

В объединенный диссертационный совет  
Д 999.118.02 при ФГБОУ ВО  
«Уральский государственный  
экономический университет» и  
ФГАОУ ВО «Южно-Уральский  
государственный университет  
(национальный исследовательский  
университет)»

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Плахина Андрея Евгеньевича на тему: «Теория и методология стейкхолдерско-целевого подхода в стратегическом адаптивном управлении промышленными парковыми структурами», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)**

Актуальность диссертационной работы Плахина А.Е. определяется новой парадигмой экономического развития, основанной на концепциях формирования общих ценностей, устойчивого развития и теории стейкхолдеров, ставшими продолжением исследований в области социальной ответственности бизнеса. Поднимаемая в представленной диссертации научная проблема совершенствования механизмов управления сложными интеграционными образованиями предприятий, к числу которых автор относит промышленные парковые структуры, обусловлена необходимостью учета широкого круга факторов, основу которых составляют интересы стейкхолдеров.

Диссертант в своей работе фактически развивает теорию заинтересованных сторон с точки зрения возможных воздействий на деятельность промышленной парковой структуры стейкхолдеров как субъектов управления, обладающих индивидуальными целевыми позициями и соответствующими параметрами нормативного и ресурсного влияния, что несомненно вызывает интерес и обладает научной новизной.

Судя по содержанию автореферата и перечню опубликованных работ в различных научных изданиях, диссертационное исследование Плахина А.Е. представляет собой законченную научно-квалификационную работу, результатами которой стали научно-значимые концептуальные выводы и обобщения, позволяющие говорить о существенном приращении научного знания в области менеджмента.

Научная новизна исследования определяется концептуальной и методологической сочетаемостью используемых научных подходов и принципов к разработке авторского стейкхолдерско-целевого стратегического адаптивного

управления промышленными парковыми структурами, обеспеченного предложенным автором диссертации комплексного методического инструментария.

Из основных положений, формирующих научную платформу диссертации, можно выделить следующие:

- разработана методология стейкхолдерско-целевого подхода для стратегического адаптивного управления промышленными парковыми структурами, в основе которой лежит использование адаптера, предполагающего управление парковой структурой в рамках выбранного стратегического вектора и в зависимости от динамики доли дохода отдельного стейкхолдера в совокупных дополнительных эффектах, в результате чего появляется возможность оценивать эффективность управления промышленной парковой структурой через баланс индивидуальных целей стейкхолдеров с единым стратегическим вектором развития промышленной парковой структуры (стр. 22-26 автореферата);

- в целях выявления асимметрии распределения дополнительных эффектов, генерируемых в промышленных парковых структурах между стейкхолдерами диссертантом предложено использовать модель индексного нормирования результативности, в соответствии с которой вся совокупность доходов стейкхолдеров промышленной парковой структуры преобразуется в относительные темпы изменения удельного веса дохода каждого стейкхолдера. Данная модель легла в основу разработки и апробации методического подхода к оценке асимметрии распределения дополнительных эффектов между стейкхолдерами промышленных парковых структур, в рамках которого решены задачи выявления целевых приоритетов стейкхолдеров и определения степени зависимости получения доли дополнительных эффектов от индивидуальных целевых позиций стейкхолдеров, а также установления ключевых точек воздействия на процессы регулирования выявленной асимметрии, возникающей в силу нормативных и ресурсных различий стейкхолдеров (стр. 29-35 автореферата);

- определены и систематизированы стратегические доминанты адаптивного управления промышленными парковыми структурами на основе направленного распределения дополнительных эффектов между стейкхолдерами путем реализации мероприятий ресурсного и нормативного характера через разработку стратегических карт мероприятий для стейкхолдеров промышленной парковой структуры, предполагающих определение индивидуальных целевых приоритетов каждого стейкхолдера в соответствии со стратегическим вектором развития промышленной парковой структуры.

Оценивая высокий уровень подготовки автореферата, необходимо отметить в нем и некоторые недостатки:

- остается не до конца ясным каким образом автор предлагает осуществлять декомпозицию стратегического целевого вектора развития промышленной парковой по показателям, которые могут быть положены в основу последующего мониторинга оценки достижения индивидуальных стратегических целей отдельных стейкхолдеров;

- следует ли основным стейкхолдерам промышленной парковой структуры предоставлять дополнительную отчетность в соответствии с международными или российскими стандартами (ISO 26000, GRI и др.) о своей деятельности по «триединому итогу» - экономической, социальной и экологической результативности с тем, чтобы показать, как они реализуют свою стратегическую целевую позицию.

Указанные замечания имеют частный характер и не затрагивают методологических основ и концептуальных позиций диссертационной работы, выполненной на высоком качественном уровне. Внимания заслуживает также то, что соискателем опубликованы по теме диссертации 53 научные работы, в том числе 23 в изданиях, рекомендованных ВАК РФ для публикации результатов диссертационных исследований, 13 статей, индексируемых в международных базах Web of Science и Scopus, 1 авторская монография и 4 монографии в соавторстве.

Вышеизложенные характеристики автореферата диссертации Плахина А.Е. свидетельствуют о том, что проведенное исследование обладает научной новизной, практической значимостью и решает важную научную проблему, и, следовательно, полностью соответствует требованиям п. 9-14 Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 №842, а ее автор Плахин Андрей Евгеньевич заслуживает присуждения ученой степени доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Заведующий кафедрой менеджмента  
экономического факультета  
ФГАОУ ВО «Российский университет  
дружбы народов»,  
д.э.н., профессор

 Ефремов Виктор Степанович

Подпись В.С. Ефремова заверяю  
Ученый секретарь экономического факультета

  
Норбоева Е.Ц.



Сведения о лице, предоставившем отзыв:

Ефремов Виктор Степанович, доктор экономических наук, профессор,  
Заведующий кафедрой менеджмента, Экономический факультет,  
ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов»

Контактная информация:

Адрес: 117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6

Телефон: 8(495)7873803 (внутренний 2460)

E-mail: efremov-vs@rudn.ru