

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Алферовой Татьяны Викторовны на тему  
«Оценка и прогнозирование устойчивого развития региональных социо-  
эколого-экономических систем» на соискание ученой степени доктора  
экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая  
экономика (региональная экономика)**

Большинство экономических, социальных и экологических проблем имеют множество качественных и количественных измерений, которые должны быть полностью прозрачны и понятны лицам, принимающим решения, для того, чтобы меры по их преодолению были адекватны и скоординированы. В этой связи огромное значение имеет качество системы измерения, поскольку некорректная система показателей может привести к ошибочным решениям и, как следствие, к недостижению намеченных целей, включая упущенные потенциальные возможности или даже усугубление негативных явлений.

Своевременность инициированного Т. В. Алферовой исследования и решаемых в его рамках научно-прикладных задач обусловлены тем, что приоритетные направления развития нашей страны определены указом Президента РФ от 07 мая 2024 г. № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 г. и на перспективу до 2036 г.», на основании чего регионы разрабатывают собственные стратегии и программы социально-экономического развития, учитывающие локальные особенности, наиболее насущные проблемы и приоритеты функционирования, что приводит к необходимости постоянного поиска точек совпадения интересов множества заинтересованных сторон. В этой связи целесообразно использовать предложенный автором интегративный подход к исследованию и оценке региональных социо-эколого-экономических систем, позволяющий своевременно координировать действия всех акторов как на стадии формирования региональной политики, так и в процессе ее реализации, обеспечивая адаптивность и непрерывность данного процесса.

Анализ результатов диссертационного исследования, изложенных в автореферате, позволяет признать их научную новизну, своевременность, высокую теоретическую и практическую значимость. Соискатель обосновывает перспективность согласованного применения совокупности методик измерения устойчивого развития региональных социо-эколого-экономических систем, основанной на синтезе методологий структурирования сложных систем, позволяющей решать как научно-исследовательские, так и прикладные задачи, в том числе повышение объективности и качества оценки, учет запросов стейкхолдеров, обоснование управленческих решений, определение степени реализации регионами национальных целей развития, оценка их динамики и прогноз достижения к намеченному сроку. Кроме того, автор предлагает комплекс мер по внедрению разработок оценки устойчивого развития региональных социо-эколого-экономических систем в политику управления регионом, включая

обоснование смены подходов к развитию регионов с внутренне-ориентированного на внешне-ориентированный, в большей степени отвечающий современной парадигме устойчивого развития.

Применительно к проблематике диссертации обосновано использован комплекс дополняющих друг друга общенаучных и специальных методов исследования, в том числе методов статистического анализа, структурного и концептуального моделирования, методов принятия решений, методов системного анализа, контент-анализа и других методов.

Вместе с тем автореферат диссертации, не в полной мере отражает позицию автора по ряду актуальных вопросов.

Во-первых, на наш взгляд, в тексте не просматриваются однозначно региональные системы развития. Каким образом выбранные показатели отражают социо-эколого-экономическую систему, о которой говорится в исследовании?

Во-вторых, требует уточнения вопрос о том, насколько жестко установлены индикаторы, входящие в индекс ЦУР? При каких условиях они могут или должны меняться? Есть ли среди них главные и второстепенные показатели и нужно ли определять их вес?

В-третьих, необходимо пояснение, как принимать управленческие решения на основе агрегированного индекса ЦУР?

Несмотря на указанные критические замечания, судя по автореферату, рассматриваемая диссертационная работа соответствует критериям, изложенным в пунктах 9-14 Положения о присуждении ученых степеней (утв. Постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г.), а её автор – Алферова Татьяна Викторовна – заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Профессор кафедры менеджмента  
и государственного управления  
ФГБОУ ВО «Орловский  
государственный университет  
имени И.С. Тургенева», доктор  
экономических наук, доцент

Шibaева Наталья Анатольевна

06.02.2026 г.

**Сведения о лице, предоставившем отзыв:**

Шibaева Наталья Анатольевна, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры менеджмента и государственного управления. Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», 302026, ул. Комсомольская, д. 95. Телефон: +79066648833, e-mail: [kafedra-migu@yandex.ru](mailto:kafedra-migu@yandex.ru)

ПОДПИСАТЕЛЬ  
Начальник отдела кадровно-работодательских отношений  
с научно-педагогическими работниками  
ОГУ им. И.С. Тургенева  
Е.В. Астафьева