволяющий достичь большей согласованности документов стратегического планирования как по горизонтали, так и по вертикали, а также повышения результативности социально-экономического развития

**Степень достоверности и апробация результатов.** Информация о структуре выполненной научной работы, представленная в автореферате диссертации, позволяет судить, что она выстроена по стандартной схеме: от теоретических и методических основ исследования к анализу эмпирических данных, формулировке и обоснованию решений выявленных проблем. Диссертация содержит пять глав, в которых последовательно изложено решение поставленных научных задач. Результаты и положения диссертационного исследования, выносимые на защиту, отражают достижение его цели.

Основные результаты диссертационного исследования И.А.Антипина прошли апробацию в рамках выступлений автора на международных научных конференциях, 11 публикаций, включенных в международные реферативные базы данных, 50 публикаций в рецензируемых научных изданиях, выполнении проектов РФФИ (проект № 18-010-00789, проект № 18-010-00833, проект № 20-010-00824) и Международного научного фонда экономических исследований академика Н. П. Федоренко (проект № 2018-122), внедрения в практическую деятельность органами власти, что подтверждает их актуальность, достоверность и высокую значимость.

В ходе ознакомления с авторефератом диссертации **И.А. Антипина возник ряд замечаний:**

1. В части исследования, посвящённого выявлению системных ограничений системы стратегического планирования, автором не отражены факторы развития цифровой экономики и искусственного интеллекта.

2. В предложенной автором методике комплексной оценки стратегического планирования социально-экономического развития субъектов Российской Федерации и муниципальных образований разных типов (таблица 3 на 31-32 стр. автореферата) рекомендуется учитывать один из важных показателей социально-экономического развития регионов – ввод в действие жилых домов / объемы жилищного строительства, как фактора роста благосостояния населения.

**Достоверность и обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в автореферате диссертации.** Обоснованность положений и выводов диссертации Антипина Ивана Александровича достигается благодаря обращению к трудам отечественных и зарубежных авторов при определении теоретических и методических основ проводимого исследования, непротиворечивостью выводов исследования его задачам и методологии. Достоверность положений и выводов представленной

работы обеспечивается опорой на достоверные и репрезентативные эмпирические данные, корректным применением общенаучных методов анализа, а также использованием релевантных методов для комплексной оценки системы стратегического планирования и управления.

**Итоговое заключение:** В целом, несмотря на ряд высказанных выше замечаний, содержание автореферата диссертации свидетельствует о соответствии диссертационной работы Антипина И.А. пп. 9-11, 13-14 Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 №842 (ред. от 01.10.2018 г. с изм. от 26.05.2020, ред. от 20.03.2021 г.) «О порядке присуждения учёных степеней», предъявляемым к докторским диссертациям, и о том, что его автор Антипин Иван Александрович заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)

Советова Надежда Павловна - кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры инновационного менеджмента и управления проектами Института экономики, управления и юриспруденции ФГБОУ ВО «Вологодский государственный университет»

Почтовый адрес: 160000, г. Вологда, ул. Предтеченская, д. 20, каб. 211  
E-mail: sovetovanp@vogu35.ru

Дата: «06» 12 2022 г.

ПОДПИСЬ ЗАВЕРЯЮ

## Ведущий специалист по персоналу Управления правового и кадрового обеспечения



магрина О.А.