

В объединенный диссертационный совет  
Д 999.118.02, созданный на базе ФГБОУ  
ВО «Уральский государственный  
экономический университет»  
и ФГАОУ ВО «Южно-Уральский  
государственный университет  
(национальный исследовательский  
университет)»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Третьяковой Елены Петровны на тему «Управление организационным потенциалом производственных предприятий на основе комплементарно-технологического подхода», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)

В современных рыночных условиях одним из значимых источников успешного существования производственных предприятий становятся потенциалы их организационных способностей к деятельности, обеспечивающей, на основе использования традиционных факторов производства, конкурентоспособность продукции при достижении результативности предприятий в течение длительного периода. Существующие концепции управления традиционно ориентируются на создание конкурентных преимуществ предприятий, причем адресованы преимущественно немногочисленным предприятиям-лидерам. Однако, эффективность является следствием жизнеспособности предприятий, которая значительно шире конкурентоспособности. В связи с этим создание научной базы управления организационным потенциалом производственных предприятий, посредством которого можно обеспечить их жизнеспособность в новых условиях, приобретает особую актуальность.

В части развития теории и методологии управления производственными предприятиями в диссертации Третьяковой Е.П. можно выделить следующие, выносимые автором на защиту положения: сформировано новое представление об организационном потенциале и раскрыта его роль в обеспечении жизнеспособности производственных предприятий; установлена сущность управления организационным потенциалом и предложен адекватный механизм реализации; развит понятийный аппарат в предметной области путем уточнения ключевых понятий «жизнеспособность предприятия», «комплементарность», «организационный потенциал», «модель поведения предприятия»,

«технология управления» и «технологизация управления»; разработан оригинальный инструментарий исследования результативности управления организационным потенциалом; сформированы технологии стратегического и тактического управления организационным потенциалом производственных предприятий.

Отличительным фактом является то, что исследование проводилось на конкретных материалах деятельности ряда ведущих предприятий региона и это, безусловно, отражает его практическую направленность наряду с полученными фундаментальными результатами в области теории управления. На основе сводных индексов ресурсных потенциалов предприятий построены статистически значимые модели показателей продуктивности.

Основные положения диссертационного исследования Третьяковой Е.П. достаточно широко освещены в научных изданиях различного уровня: монографии, публикации в журналах международных и отечественных библиографических баз данных научного цитирования, материалы научных и научно-практических конференций.

В то же время, из автореферата неясно, могут ли быть распространены предложения соискателя на группу взаимодействующих между собой предприятий, имеющих свои локальные интересы текущего и стратегического развития. Данное замечание не снижает общей положительной оценки и значимости диссертации Е.П. Третьяковой.

Поставленные автором цели и задачи исследования, логика предложенного комплементарно-технологического подхода, представленные выводы и рекомендации позволяют сделать вывод, что рассматриваемая диссертация является законченным самостоятельным исследованием, содержащим решение актуальной народно-хозяйственной и научной проблемы, и имеет научную и практическую значимость для развития менеджмента.

На основании материала, представленного в автореферате можно сделать заключение, что диссертационное исследование на тему «Управление организационным потенциалом производственных предприятий на основе комплементарно-технологического подхода» в полной мере отвечает требованиям п.п. 9 - 14 Положения «О присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, а его автор, Третьякова Елена Петровна,

заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Заведующий кафедрой экономики и менеджмента  
Института экономики, управления и туризма  
ФГАОУ ВО «Балтийский федеральный университет им. И. Канта»,  
доктор экономических наук (специальность 08.00.13 –  
Математические и инструментальные  
методы экономики), профессор

Сербулов Алексей Валентинович

23.11.2020

Контактная информация:  
236029, г. Калининград, Калининградская обл.,  
ул. Горького, 23, каб.213  
Телефон: 8 (4012) 595-595 доп. 1530  
E-mail: VSerbulov@kantiana.ru  
Сайт организации: <http://www.kantiana.ru>

