

В объединенный диссертационный совет  
Д 999.118.02 при ФГБОУ ВО  
«Уральский государственный  
экономический университет» и  
ФГАОУ ВО «Южно-Уральский  
государственный университет  
(национальный исследовательский  
университет)»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Плахина Андрея Евгеньевича  
на тему «Теория и методология стейкхолдерско-целевого подхода в стратегическом  
адаптивном управлении промышленными парковыми структурами», представленной  
на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности  
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)

Актуальность темы диссертационного исследования Плахина А.Е. обусловлена поиском путей совершенствования механизмов управления промышленными парковыми структурами как специфичной формы организации деятельности предприятий, позволяющей решать задачи инновационно-промышленного и социально-экономического развития территорий. Промышленные парковые структуры как элементы инновационной инфраструктуры несомненно должны содействовать развитию инновационных процессов, поскольку их создание предусматривает широкий спектр механизмов поддержки участников, от предоставления консультационных услуг, до налоговых преференций, стимулирующих реализацию активной инновационной деятельности.

На основе синтеза научных учений теории менеджмента и теории заинтересованных сторон автору диссертационного исследования удалось сформировать фактически новый подход к управлению данным объектом. Так, в диссертационной работе проведен комплексный анализ теоретических положений стратегического адаптивного управления, стейкхолдерской теории, исследований, посвященных проблемам определения дополнительных эффектов, формируемых в рамках функционирования кластеров, промышленных парковых структур и других интеграционных объединений предприятий.

В результате обобщения теоретических и методологических аспектов стратегического адаптивного управления в представленной диссертации автор дополняет стейкхолдерскую теорию, делая акцент на необходимости вовлечения стейкхолдеров к активному участию в управлении промышленными парковыми структурами для достижения максимальной синергии. Проведенное исследование позволило автору сформулировать новый стейкхолдерско-целевой подход, который, с

одной стороны, дает возможность рассматривать характеристики отношений, в которые вступают стейкхолдеры между собой, анализировать инструменты, позволяющие им влиять друг на друга, оценивать силу этого влияния, выделять ключевых, доминирующих, нейтральных и зависимых стейкхолдеров, а с другой – позволяет исследовать интересы стейкхолдеров, балансировать индивидуальные и групповые цели, формировать единые стратегические целевые вектора объекта управления и разрабатывать его стратегию.

К безусловным достоинствам работы можно отнести использование значительной информационной базы выполненного исследования, включающей данные федеральной службы государственной статистики, нормативно-правовые акты, сведения Ассоциации индустриальных парков Российской Федерации, материалы, собранные автором лично.

Представленные в автореферате результаты выполненного исследования свидетельствуют о глубокой проработке автором диссертации методологических аспектов предложенного нового стейкхолдерско-целевого подхода, представленные в рамках положений, выносимых на защиту. Автором разработана концептуальная модель формирования стратегии промышленных парковых структур на основе стейкхолдерско-целевого подхода, позволяющая последовательно реализовывать управленческий цикл относительно изменения межсубъектных связей, на основе механизмов адаптации роста и развития парковой структуры в соответствии с заданным целевым вектором. Предложенная модель обеспечена разработанным методическим инструментарием, включающим методики картирования взаимовлияния стейкхолдеров, оценки дополнительных эффектов, определения степени асимметрии распределения совокупного дохода стейкхолдеров, формирования стратегии на основе выбора целевого вектора развития промышленной парковой структуры, разработки карт стратегических мероприятий по достижению целевого вектора.

При этом, можно отметить некоторые дискуссионные моменты и замечания:

- термин «стратегическое управление» несет в своем содержании наличие целевой ориентации объекта управления, поэтому дополнительное включение в название подхода термина «целевой» является, на наш взгляд, некоторым повторением, утяжеляющим смысловую конструкцию «стейкхолдерско-целевой подход в стратегическом адаптивном управлении»;

- согласно представленной на рис. 11 автореферата стратегической карты, возможна разработка и реализация серии мероприятий ресурсного характера, позволяющих изменить динамику доли дохода тех или иных стейкхолдеров в соответствии с целевым вектором коммерческой реализуемости, однако, если стейкхолдеры будут действовать одновременно и разнонаправленно, реализуя мероприятия нормативного и ресурсного характера в соответствии с другими

стратегическими картами, то может фактически нивелироваться эффект от предпринятых управленческих воздействий относительно всей парковой структуры.

Несмотря на отмеченные замечания содержание автореферата позволяет сделать вывод о том, что диссертационное исследование Плахина А.Е. на тему «Теория и методология стейкхолдерско-целевого подхода в стратегическом адаптивном управлении промышленными парковыми структурами» представляет собой законченную научно-квалификационную работу, выполненную на высоком качественном уровне, результаты которой обладают научной новизной и практической ценностью. Предложенные автором диссертации разработки могут быть использованы для решения обозначенной научной проблемы по повышению социально-экономической эффективности функционирования промышленных парковых структур.

Работа соответствует требованиям к диссертациям, установленным пп. 9-14 Положения «О порядке присуждения ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. №842, а ее автор – Плахин Андрей Евгеньевич, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

*Заведующий кафедрой  
финансового учета и контроля  
ФГБОУ ВО «МИРЭА-Российский  
технологический университет»,  
доктор экономических наук, профессор*

*Банк Сергей Валерьевич*

*15.01.2020*

**Сведения о лице, предоставившем отзыв:**

*Банк Сергей Валерьевич, доктор экономических наук, профессор, Заведующий кафедрой финансового учета и контроля, ФГБОУ ВО «МИРЭА-Российский технологический университет»,*

**Контактная информация:**

*адрес: 119454, г. Москва, просп. Вернадского, д. 78,  
тел. 8-499-215-65-65 доб. 3063  
e-mail: bank@mirea.ru*

*Подпись*

*С.В. Банк*

