

В диссертационный совет Д 212.287.01,  
на базе ФГБОУ ВО «Уральский  
государственный экономический  
университет»

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат Тарасенко Евгении Алексеевны  
на тему «Формирование систем управления цепями поставок в территориальном  
подразделении железной дороги», представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и  
управление народным хозяйством (логистика)**

В диссертационной работе Тарасенко Е.А. рассматривается важная и актуальная тема формирования системы управления цепями поставок, которая играет ведущую роль в транспортно-логистической деятельности не только на железнодорожном, но и на других видах транспорта. В этой связи, автором предлагаются разработанные им методы и инструменты, применение которых позволят обеспечить конкурентоспособность на рынке грузовых и пассажирских перевозок. Содержание автореферата представляется логичным и содержательным и свидетельствует о том, что автор правильно определил цель диссертационного исследования и успешно решил все поставленные задачи.

Диссертационное исследование состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка и приложений.

В первой главе автором рассмотрены теоретические аспекты формирования системы управления цепями поставок на железнодорожном транспорте, анализ которых позволил автору раскрыть понятие «Система управления цепями поставок».

Во второй главе проведены эмпирические исследования системы управления цепями поставок в территориальном подразделении железной дороги, которые позволили выявить слабые стороны, которые явились базой для формирования методов их устранения.

В третьей главе на основе проведенных исследований разработаны организационно-методические решения по формированию системы управления цепями поставок в территориальном подразделении железной дороги, которые позволят совершенствовать логистику перевозок.



Достаточно полно обоснованы научная новизна и практическая значимость работы. В качестве элементов новизны в диссертационной работе выявлено следующее:

- определены теоретико-методологические положения понятия «система управления цепями поставок», уточняющие ее существенные характеристики;
- предложен алгоритм диагностики системы управления цепями поставок, включающий механизм контроллинга на стратегическом и оперативном уровнях;
- разработан механизм формирования системы управления цепями поставок, основанный на согласовании параметров звеньев логистической цепи, основанный на согласовании внутренних переменных и учитывающий цели и задачи каждого звена цепи поставок;
- сформирована методика оценки эффективности системы управления цепями поставок в территориальном подразделении железной дороги, учитывающая достижение поставленных перед ее звеньями целей и отличающаяся оперативной адаптацией показателей к смене их приоритетов и ценностей.

В целом работа отличается глубоким исследованием изучаемой проблематики, глубокой проработкой теоретических положений научных работ зарубежных и отечественных учёных, самостоятельностью сделанных выводов. Автором использовались различные инструменты для решения поставленных задач: метод экономического анализа деятельности предприятий, классификации, моделирования, процессно-ориентированный подход, логико-структурные методы исследования сложных систем. Кроме того, использовались такие методы, как нормативный, корреляционно-регрессионный, аналитическо-расчетный, метод сравнения.

Несмотря на положительную оценку диссертационной работы Тарасенко Е.А., на наш взгляд, следует выделить ряд замечаний:

1. Предложенное автором определение термина «система управления цепями поставок» не в полной мере отражает объектность применения в различных потоковых процессах;
2. Обосновано место диагностики логистической системы к функции контроллинга, но хотелось бы уточнить, кроме контроллинга, осуществляемого на



стратегическом и оперативном уровнях, присутствуют ли другие функции управления цепями поставок?

Стоит отметить, что указанные замечания не снижают научную и практическую значимость диссертационной работы.

В целом, содержание автореферата на диссертацию позволяет сделать вывод о достаточном научно-теоретическом уровне проведенного исследования.

Диссертационная работа Тарасенко Евгении Алексеевны на тему «Формирование систем управления цепями поставок в территориальном подразделении железной дороги» представляет собой самостоятельное, логичное, законченное исследование, посвященное актуальной теме, обладающее элементами научной новизны и имеющее теоретико-методологическую прикладную значимость. Диссертация соответствует пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 4 сентября 2013 года №842, а ее автор, Тарасенко Евгения Алексеевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика).

Заведующий кафедрой  
Международной экономики и менеджмента  
ФГАОУ ВО "Уральский государственный  
университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина"  
Доктор экономических наук, доцент



Л.С. Ружанская

« 10 » марта 2022 г.

Адрес: 620002 г. Екатеринбург, ул. Мира, 19  
Рабочий телефон: +7 (343) 375-97-85, +7 (343) 375-41-48; электронная почта:  
[l.s.ruzhanskaya@urfu.ru](mailto:l.s.ruzhanskaya@urfu.ru)

ПОДПИСЬ  
ЗАВЕРЯЮ.

УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ УРФУ  
МОРОЗОВА В.А.

