

## **ОТЗЫВ**

*на автореферат диссертации Позолотиной Елены Ивановны на тему «Управление персоналом организации корпоративного типа на основе системного применения компетентностного подхода», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)*

Сложное и противоречивое развитие рыночных отношений в российской экономике последних десятилетий предопределило повышение значимости человеческого фактора обеспечении конкурентоспособности и эффективности отечественных предприятий. Данные обстоятельства обусловили, как минимум, два актуальных направления практического менеджмента: повышение потенциала управленческого персонала и создание организационно-экономических условий, в которых он используется творчески с максимальной отдачей. Исследованию вышеобозначенной проблематики и посвящено настоящее диссертационное исследование.

Актуальность диссертации весьма очевидна, так как в теории общего менеджмента и теории управления персоналом имеется существенный пробел в части системного управления профессиональными компетенциями. Автор логично начинает исследование с сущностных характеристик кадрового, трудового, человеческого и управленческого потенциалов, дефиниций человеческого капитала, компетенций персонала.

Следует отметить, что использование компетентностного подхода является несомненным достоинством работы: диссертант исследует аспекты профессионального потенциала работников крупных промышленных предприятий, которые являются определяющими для повышения производственного и финансово-экономического результатов их деятельности.

Достоверность исследования подтверждается методологической обоснованностью исходных научных установок исследования; построенных на тщательном теоретическом анализе подходов к разработке модели компетенций по должности (МКД).

Несомненным достоинством диссертации является наличие большого количества практического материала, в том числе создание унифицированного справочника компетенций, апробированного на крупных предприятиях трубной отрасли и позволяющего оценить профессиональную готовность персонала, с одной стороны, и качество управленческого продукта, с другой. Предложенные методы можно также рассматривать как основу для реализации цифровых решений во всех подсистемах управления персоналом.

Научная зрелость, самостоятельность, аналитичность мышления диссертанта проявляется в четкой систематизации фактов, понятий, определений, и находят свое отражение в формулировках положений, выносимых на защиту.

К числу дискуссионных вопросов анализируемой диссертации можно отнести проблематику сохранения и защиты профессиональных компетенций, в том числе от заимствования со стороны конкурентов,искажений, генерирующих риски технологических сбоев, в том числе при передаче отдельных функций на аутсорсинг, трансформации и наращивания компетенций для создания синергетического эффекта с учетом новых технологических и производственных возможностей предприятия в ходе реализации инвестиционных программ.

Считаю, что, диссертационная работа носит законченный характер, в ней представлены существенные с точки зрения экономической теории и практики результаты. Диссертация в полной мере соответствует требованиям ВАК РФ, а её автор - Позолотина Елена Ивановна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

М.Я. Ходоровский  
20.09.2019 г.  
Институт  
экономики и  
финансов  
Подпись М.Я. Ходоровского заверяю ОК Н.Е. Гомзев  
М.П.

ФИО представившего отзыв на автореферат данной диссертации	Ходоровский М.Я.
Почтовый адрес	Г. Екатеринбург, ул. Мира, 19
Телефон	+7 (343)375-45-82
Адрес электронной почты	+7 (343)310-33-00
Наименование организации, работником которой является лицо представившее отзыв на автореферат данной диссертации	кафедра «Банковский и инвестиционный менеджмент» ФГАОУ ВО Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
Ученое звание	Доктор экономических наук, профессор
Должность	Заведующий кафедрой
Специальность по которой рецензентом защищена диссертация	08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством

Согласен на автоматизированную обработку персональных данных