

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ
БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ НАУКИ

«ВОЛОГОДСКИЙ НАУЧНЫЙ ЦЕНТР
РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК»
(ФГБУН ВолНЦ РАН)



Россия, 160014,
Вологда, Горького, 56а
Телефон (8172) 59-78-03 Факс (8172) 59-78-02
e-mail: common@volnc.ru

10.03.2026 № 191
на №.....от.....

УТВЕРЖДАЮ

Директор Федерального
государственного бюджетного
учреждения науки

«Вологодский научный центр
Российской академии наук»

доктор экономических наук,
доцент

А.А. Шабунова

«10» образ 03

2026 г.



ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

**Федерального государственного бюджетного учреждения науки
«Вологодский научный центр Российской академии наук» на
диссертационную работу Алферовой Татьяны Викторовны на тему
«Оценка и прогнозирование устойчивого развития региональных социо-
эколого-экономических систем», представленную на соискание ученой
степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 –
Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)**

Актуальность темы диссертационного исследования.

Представленная к защите диссертация выполнена на основе комплексного интегративного подхода к исследованию теоретико-методологических основ оценки устойчивого развития региональных социо-эколого-экономических систем и прогнозирования перспектив их продвижения к достижению целей устойчивого развития. Выбор данного подхода обусловлен сложностью и связанностью факторов внешней и внутренней среды региона (экономических, технологических, социальных, экологических, политических и др.), что многократно повышает сложность, нестационарность условий принятия и обоснования решений в области региональной политики, трудоемкость анализа процессов и взаимосвязей, возникающих при функционировании региональных систем, отдаляя российские регионы от достижения целей устойчивого развития (ЦУР). Кроме того, в соответствии с Указом Президента РФ от 07.05.2024 г. № 309

«О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» разработаны и в настоящее время реализуется целый ряд национальных проектов в социальной, экономической, экологической и инфраструктурной сферах, фактически направленных на достижение целей устойчивого развития страны и ее регионов.

В то же время решение данных задач требует комплексных решений, разработка которых должна опираться на научное обоснование, подбор адекватной теоретической и методологической платформы, теоретико-методологических подходов, обеспечивающих интеграцию глобальных ЦУР в национальную и региональную повестку; интеграцию социальной, экологической, экономической подсистем и координацию их взаимодействия с институциональной подсистемой; объединение усилий науки, управления и гражданских инициатив по обеспечению устойчивого развития регионов.

Выстраивая интегративный методологический подход к исследованию устойчивого развития региональных социо-эколого-экономических систем, автор диссертации обосновывает необходимость выделения в региональной системе социальной, экономической и экологической подсистем с целью обеспечения соответствия концепции устойчивого развития; показывает ключевую роль оценки устойчивости в управлении функционированием данных подсистем. Также следует отметить, что в обеспечении устойчивого развития страны центральная роль отводится региональным преобразованиям, поскольку, с одной стороны, региональная система обеспечивает сбалансированность систем более высокого порядка (национальной и мировой), а с другой стороны, – она способствует сбалансированности составляющих ее отраслевых и территориальных подсистем, поскольку значительное число проблем не может быть решено только на уровне отдельных муниципалитетов, предприятий или домохозяйств.

Следовательно, оценка и прогнозирование устойчивого развития региона требуют разработки универсального инструментария, интегрированного в национальную и глобальную повестку, а для этого необходима унификация понятий, подходов, методов и показателей.

Вышеобозначенные аспекты подчеркивают актуальность выбранной темы диссертационного исследования, показывают своевременность и значимость разработки теоретико-методологических, методических и прикладных основ исследования и оценки устойчивого развития региональных социо-эколого-экономических систем. Решение этих научных задач позволит обогатить и дополнить исследовательский и методический арсенал ученых, экспертов-практиков и специалистов в области региональной экономики и устойчивого развития.

Общая оценка и содержание диссертационного исследования.

Основные научные положения диссертации Т.В. Алферовой сфокусированы на развитии теоретико-методологического фундамента, методического обеспечения исследования и оценки устойчивого развития регионов, а также комплекса мер по их внедрению в практику управления регионами.

Цель диссертации заключается в решении научной проблемы, связанной с развитием теоретико-методологических положений оценки устойчивого развития региональных социо-эколого-экономических систем и прогнозирования перспектив продвижения регионов к достижению целей устойчивого развития.

Для реализации намеченной цели, изучения объекта и предмета были определены задачи, направленные на последовательное развитие теоретико-методологического фундамента исследования устойчивого развития региональной социо-эколого-экономической системы; разработку на этой основе методического и инструментального обеспечения оценки устойчивого развития региональных систем и научных подходов к интеграции авторских теоретико-методологических и методических разработок в принятие управленческих решений в области устойчивого развития регионов.

Цель и задачи диссертации позволили соискателю провести и представить логически выверенное и грамотно структурированное диссертационное исследование, состоящее из введения, пяти глав, заключения, списка литературы, включающего 591 источник, в том числе 197 зарубежных, и 9 приложений. Основное содержание работы изложено на 466 страницах, включает 42 таблицы и 59 рисунков.

Во введении обоснована актуальность темы диссертации, раскрыта степень разработанности заявленной проблематики, сформулированы объект, предмет, цель и задачи исследования, представлены положения и результаты, обладающие научной новизной, определена теоретическая и практическая значимость диссертации, представлена информация об апробации основных результатов (стр. 4-17).

В первой главе «Теоретическое обоснование проблемы оценки устойчивого развития региональных социо-эколого-экономических систем» (стр. 18-112) на основе синтеза ряда научных теорий, концептуализации понятия «устойчивое развитие региональных систем» как объекта оценки, систематизации предпосылок становления концепции устойчивого развития региона в контексте исторических, политических, институциональных процессов и оценки влияния общемировых и национальных процессов на формирование концепции устойчивого развития региона, был разработан

теоретический фундамент исследования. Авторский подход служит вкладом в развитие теории региональной экономики, дополняя ее положениями концепции устойчивого развития: сбалансированностью региональных социо-эколого-экономических систем, интегрированностью регионального развития в национальную и наднациональную повестку, сменой ориентира управления с целей на ценности и ЦУР.

Во второй главе «Методологические основы исследования и оценки устойчивого развития региональных социо-эколого-экономических систем» (стр. 113-154) изучено влияние научных теорий экономического развития на формирование методологии исследования и оценки устойчивого развития регионов. На основе этого предложена интегративная методология оценки устойчивого развития региональной социо-эколого-экономической системы как основа определения направлений региональной политики. Предложенная соискателем методология, начиная с изысканий общенаучного методологического уровня и заканчивая конкретно-научным уровнем обоснования совокупности методов и средств, необходимых для достижения цели исследования, дает возможность учитывать сбалансированность отношений между экономической, социальной и экологической сферами региональной системы; предусматривать интеграцию и координацию между уровнями и секторами управления; определить место, роль оценки и измерения устойчивого развития в разработке взвешенной региональной политики; сформировать методический инструментарий, диагностирующий количественные и качественные процессы позитивных изменений, региональных систем; предложить методы определения причинно-следственных связей между целями устойчивого развития, их синергию и компромиссы; прогнозировать состояние и динамику развития региональных социо-эколого-экономических систем.

Третья глава «Методические основы оценки устойчивого развития региональных социо-эколого-экономических систем» (стр. 155-243) направлена на исследование подходов к оценке устойчивого развития систем разного уровня (глобального, национального, регионального), анализ возможностей и ограничений методического инструментария измерения устойчивого развития регионов, формирование механизмов трансформации научного исследования и оценки в информационную основу для управления региональными системами, а также структурное моделирование взаимосвязей ЦУР регионов и разработку авторской методики измерения устойчивого развития. Сформированная соискателем структурно-иерархическая модель, отражает систему взаимосвязей ЦУР региона, определяет «входы» и «выходы» данной системы, позволяет провести фракционирование ЦУР и

определить приоритетные направления политики в области устойчивого развития российских регионов.

Четвертая глава «Оценка устойчивого развития региональных социально-эколого-экономических систем на основе интегративной методологии» (стр. 244-309) посвящена нормативно-институциональному механизму и инструментальному обеспечению реализации ЦУР регионов, апробации авторской методики формирования групповых индексов ЦУР на примере регионов Урало-Поволжского макрорегиона, оценке достижения регионами национальных целей развития, определению динамики продвижения к ним, анализу взаимосвязей между ЦУР региональных систем на основе качественного и количественного подходов, оценке внутри и межрегиональных дисбалансов в достижении ЦУР российскими регионами. Это служит основой для корректировки управленческих решений в области устойчивого развития регионов.

Пятая глава «Совершенствование механизма интеграции теоретико-методологических разработок оценки устойчивого развития региональной социально-эколого-экономической системы в политику управления регионом» (стр. 310-338) направлена на совершенствование подходов к формированию программ устойчивого развития регионов, структуры и алгоритма аналитического сопровождения решений в области регионального управления и интеграции теоретико-методологических разработок оценки устойчивого развития социально-эколого-экономической системы в политику управления регионом. Также определен результат интеграции научных разработок в практику управления регионом за счет достижения эффекта синергии.

В заключении представлены основные выводы и результаты работы, сформулированы предложения и рекомендации в соответствии с поставленной целью и задачами (стр. 339-347).

Приложения к диссертации включают исходные данные, развернутые результаты исследований и другие материалы, необходимые для детализации представленных положений научной новизны (стр. 409-466).

Степень обоснованности и достоверности выдвигаемых научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Степень обоснованности выдвигаемых научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, подтверждается корректной постановкой цели исследования, вытекающими из нее задачами и доказательной логикой построения и изложения материала: каждое защищаемое положение диссертации обосновывается обращением автора к фундаментальным научным трудам и современным исследованиям как в области устойчивого развития, так и смежных областях научных знаний;

использованием официальной статистической и иной информации, экспертных отчетов специалистов и апробацией полученных результатов.

Теоретико-методологическую основу диссертационного исследования составили системно-деятельностный, системно-эволюционный и функциональный подходы, определившие логику научного исследования и выбор в качестве способа исследования методов статистического анализа, структурного и концептуального моделирования, методов принятия решений, методов системного анализа и контент-анализа.

В диссертации использована обширная информационно-эмпирическая база, включающая научные труды российских и зарубежных ученых в области устойчивого развития и сопряженных областях знаний; программные документы и нормативные акты международных организаций, органов государственного управления Российской Федерации и субъектов Российской Федерации по вопросам социальной, экономической и экологической политики, отчеты об их реализации; данные Федеральной службы государственной статистики и ее территориальных органов в субъектах РФ, ведомственных справочников, обзоров и ежегодных отчетов, материалов рейтинговых и консалтинговых агентств, баз данных, размещенных на официальных сайтах международных и российских организаций; результаты исследований специализированных центров и научных организаций, экспертные отчеты ученых-экономистов, экологов, социологов и других специалистов, а также опубликованные ранее результаты научных исследований автора.

Всесторонний анализ информации, содержащейся в указанных источниках, предоставил автору возможность проведения комплексного исследования, направленного на формирование теоретико-методологического и научно-методического аппарата оценки устойчивого развития региональных социо-эколого-экономических систем.

Основные положения диссертации изложены в 43 научных работах общим объемом 93,4 п. л. (личный вклад автора 57,6 п. л.), основными из которых являются следующие: 4 монографии; 21 статья в научных журналах, включенных в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук; 4 публикации в международных реферативных базах данных и системах цитирования; а также были представлены автором в докладах на 15 международных и всероссийских конференциях и форумах.

Материалы диссертации нашли применение в деятельности органов государственной власти и организаций Пермского края (Министерство

экономического развития и инвестиций Пермского края, Агентство инвестиционного развития Пермского края, Пермское краевое региональное отделение Общероссийской общественной организации «Деловая Россия», ООО «Кайрос Инжиниринг»); используются в учебном процессе вузов (ГАОУ ВО «Пермский государственный национальный исследовательский университет», Пермский филиал ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», ФГАОУ ВО «Пермский национальный исследовательский политехнический университет», ФГБОУ ВО «Пермский государственный аграрно-технологический университет имени академика Д.Н. Прянишникова») в преподавании дисциплин экономического профиля. В рамках работы над диссертацией автором также сформирована и зарегистрирована база данных «Достижение целей устойчивого развития в регионах Приволжского и Уральского федеральных округов» (регистрационный № 2025621680 от 16.04.2025 г.).

Основные научные результаты их новизна и значимость.

Проведенное исследование позволило соискателю получить следующие значимые результаты, обладающие научной новизной, и обосновать положения, выносимые на защиту.

1. Разработана теоретическая концепция исследования и оценки устойчивого развития региональной социо-эколого-экономической системы на основе положений теорий регионального роста, пространственной экономики, регионального развития, системного анализа, эволюционной экономики, региональной политики, экономической динамики, социального пространства, экологической экономики; показано влияние концепции устойчивого развития на формирование парадигмальной теории региональной экономики, что позволило вывести проблему оценки устойчивого развития на надрегиональный уровень и обосновать необходимость универсализации инструментария оценки; сформулировано универсальное определение устойчивого развития региона; обоснована центральная роль ЦУР в его измерении, что, несмотря на прямое назначение ЦУР, не предпринималось ранее с целью оценки на уровне региона (п. 1.1 Паспорта научной специальности 5.2.3) (гл. 1, § 1.1-1.3).

2. Предложен авторский интегративный методологический подход к исследованию и оценке устойчивого развития региональных социо-эколого-экономических систем, объединяющий системную, эволюционную и функционально-ориентированную методологии на основе локализации ЦУР, что отличает авторский подход от подходов, сложившихся в академическом дискурсе, и служит базой для формирования методического аппарата, дающего возможность выбирать концепт устойчивого развития на

парадигмальной основе; определять целевые параметры с учетом выбранного концепта; учитывать пространственные, динамические, инфраструктурные, технологические и другие особенности регионов; использовать ЦУР как единый и вместе с тем адаптивный ориентир оценки, где вариативность выбора элементов одновременно универсализирует и персонализирует инструментарий, повышая качество исследования (п. 1.3 и 1.7 Паспорта научной специальности 5.2.3) (гл. 2, § 2.1-2.3).

3. Разработана совокупность методик измерения устойчивого развития региональных социо-эколого-экономических систем, отличающаяся «сквозным» и многофункциональным характером: предложена авторская методика структурного моделирования взаимосвязей между ЦУР региона на основе синтеза методологий структурирования сложных систем, повышающая объективность и качество оценки, учитывающая запрос стейкхолдеров и обосновывающая принятие решений в области устойчивого развития региона; разработана авторская методика формирования индексов ЦУР, позволяющая определить степень реализации регионами национальных целей развития, интегрированных в глобальные ЦУР, установить их динамику, спрогнозировать достижение и выявить позицию регионов в общем рейтинге ЦУР, что одновременно дает представление о статических, динамических характеристиках устойчивого развития и качестве управления (п. 1.16 Паспорта научной специальности 5.2.3) (гл. 3, § 3.1-3.3).

4. Установлена степень устойчивого развития регионов Урало-Поволжского макрорегиона на основе эмпирической оценки сбалансированности локализованных в его пространстве социо-эколого-экономических систем и представлен прогноз достижения целей развития: сформированы индексы ЦУР, выявлены количественные взаимосвязи между ними, сопоставлены фактические системные карты и целевые структурные модели, показаны имеющиеся дисбалансы, не позволяющие достичь целевых значений; дана количественная оценка социальных и экологических границ экономического роста регионов, указывающая на то, что текущая практика управления регионами не соотносится с принципами устойчивого развития (п. 1.16 Паспорта научной специальности 5.2.3) (гл. 4, § 4.1-4.3).

5. Предложены подходы к интеграции авторских теоретико-методологических разработок оценки устойчивого развития региональной социо-эколого-экономической системы в политику управления регионом: обоснована смена подходов к развитию регионов с внутренне-ориентированного на внешне-ориентированный, в большей степени отвечающий парадигме устойчивого развития; обоснована необходимость трансформации подхода к формированию государственных программ

устойчивого развития региона на основе ЦУР, что отличает данный подход от сложившегося в практике формирования региональных программ развития, ориентированностью на долгосрочные потребности с глобальной точки зрения (п. 1.16 Паспорта научной специальности 5.2.3) (гл. 5, § 5.1-5.3).

Теоретическая значимость диссертационного исследования определяется вкладом в развитие теории и методологии исследования устойчивого развития региональных социо-эколого-экономических систем на концептуальной основе, формированием концепта понятия «регион устойчивого развития» и обоснованием параметров для его анализа.

Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации в практической деятельности органов власти.

Полученные научные результаты и выводы, сделанные Т.В. Алферовой, могут быть использованы при разработке и реализации стратегий социально-экономического развития макрорегионов (федеральных округов), стратегий социально-экономического развития субъектов РФ, стратегий социо-эколого-экономического развития регионов, государственных программ субъектов РФ, а также при обосновании политики устойчивого развития на различных уровнях государственного управления.

Описание социальной, экологической и экономической подсистем посредством универсального набора измеряемых показателей позволили создать тиражируемый научно-методический аппарат оценки, который будет полезен акторам при выявлении и измерении существующих дисбалансов развития систем разного уровня как в статике, так и в динамике.

Предложенные в диссертационной работе методики, позволяющие проводить мониторинг показателей ЦУР, могут быть использованы как для оценки соответствия процессов социально-экономического развития регионов концепции устойчивого развития, так и для корректировки национальной и региональной политики. Представленные в диссертации показатели оценки эффективности программ социо-эколого-экономического развития регионов могут быть использованы не только для обоснования и корректировки управленческих решений в области устойчивого развития, но и в качестве инструментария оценки качества регионального управления.

Дискуссионные положения и замечания по диссертации.

Наряду с наличием значимых научных результатов, полученных в ходе диссертационного исследования Т.В. Алферовой, к работе имеются отдельные замечания и присутствуют дискуссионные моменты:

1. Во второй главе диссертации «регион устойчивого развития» рассматривается соискателем в территориальных границах субъекта РФ (стр. 129); в четвертой главе – проводится оценка устойчивого развития Урало-

Поволжского макрорегиона (*стр.* 256-309). При этом видится необходимым четко обозначить критерии, на основании которых субъект РФ был отнесен к Урало-Поволжскому макрорегиону; раскрыть характеристики, по которым территорию можно признать «регионом устойчивого развития». Наряду с этим в данном контексте следует также пояснить, предполагается ли в авторской методологии развитие направлений и механизмов активизации взаимодействия регионов исследуемого макрорегиона в целях совместного достижения ими целей устойчивого развития.

2. В четвертом положении отмечается, что «показаны имеющиеся дисбалансы, не позволяющие достичь целевых значений...», а далее в тексте автореферата (*стр.* 38) и диссертации (*стр.* 293) указано, что «наблюдается дисбаланс между сферами устойчивого развития – экономической, социальной и экологической...». В описании содержания четвертой главы диссертации также указано (*стр.* 17), что «разработанная авторская методика посвящена в том числе проведению оценки внутри- и межрегиональных дисбалансов в достижении ЦУР российскими регионами». Соответственно, следует более обстоятельно раскрыть, в чем конкретно проявляются эти дисбалансы, с помощью каких количественных и качественных индикаторов (показателей) они были выявлены и оценены в диссертации?

3. В пятом положении обоснована необходимость трансформации подхода к формированию государственных программ устойчивого развития региона на основе ЦУР». Однако целесообразно уточнить, предлагает ли автор разработку специальных стратегий и государственных программ субъекта РФ, направленных на достижение ЦУР, или включение в действующие государственные программы с соответствующим целевыми показателями комплекса мероприятий, направленных на достижение ЦУР?

4. Поскольку целью диссертационного исследования предусматривается прогнозирование перспектив продвижения регионов к достижению национальных целей развития, то целесообразным видится более подробно пояснить, с помощью каких методов и инструментов в работе осуществлялось прогнозирование достижения ЦУР регионами; как данный прогноз может быть применяться в практической деятельности органов государственной власти субъектов РФ.

5. В пятой главе диссертации соискателем предложен механизм интеграции теоретико-методологических разработок оценки устойчивого развития региональной социо-эколого-экономической системы в политику управления регионом (*рис.* 52, *стр.* 324). Он включает в себя в том числе создание региональных научных миссий для разработки политики устойчивого развития. Однако в диссертации и автореферате недостаточно

подробно раскрыты институциональные барьеры, а также механизмы финансирования таких структур в текущих экономических условиях; не указано, с помощью каких форм, технологий и т.д. будет обеспечиваться вовлечение населения в подготовку и реализацию мероприятий по достижению целей устойчивого развития.

Данные дискуссионные положения носят уточняющий характер и не снижают в целом высокий уровень полученных результатов диссертации Т.В. Алферовой, а также общее положительное впечатление от работы.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.

Диссертационное исследование Алферовой Татьяны Викторовны на тему «Оценка и прогнозирование устойчивого развития региональных социо-эколого-экономических систем» представляет собой целостную, оригинальную и законченную научно-квалификационную работу, в которой предложены и обоснованы новые результаты в области теории, методологии и методики оценки устойчивого развития социо-эколого-экономических систем, прогнозирования перспектив достижения регионами национальных и глобальных целей устойчивого развития. Исследование обеспечивает вклад в развитие теоретического фундамента регионального развития за счет разработки авторской методологии, совокупности методик исследования и оценки развития региональных социо-эколого-экономических систем как перспективного инструмента, востребованного на различных уровнях государственного управления. Диссертация отличается логичным изложением, содержит новые научные результаты и положения, свидетельствующие о личном вкладе соискателя в теорию, методологию и практику региональной экономики. Публикации и автореферат в полной мере соответствуют содержанию диссертации.

Цель, задачи и содержание диссертации соответствуют следующим пунктам паспорта научной специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика): 1.1. Теории пространственной и региональной экономики; 1.3. Региональное экономическое развитие и его факторы. Проблемы сбалансированности регионального развития. Сбалансированность региональных социально-экономических комплексов; 1.7. Факторы устойчивости региональных экономических систем; 1.16. Оценка и прогнозирование перспектив развития региональных экономических систем.

Представленная к защите диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук по научной специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика), соответствует

требованиям пунктов 9-11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842, а ее автор, Алферова Татьяна Викторовна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Диссертация и отзыв ведущей организации обсуждены и одобрены на расширенном заседании Центра исследования пространственного развития социально-экономических систем Федерального государственного бюджетного учреждения науки «Вологодский научный центр Российской академии наук» (протокол № 2 от «27» февраля 2026 г.). На заседании присутствовало 21 чел. Результаты голосования: «за» – 21 чел., «против» – нет, «воздержавшихся» – нет.

Председатель заседания,
заместитель директора по научной работе
ФГБУН «Вологодский научный центр
Российской академии наук»,
доктор экономических наук, профессор,
заслуженный деятель науки РФ

Ускова
10.03.2026
Тамара Витальевна Ускова

Секретарь заседания,
старший научный сотрудник лаборатории
исследования проблем управления
пространственными социально-экономическими
системами Центра исследования пространственного
развития социально-экономических систем
ФГБУН «Вологодский научный центр
Российской академии наук»,
кандидат экономических наук

Копытова
Екатерина Дмитриевна Копытова

Подписи Т.В. Усковой и Е.Д. Копытовой заверяю:

Специалист АС



Д.В. Бесселева М.В.

10.03.2026

Сведения о ведущей организации:

Федеральное государственное бюджетное учреждение науки «Вологодский научный центр Российской академии наук» (ФГБУН ВолНЦ РАН)
адрес: 160014, Россия, г. Вологда, ул. Горького, д. 56а,
телефон: (8172) 59-78-03, e-mail: common@volnc.ru