

В диссертационный совет Д 212.287.01,  
на базе ФГБОУ ВО «Уральский  
государственный экономический  
университет»

## **ОТЗЫВ**

на автореферат Тарасенко Евгении Алексеевны  
на тему «Формирование систем управления цепями поставок в территориальном подразделении железной дороги», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика)

В современных экономических условиях актуальность диссертационной работы обусловлена необходимостью формирования систем управления цепями поставок на железнодорожном транспорте в целях обеспечения стабильных связей участников перевозочного процесса и минимизации рисков, связанных с доставкой грузов и пассажиров. Железнодорожный транспорт направлен на обеспечение бесперебойности доставки и часто является оптимальным видом транспорта, имеющим преимущество при перевозках больших объемов груза на дальние расстояния, независимо от погодных и климатических условий.

В диссертационной работе представлен алгоритм диагностики систем управления цепями поставок, который позволит определять слабые звенья и минимизировать упущенную выгоду от их участия в той или иной цепи. Разработана карта контроллинга, показывающая межфункциональные связи участников логистического процесса. Для обоснования и уточнения сущности понятия «система управления цепями поставок» изучены и классифицированы различные теории отечественных и зарубежных авторов в области логистики и управления цепями поставок. На основе теоретических подходов и концепций автором разработан механизм формирования систем управления цепями поставок и предложен метод оценки ее эффективности.

Особый интерес представляет положение о необходимости создания ценностей не только конечного потребителя, но и всех участников цепи поставок, что требует согласования их целей и задач для получения общего экономического эффекта, который представляется значимым для каждого предприятия при условии перманентности и децентрализованности управления цепями поставок. Согласованность поставщиков, посредников и потребителей является гарантией их дальнейшего успешного сотрудничества.

В целом, исходя из автореферата, можно сделать вывод, что диссертационное исследование представляет собой научный труд, затрагивающий актуальную тему, который содержит элементы научной новизны и представляет практическую и теоретическую значимость.

В качестве замечаний следует отметить следующее:

На рисунке 17 автореферата упоминаются концентрация и распределение как виды деятельности логистической системы. Одновременно на рисунке 3, (с. 13) приведены еще два вида деятельности – консолидация и разукрупнение. Из автореферата неясно, являются ли они синонимами, или же между ними имеются различия.

Также в таблице 3 на странице 17 автореферата приведены такие параметры ценности как количество, качество, затраты и время. Автору следовало бы, опираясь на выбранное им определение ценности, привести пример использования данных параметров для описания ценности потребителя продукции и/или услуг предприятий железнодорожного транспорта.

Указанные замечания не снижают научный уровень диссертационной работы, которая полностью соответствует требованиям пп. 9, 10 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 4 сентября 2013 года №842 (ред. от 01.10. 2018г.). Поэтому можно сделать заключение, что Тарасенко Евгения Алексеевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика).

Доцент кафедры управления  
судостроительным производством  
Санкт-Петербургского государственного  
морского технического университета  
к.э.н., доцент

Д.Ю. Воронова

«28» марта 2022 г.

Адрес: 198262 г. Санкт-Петербург, Ленинский пр., 101  
Рабочий телефон: +7 (812) 757-14-66, +7 (812) 757-17-11; электронная почта:  
[djusha\\_k@list.ru](mailto:djusha_k@list.ru)

