

В диссертационный совет Д 999.118.02
при ФГБОУ ВО «Уральский государственный
экономический университет»,
ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный
университет (национальный исследовательский
университет)»

ОТЗЫВ

на автореферат по диссертации Плахина Андрея Евгеньевича на тему:
«Теория и методология стейкхолдерско-целевого подхода в стратегическом
адаптивном управлении промышленными парковыми структурами»,
представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по
специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(менеджмент)

Тема диссертационного исследования Плахина А.Е. актуальна. В настоящее время стейкхолдерский подход утвердился в качестве одного из основных направлений стратегического менеджмента, его идеи, решения и термины широко используются для управления организациями. Вместе с тем, в рамках этого раздела менеджмента, по-прежнему остаются «узкие места», ограничивающие возможности его практического применения.

Работа связана с развитием теоретических и методологических положений стейкхолдерско-целевого подхода в стратегическом адаптивном управлении промышленными парковыми структурами. Стратегическое управление как сфера деятельности нацелено на формирование и поддержание устойчивых конкурентных преимуществ промышленных парковых структур. Этого можно достичь активно взаимодействуя с многочисленными группами и индивидами, поскольку их поддержка необходима при реализации стратегии. Благодаря управлению на основе взаимодействия со стейкхолдерами возникает модель устойчивого и долгосрочного развития организации, а также формируется осознанное понимание ее бизнес – будущего.

К сожалению, можно констатировать тот факт, что теория и методология использования стейкхолдерско-целевого подхода в стратегическом адаптивном управлении недостаточно изучены в научном плане, существуют нерешенные проблемы их практического применения.

Ряд интересных и значимых положений диссертационной работы автора

нашли отражение в автореферате.

К новым результатам исследования, на наш взгляд, следует отнести теоретико-методологическое обоснование механизма стратегического развития промышленных парковых структур (с. 17-21). Автор предлагает использовать стейкхолдерско-целевой подход (с. 17), формулирует понятие «асимметрия распределения дополнительных эффектов» (с. 19), раскрывает возможности стратегического адаптивного управления для выравнивания или перераспределения асимметрии и повышения эффективности управления парковой структурой (с. 20).

Оригинальной представляется концептуальная модель стратегического адаптивного управления промышленной парковой структурой на базе стейкхолдерско-целевого подхода (с. 22-26), в которой предложено использование степени соответствия эталонному целевому вектору объекта управления показателя динамики структуры распределения дополнительных доходов стейкхолдеров (с. 22). Ее теоретическая и методическая значимость заключается в оригинальном подходе к стратегическому адаптивному управлению промышленной парковой структурой, ориентированной на упорядочение распределения дополнительных эффектов между стейкхолдерами.

Научный и практический интерес представляет предложенный в диссертации методический инструментарий картирования стейкхолдеров (с. 26 – 29). Методика позволяет построить карты взаимовлияния по трем группам стейкхолдеров – «зависимые», «нейтральные», «доминирующие» и выявить дополнительные эффекты при формировании промышленной парковой структуры; выводы, полученные в результате проведенного автором исследования обоснованы, легко проверяются и не вызывают сомнений.

Проведенное исследование позволило автору определить и систематизировать стратегические доминанты адаптивного управления промышленными парковыми структурами на основе направленного распределения дополнительных эффектов между стейкхолдерами (с. 35-43), которые легли в основу сформированных четырех стратегических карт, отражающих направления развития промышленной парковой структуры с учетом возможных сочетаний целевых векторов развития (с. 38-43), которые могут быть применены как в ведущих промышленных парковых структурах Уральского региона, так и в других регионах России.

Теоретическая и практическая значимость исследования обоснована тем, что посредством обобщения существующих подходов, методологических основ и теоретических моделей управления промышленной парковой структурой доказаны

положения и методики, направленные на повышение эффективности стратегического адаптивного управления хозяйствующими субъектами, вносящие вклад в расширение представлений о феномене стейкхолдерского подхода.

Результаты исследования прошли широкую апробацию, опубликованы в 53 научных публикациях, включая 23 статьи в журналах, рекомендованных ВАК РФ, в 13 статьях, индексируемых в международных базах Web of Science и Scopus, 1 авторской монографии и 4 монографиях в соавторстве.

Работа хорошо иллюстрирована, отдельные научные положения и выводы исследования подкреплены расчетами, примерами.

Вместе с тем, судя по автореферату, работа не лишена недостатков и содержит дискуссионные положения.

1. Поскольку автор констатирует о влиянии стейкхолдеров на развитие параметров промышленной парковой структуры в целом, было бы целесообразным в автореферат показать прогнозирование их изменения в зависимости от экономических, производственных, инновационных параметров развития структуры, а не ограничиваться только коэффициентом валовой рентабельности затрат предприятий, действующих в рамках промышленных парковых структур (с. 26-27).

2. При выявлении дополнительных эффектов промышленных парковых структур в предложенном алгоритме методики (рис. 5, с. 27) непонятно как интегрировать, обобщать полученные результаты расчетов?

3. Из автореферата не ясно, какие критерии положены в основу определения асимметрии распределения совокупного дохода стейкхолдеров в рамках промышленной парковой структуры по анализируемым показателям (с. 31)?

Данные замечания и пожелания не снижают качества выполненного исследования, которое имеет важное научное и практическое значение.

Общий вывод: в целом диссертация Плахина Андрея Евгеньевича представляет собой законченное научно-обоснованное исследование, в котором на основе проведенных автором исследований предложены теоретические и методологические разработки, позволяющие решить важные научные, экономические и социальные задачи в области развития стратегического менеджмента.

Судя по автореферату, диссертация Плахина А.Е. на тему «Теория и методология стейкхолдерско-целевого подхода в стратегическом адаптивном управлении промышленными парковыми структурами» соответствует всем необходимым требованиям согласно п. 9 «Положения о порядке присуждения

ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор - Плахин Андрей Евгеньевич заслуживает присуждения искомой ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Профессор кафедры
«Менеджмент и государственное управление»
Среднерусского института управления
– филиала ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства
и государственной службы при
Президенте Российской Федерации»,
доктор экономических наук, профессор

А.В. Полянин

Сведения о лице, предоставившем отзыв: Полянин Андрей Витальевич, доктор экономических наук (спец. 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), профессор, профессор кафедры «Менеджмент и государственное управление» Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС, адрес: 302020, г. Орел, ул. Панчука, д. 1, тел 8 (4862) 59-95-81, e-mail: polyaniin.andrei@yandex.ru

