

## ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ

доктора экономических наук, доцента **Исламутдинова Вадима Фаруаровича** на диссертационную работу **Шубиной Викторией Игоревны** «Управление рисками оппортунизма при реализации проектов государственно-частного партнерства», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)

Актуальность темы диссертационного исследования Шубиной В.И. определяется значением института ГЧП в экономике страны. ГЧП позволяет осуществлять общественно значимые проекты, сосредоточивая большой объем ресурсов в регионе, со справедливым распределением рисков между публичным и частным партнерами. Публичный партнер (государство в лице его федеральных, региональных и муниципальных органов) заинтересован в привлечении индивидуальных предпринимателей, российских и отечественных юридических лиц для реализации инфраструктурных проектов в рамках ГЧП.

При работе над диссертацией Виктория Игоревна проявила себя вдумчивым, организованным и ответственным исследователем, способным четко определить и сформулировать цели и задачи, анализировать полученные результаты, самостоятельно определять пути преодоления возникающих трудностей.

Следует отметить, что исследовательская деятельность в сфере ГЧП была начата Викторией Игоревной в 2013 году. Работа над магистерской диссертацией послужила основой для продолжений научных исследований в аспирантуре.

При работе над диссертацией аспиранткой был изучен большой объем литературных источников, посвященных проблемам управления рисками ГЧП, а также нормативно-правовые акты Российской Федерации и субъектов Российской Федерации по вопросу регулирования института ГЧП, официальные статистические данные, результаты авторских исследований и расчетов, экспертные сведения периодических изданий, материалы научно-практических конференций, электронные системы информации, справочные материалы.

Соискателю удалось успешно решить научные задачи в соответствии с поставленной целью.

Исследования Шубиной В.И. нашли отражение в 13 печатных работах и получили положительную оценку на нескольких региональных и общероссийских и международных научных конференциях и конкурсах (Уфа, Ханты-Мансийск, 2014; Москва, Ханты-Мансийск, 2015; Ханты-Мансийск, 2016; Владивосток 2019, Ханты-Мансийск 2020).

Практическая значимость работы заключается в использовании её результатов в деятельности Правительства автономного округа. Методика преодоления рисков оппортунистического поведения сторон (далее – Методика) при реализации проектов ГЧП принята в работу управления инвестиционной политики Департамента экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры. Достоверность результатов диссертационного исследования подтверждается справкой о внедрении результатов диссертационного исследования, выданной Департаментом экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры.

Кроме того, Методика получила положительную оценку экспертов Национального Центра ГЧП – института развития ГЧП, главной задачей которого является консолидация участников рынка инфраструктурных проектов для внедрения в России механизмов ГЧП.

На Методику также получена положительная рецензия Фонда развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, одной из целей деятельности которого является содействие развитию в Югре ГЧП.

Наряду с исследовательской работой, в период обучения в аспирантуре Шубина В.И. активно привлекалась к учебной деятельности и показала себя грамотным, эрудированным преподавателем. В 2017 году Шубина В.И. преподавала в Югорском государственном университете две дисциплины: «Организация и планирование производства» и «Институциональная экономика».

Виктория Игоревна является членом научной школы «Исследование трансформации институциональной среды ресурсодобывающих регионов Севера в условиях цифровизации экономики» Югорского государственного университета. В рамках деятельности научной школы Шубина В.И. надлежащим образом исполняла обязанности по грантам РФФИ и выступила в качестве автора в нескольких совместных монографиях научной школы. Также Виктория Игоревна на постоянной основе осуществляет организацию научных семинаров и научных мероприятий школы.

В целом соискателя Шубину В.И. можно охарактеризовать как инициативного научного работника, способного самостоятельно решать исследовательские задачи и достойного ученой степени кандидата экономических наук.

Считаю, что диссертация Шубиной В.И. является самостоятельным законченным научно-квалификационным исследованием и соответствует требованиям Положений ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, а соискатель Шубина достойна присвоения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 — Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)».

доктор экономических наук, доцент,  
профессор института цифровой экономики  
ФГБОУ ВО «Югорский государственный университет»



В.Ф. Исламутдинов



Почтовый адрес организации: 628012, Ханты-Мансийский автономный округ - Югра, г. Ханты-Мансийск, ул. Чехова, 16  
Телефон: +7 (3467) 377-000 (доб. 105)  
Адрес электронной почты: v\_islamutdinov@ugrasu.ru