

В объединенный диссертационный совет
Д 999.118.02 при
ФГБОУ ВО «Уральский
государственный экономический
университет» и
ФГАОУ ВО «Южно-Уральский
государственный университет
(национальный исследовательский
университет)»

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Плахина Андрея Евгеньевича на тему:
«Теория и методология стейкхолдерско-целевого подхода в стратегическом
адаптивном управлении промышленными парковыми структурами»,
представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(менеджмент)**

Развитие теории стейкхолдеров, наряду с теорией корпоративной социальной ответственности, теорией корпоративных ожиданий, этики бизнеса и ряда других становится весьма актуальной и во многом нетривиальной задачей современной науки управления, в том числе, когда речь идет о сложных объектах, предусматривающих вовлечение значительного числа различных акторов, а также необходимость соответствующего регулирования возникающими между ними отношениями и интересами. Именно данными аспектами определяется актуальность представленного диссертационного исследования Плахина А.Е., предлагающего авторский подход к решению задач эффективного развития промышленных парковых структур, формирующих дополнительные эффекты для своих стейкхолдеров.

Автором диссертации существенно расширены теоретические представления о стратегическом адаптивном управлении промышленными парковыми структурами, что позволило разработать научный подход к их исследованию на основе сочетания положений теории заинтересованных сторон, принципов стратегического адаптивного управления и особенностей функционирования с учетом их полисубъектного характера и дуализма целевой позиции стейкхолдеров. В результате в диссертационной работе систематизированы характеристики промышленных парковых структур как объектов стейкхолдерско-целевого стратегического адаптивного управления,

обоснованы дополнительные эффекты, получаемые в процессе функционирования промышленных парковых структур, и их асимметричное распределение между стейкхолдерами; исследованы целевые приоритеты стейкхолдеров промышленной парковой структуры.

Сформулированные и обоснованные в работе теоретические и практические положения, выводы и рекомендации являются аргументированными, научно-обоснованными и подтверждаются апробацией как в научных публикациях автора в российских рецензируемых журналах, рекомендованных ВАК РФ, а также публикациях, индексируемых в международных базах, так и представлением результатов на всероссийских и международных научно-практических конференциях.

Следует особенно подчеркнуть следующие научные результаты, полученные автором в процессе выполнения работы:

- создана концептуальная модель формирования стратегии промышленной парковой структуры на основе стейкхолдерско-целевого подхода, предполагающая детализацию этапов стратегического управления в разрезе стейкхолдеров промышленной парковой структуры, а также объединение разрозненных целей стейкхолдеров в единый целевой вектор развития путем регулирования асимметрии распределения дополнительных эффектов;

- сформирован алгоритм стратегического адаптивного управления промышленной парковой структурой, основанный на взаимоувязке результативности конкретного стейкхолдера, построении механизма измерения отклонений фактических и эталонных значений индикаторов развития, базирующихся на относительных темпах изменения удельного веса доходов каждого стейкхолдера и соответствующей разработке комплекса стратегических корректирующих мероприятий;

- разработана и апробирована авторская методика, позволяющая выявить дополнительные эффекты при формировании промышленной парковой структуры, в основу которой положены методологические предпосылки кластерной теории; предложена методика картирования стейкхолдеров промышленных парковых структур, позволяющая оценить прямое и обратное взаимовлияние первичных и вторичных стейкхолдеров в рамках ресурсного и нормативного аспектов.

В целом автореферат позволяет судить о хорошем научном стиле автора, последовательности и грамотной логике изложения материала, однако можно выделять и ряд замечаний:

- в качестве основы для оценки стратегического вектора развития промышленной парковой структуры автор предлагает оценку динамики доли дохода отдельного стейкхолдера и соотнесение полученных результатов с

эталонном в соответствии с одним из двух вариантов – коммерческая реализуемость и развитие территории. При этом автор не представил другие возможные варианты векторов стратегического развития промышленной парковой структуры или их сочетаний;

- из автореферата осталось не ясным каким образом автор предлагает оценивать динамику доли доходов нефинансовых стейкхолдеров промышленных парковых структур, какие предусматриваются процедуры оценки эффектов в случае, если стейкхолдер не получает каких-либо экономических доходов, а эффект носит в большей степени социальный или экологический характер.

Указанные вопросы и замечания не снижают ценности проведенного исследования. По степени научной новизны, практической значимости и важности решаемой научной проблемы работа в целом представляет актуальное, выполненное на достаточно высоком научном и методологическом уровне исследование, соответствующее требованиям «Положения о порядке присуждения ученых степеней» ВАК РФ, а ее автор Плахин А.Е. заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Заведующий кафедрой
стратегического менеджмента и маркетинга
Института экономики и менеджмента
Национального исследовательского
Томского государственного университета,
доктор экономических наук, профессор

 Е.В. Нехода

17.01.2020г.

Сведения о лице, предоставившем отзыв:

Нехода Евгения Владимировна, доктор экономических наук, профессор,
заведующий кафедрой стратегического менеджмента и маркетинга,
Институт экономики и менеджмента, федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования «Национальный
исследовательский Томский государственный университет»

Контактная информация:

Адрес: 634050, г. Томск, пр. Ленина, д. 36

Телефон: +7 (3822) 78-37-66

E-mail: smip@mail.tsu.ru

