

В объединенный диссертационный совет Д 999.118.02 при ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет» и ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)»

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Плахина Андрея Евгеньевича «Теория и методология стейкхолдерско-целевого подхода в стратегическом адаптивном управлении промышленными парковыми структурами», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)

Актуальность темы диссертационной работы Плахина Андрея Евгеньевича не вызывает сомнения, действительно, массовое создание промышленных парковых структур на территории нашей страны за последнее десятилетие не привело к революционному скачку производительности отечественной промышленности. Одной из причин сложившейся ситуации может выступать традиционное применение методологии управления, основывающейся прежде всего на инструментах административного воздействия. Такой подход не позволяет в полной мере учитывать все многообразие интересов различных участников парковых структур, влияние которых при реализации проектов создания достаточно велико.

Необходимо отметить, что предложенная автором диссертации стейкхолдерско-целевая методология обладает существенным потенциалом и может быть применена не только к промышленным парковым структурам, но и к другим интеграционным образованиям и широкому спектру экономических объектов, обладающих свойствами полисубъектности. К их совокупности можно отнести большинство объектов, создаваемых в рамках

проектов государственно-частного и муниципально-частного партнерства, реализацию социальных проектов, инициированных в рамках деятельности большей части некоммерческих организаций, формирование и развитие общественных и политических движений.

Следует особо подчеркнуть преимущества формализации и объективизации параметров взаимовлияния стейкхолдеров, присутствующие в предложенной автором методике оценки асимметрии распределения дополнительных эффектов между стейкхолдерами промышленных парковых структур.

Вместе с тем, на наш взгляд, расчет показателя асимметрии распределения дополнительных эффектов между стейкхолдерами промышленной парковой структуры достаточно сложен для реализации в практике стратегического адаптивного управления. По нашему мнению, такой данный показатель можно заменить оценкой статистических выбросов добавленной стоимости полученной отдельными группами стейкхолдеров промышленной парковой структуры. Несмотря на отсутствие динамики, данный показатель легко воспроизводим на основании стандартной бухгалтерской и корпоративной отчетности. При этом не потребуются описывать множественные дополнительные эффекты, оценка которых может быть затруднена из-за ограничений современного статистического наблюдения.

Кроме того, инструментарий стратегического адаптивного управления базирующийся на идее приведения стратегических позиций стейкхолдеров в соответствии с целевым вектором развития промышленной парковой структуры нуждается в дополнении стандартными стратегическими решениями, такими как увеличение выпуска в соответствии с темпами роста рынка, проведение оптимизации расходов и т.д. Такое дополнение приведет к созданию ряда новых методических инструментов позволяющих еще больше приблизить инструментарий стратегического адаптивного управления

полисубъектными структурами к общеизвестным алгоритмам стратегического управления.

Вместе с тем считаем, что указанные дополнения не снижают высокой научной и практической значимости диссертации, представляющей самостоятельное квалификационное исследование, соответствующее «Положению о присуждении ученых степеней», а ее автор Плахин Андрей Евгеньевич заслуживает присуждения ученой степени доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Заведующий кафедрой менеджмента и маркетинга  
ФГБОУ ВО «Пермский национальный  
исследовательский политехнический  
университет», д-р экон. наук, профессор,  
заслуженный работник высшей школы РФ  
научная специальность:  
08.00.05 – Экономика и  
управление народным хозяйством

Молодчик Анатолий Викторович

18.12.2019 г.

Подпись доктора экономических наук, профессора А. В. Молодчика  
заверяю:

Ученый секретарь Ученого совета  
ФГБОУ ВО «Пермский национальный  
исследовательский политехнический  
университет», канд. ист. наук, доцент



В. И. Макаревич

Контактная информация:

614990, Пермский край, г. Пермь, Комсомольский проспект, д. 29 ауд. 511  
+ 7 (342) 244-36-78, 219-85-51

Адрес электронной почты: [mim@pstu.ru](mailto:mim@pstu.ru), [mavperm@gmail.com](mailto:mavperm@gmail.com)