

В объединенный диссертационный совет  
Д 999.118.02 при ФГБОУ ВО «Уральский  
государственный экономический  
университет» и ФГАОУ ВО «Южно-  
Уральский государственный университет  
(национальный исследовательский  
университет)»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Плахина Андрея Евгеньевича на тему: «Теория и методология стейкхолдерско-целевого подхода в стратегическом адаптивном управлении промышленными парковыми структурами», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)

Диссертация Плахина А.Е. написана на актуальную тему. Успешность социально-экономического развития отдельных территорий и страны в целом зависит во многом от эффективности функционирования промышленности как базовой отрасли материального производства в экономике. Нестабильная внешняя среда и усиливающаяся конкуренция обуславливают интеграционные процессы в промышленности и поиск новых форм организации производственной деятельности. Одной из таких форм в последние годы стали промышленные парковые структуры, которые выступили объектом исследования в представленной диссертации.

Исследования показывают, что размещение предприятий в рамках парковых структур позволяет оптимизировать затраты инвестора как на инвестиционной фазе, обеспечивая более привлекательные условия при строительстве производственных объектов, так и на фазе реализации проектов, поскольку наряду со стандартной инженерной и транспортной инфраструктурой, создаются дополнительные сервисные, инжиниринговые, маркетинговые, научно-исследовательские, бизнес-инкубационные и другие виды инновационно-промышленной инфраструктуры.

Формирование дополнительных эффектов в рамках промышленных парковых структур и управлением их распределением между стейкхолдерами в той или иной очередности легло в основу авторских разработок. Динамика доли стейкхолдеров в совокупных дополнительных эффектах предлагается соискателем в качестве стратегического адаптера, на который можно воздействовать путем реализации комплекса нормативных и ресурсных мероприятий, представленных в стратегических картах.

В ходе исследования диссертантом проделана большая работа. Полученные результаты обладают научной новизной, в частности:

- несомненной научной новизной обладает идея автора диссертации о том, что стейкхолдеры могут фактически управлять промышленной парковой структурой. В работе доказано, что из пассивных стейкхолдеров, ожидающих получения доли в тех или иных результатах работы промышленной парковой структуры, стейкхолдеры могут перейти в активную фазу путем реализации своей целевой позиции;

- научная новизна содержится и в предложенном автором методическом подходе к идентификации субъектов стратегического управления по критериям «уровень асимметрии» и «реализация мер ресурсного и нормативного влияния» на основе соотнесения карт по каждой группе стейкхолдеров промышленной парковой структуры, данных о соответствии выявленной асимметрии распределения доходов стейкхолдеров в контексте двух стратегических векторов – коммерческая реализуемость и развитие территории;

- автором предложен комплексный методический инструментарий картирования стейкхолдеров и выявления дополнительных эффектов промышленных парковых структур, позволивший исследовать параметры прямого и обратного влияния стейкхолдеров в ресурсном и нормативном аспектах, а также построить соответствующие карты взаимовлияния.

Теоретическая и практическая значимость, а также достоверность результатов исследования подтверждены значительным объемом эмпирических данных, использованием современных методов и инструментов экономического анализа, обширным кругом использованных литературных источников.

Основные положения и научные результаты исследования, выносимые на защиту, достаточно полно отражены в 53 научных работах, в т.ч. в 23 публикациях в изданиях, рекомендованных ВАК РФ и 13 статьях в базах данных Scopus и Web of Science. Результаты исследования апробированы на научных конференциях различного уровня. В целом автореферат дает представление об исследуемой в диссертации проблеме, научной новизне и практической значимости проведенного исследования.

В качестве замечаний и дискуссионных вопросов, на наш взгляд, можно выделить следующие:

«Проведенный анализ, отмечает автор, позволил уточнить категорию «дополнительные эффекты» и определить ее как выгоды ресурсного, информационного, институционального характера, возникающие при размещении предприятий в рамках промышленных парковых структур»(стр. 15). На наш взгляд, уточнение категории «дополнительные эффекты» и выявление различных выгод при размещении предприятий в рамках промышленных парковых структур определяется на основе анализа функционирования стейкхолдеров за определенный период времени. В автореферате этот период не приведен.

Согласно рис. 7 автореферата диссертации (стр. 27-29), промышленные парковые структуры кластерного типа демонстрируют большие значения коэффициента динамики валовой рентабельности затрат, что говорит о формировании дополнительных эффектов в большем объеме за счет более

качественного выстраивания в таких структурах цепочек создания стоимости между участниками. Следовательно, устойчивость отношений между взаимосвязанными резидентами во много будет определять и выбор стратегии развития парковой структуры и ее целевого вектора развития. Вопрос: «Как может быть учтено данное обстоятельство в стратегическом адаптивном управлении промышленной парковой структурой, если отдельные участники или стейкхолдеры будут формировать коалиции с целью получения большей доли в распределении основных и дополнительных эффектов».

Вместе с тем, наличие некоторых дискуссионных моментов не снижают общего положительного впечатления от автореферата проведенного исследования и не умаляют достоинства работы, которая по научно-теоретическому содержанию, практической значимости, научной новизне, достоверности использованных данных, выводов и рекомендаций, масштабу решаемой научной проблемы соответствует требованиям пп. 9-14 Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, а ее автор Плахин Андрей Евгеньевич заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05. – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Профессор кафедры финансов  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический  
университет», д.э.н., профессор Черненко Владимир Анатольевич

Наименование и шифр специальности, по которой защищался оппонент: 08.00.10 –  
«Финансы, денежное обращение и кредит», специалист управления кадров

Подпись заверяю *ФИО, должность лица, заверившего подпись, ПЕЧАТЬ*

**Сведения о лице, предоставившем отзыв:**

Черненко Владимир Анатольевич,  
профессор кафедры финансов ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет», доктор экономических наук,  
профессор

**Контактная информация:**

Адрес: 191023, г. Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, д. 30/32, ауд. 3013  
Телефон: 8(812) 458-97-30, доб. 3592.  
E-mail: chernenko1003@yandex.ru