

Отзыв на автореферат диссертации на соискание ученой степени
доктора экономических наук
Плахина Андрея Евгеньевича на тему
«Теория и методология стейкхолдерского-целевого подхода в
стратегическом адаптивном управлении промышленными парковыми
структурами»
(специальность 08.00.05-экономика и управление народным
хозяйством)

Представленная в автореферате тематика несомненно актуальна. В условиях перехода к новому этапу развития экономики, существенных сдвигов в факторах конкурентоспособности в направлении знаний, опыта, экспертизы, качественных устойчивых сетевых взаимодействий вопросы взаимоотношений в крупных группах участников экономических процессах требуют тщательной проработки. В мировой экономической литературе сложился устойчивый тренд расширенной трактовки роли стейкхолдеров в достижении устойчивой эффективности компании, необходимости расширенного взгляда на формирование ее стоимости (enlighted shareholder value) и осмысления процессов создания стоимости не только для акционеров, но и для стейкхолдеров (stakeholder value creation). Автор одним из первых представил комплексный взгляд на проблему функционирования парковых структур с позиций именно стейкхолдерского подхода, и это отличает данную диссертационную работу.

Судя по автореферату, автору удалось на проблему управления парковыми структурами посмотреть не только с теоретической точки зрения, но и разработать определенный инструментарий. На мой взгляд, именно этот срез тематики автору наиболее удался. В этой области диссертант предложил приращение новых знаний и оригинальные подходы. К числу таких интересных авторских разработок, на мой взгляд, относятся:

- проработка элементов механизма адаптивного управленческого подхода к решениям вопросов роста таких структур с учетом выбранного вектора (с.16-17,22);
- оценки дополнительных эффектов для стейкхолдеров парковой структуры и механизмов их распределения между ними (с. , 19-20, 29-33);
- классификации взаимовлияния стейкхолдеров в парковой структуре и картирования стейкхолдеров (с.26-27).

Указанные выше положения могут дать старт полезной практике анализа деятельности парковых структур, выявления создаваемых эффектов, сопоставления парковых структур похожего типа и впоследствии – эмпирическим исследованиям функционирования данных структур.

В то же время, на мой взгляд, в работе над темой недостаточно внимания было уделено важному вопросу рисков стейкхолдерского типа, факторов их возникновения, возможной классификации как факторов, так и самих стейкхолдерских рисков, а затем и инструментов управления ими. Автор также не увязывает эффекты парковых структур с рисками, не выделяет линию анализа «уровни рисков – эффекты» в явной форме. Между тем введение такого среза существенно усилило бы разработки диссертанта в области классификации парковых структур, составления их карт стратегического развития, которые рассматривает автор в диссертации. Наконец, в ряде фрагментов автореферата использованы понятия, которые вызывают вопросы, так как они не достаточно раскрыты в тексте автореферата. Например, на с. 26 автор пишет о «валовой рентабельности затрат», не поясняя, каким образом рассчитывает такой

коэффициент, о каких затратах идет речь. Данное понятие вызывает определенные возражения, оно не корректно.

В целом автореферат дает разностороннее представление о вкладе диссертанта, новизне полученных результатов, степени их апробации. На основании автореферата считаю возможным сделать вывод о том, что диссертация Плахина А.Е. является завершенным научным исследованием, создающим новые знания и инструментарий в актуальной для развития экономики и управления народным хозяйством тематике и отвечает критериям, предъявляемым к диссертациям на соискание степени доктора экономических наук. Автор заслуживает искомой степени доктора экономических наук.

Ивашковская Ирина Васильевна
Д.э.н., профессор, руководитель Школы финансов факультета экономических наук,
Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»,
Москва 109028 Покровский бульвар, дом 11, офис S629,
Email: iivashkovskaya@hse.ru
Служ. Тел. 84957729590, доб. 27407



Подпись заверяю

30.01.2020

