

В объединенный диссертационный совет
Д 999.118.02 при ФГБОУ ВО «Уральский
государственный экономический
университет» и ФГАОУ ВО «Южно-
Уральский государственный университет
(национальный исследовательский
университет)»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Плахина Андрея Евгеньевича на тему:
«Теория и методология стейкхолдерско-целевого подхода в стратегическом
адаптивном управлении промышленными парковыми структурами»,
представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по
специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(менеджмент)

Тема диссертационного исследования Плахина А.Е. весьма актуальна,
поскольку затрагивает проблематику совершенствования инструментов управления
устойчивым развитием промышленных парковых структур. Совершенно очевидно,
что одним из базовых условий эффективного функционирования экономики России
является повышение темпов развития отечественной промышленности, привлечение
инвестиций (в том числе иностранных), инновации как обязательное условие
расширенного воспроизводства реального сектора народного хозяйства.

Промышленные парковые структуры в данном контексте становятся
действенным механизмом на пути преодоления ресурсной зависимости российской
экономики и повышения ее конкурентоспособности, поскольку создают
эффективную платформу для устойчивого долгосрочного развития промышленного
потенциала конкретного региона, способствуют созданию новых рабочих мест,
снижению импортозависимости, созданию комфортной деловой среды, повышению
интеллектуального потенциала, а также увеличению налоговых поступлений в
бюджеты всех уровней.

Кроме того, выстраивание сбалансированных отношений с широким кругом
стейкхолдеров в рамках стратегического управления промышленными парковыми
структурами, предусматривая при этом сетевое сотрудничество с научно-
образовательными и бизнес сообществами, развитие эффективного государственно-
частного и муниципально-частного партнерства может способствовать обеспечению
социально-экономического развития России в целом.

Обозначенные выше аспекты определили поставленную цель диссертации
Плахина А.Е. и решенные задачи работы, а также легли в основу предмета и объекта,
предопределили структуру диссертационного исследования.

Согласно автореферату, проведенное автором исследование основывается на
обширной теоретико-методологической и эмпирической базе, включающей
публикации российских и зарубежных ученых, занимающихся вопросами развития
теории менеджмента, стратегического и адаптивного управления, сетевых и

клластерных теорий, теории стейкхолдерского подхода. В качестве информационной базы диссертационного исследования выступили также нормативно-правовые акты государственных органов Российской Федерации в части реализации промышленной политики, данные Федеральной службы государственной статистики, информация Ассоциации индустриальных парков России, сведения аналитической системы «СПАРК-Интерфакс», данные эмпирических исследований, проведенных лично диссертантом.

К основным результатам диссертационного исследования, обладающими существенными признаками научной новизны следует отнести, на наш взгляд, прежде всего, следующие:

- сформирована методология нового стейкхолдерско-целевого подхода, который может быть эффективно использован в рамках стратегического управления промышленными парковыми структурами, поскольку позволяет оценивать результативность функционирования данных объектов не только с точки зрения прямого коммерческого эффекта, а гораздо шире, предусматривая обеспечение баланса интересов различных стейкхолдеров, которые могут участвовать в управлении путем реализации индивидуальных и групповых возможностей по нормативному и ресурсному воздействию на объект управления для достижения одного из двух стратегических векторов развития промышленной парковой структуры;

- для реализации положений предложенного стейкхолдерско-целевого подхода автором диссертации разработана концептуальная модель стратегического адаптивного управления промышленной парковой структурой, предусматривающая последовательное выполнение ряда этапов, каждому из которых соответствует сформированный автором методический инструментарий, включающий методики картирования взаимовлияния стейкхолдеров промышленной парковой структуры; оценки дополнительных эффектов, формируемых в процессе функционирования предприятий в рамках промышленной парковой структуры; определения целевого вектора развития промышленной парковой структуры; расчета асимметрии распределения доходов стейкхолдеров и сравнения результатов с эталонными параметрами, отражающими целевую направленность стратегии; разработки стратегических карт для стейкхолдеров промышленной парковой структуры и ряд других.

Вместе с тем, из автографата остались не до конца ясными следующие моменты:

- каким образом автор предлагает учитывать в процессе регулирования асимметрии распределения дополнительных эффектов между стейкхолдерами характеристики вклада, который вносят стейкхолдеры в формирование и развитие промышленной парковой структуры. Очевидно, что распределение полученных парковой структурой эффектов должно быть неравномерным поскольку вклады отдельных стейкхолдеров объективно изначально не равноценны;

- будет ли предложенная модель стратегического адаптивного управления промышленной парковой структурой на базе стейкхолдерско-целевого подхода

носить вариативный характер в зависимости от типа и вида промышленной парковой структуры, как следует учитывать отраслевые или региональные характеристики.

Отмеченные вопросы тем не менее не снижают в целом высокую оценку выполненного Плахиным А.Е. диссертационного исследования. Личный вклад автора подтверждается непосредственным участием в получении исходных данных и аprobации результатов в рамках серии выполненных научно-исследовательских работ, подготовкой публикаций по теме диссертационного исследования в российских и зарубежных источниках, представлении и защите результатов исследования на научно-практических конференциях различного уровня. Основные результаты диссертационной работы опубликованы в 23 журнальных статьях в рецензируемых научных изданиях, входящих в рекомендованный ВАК РФ перечень, а также 13 статьях, индексируемых в международных базах Scopus и Web of Science.

Представленный автореферат в полной мере отражает содержание диссертационной работы и в необходимой форме характеризует полученные автором результаты проведенного исследования, обладающего научной новизной и практической значимостью.

Все выше изложенное позволяет сделать вывод о том, что диссертационная работа Плахина А.Е. на тему «Теория и методология стейкхолдерско-целевого подхода в стратегическом адаптивном управлении промышленными парковыми структурами» по своему содержанию, объекту и предмету исследования, теоретическому уровню, научной новизне и практическому значению в полной мере соответствует требованиям положения «О порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. №842, а ее автор, Плахин Андрей Евгеньевич, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Профессор кафедры
Государственного и муниципального
управления, д.э.н., доцент
ФГБОУ ВО «Российский экономический
университет имени Г.В. Плеханова»

Подпись Г.П. Сорокиной заверяю



Сведения о лице, предоставившем отзыв: Сорокина Галина Петровна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры Государственного и муниципального управления, ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова», адрес: 117997, г. Москва, Стремянный пер., 36, тел. +7 (916) 449-26-77, E-mail: sgalina74@mail.ru