

В диссертационный совет Д 212.287.01,
на базе ФГБОУ ВО «Уральский
государственный экономический
университет»

**ОТЗЫВ
ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

Карповой Натальи Петровны, доктора экономических наук, доцента, профессора
кафедры маркетинга, логистики и рекламы ФГАОУ ВО «Самарский
государственный экономический университет»
на диссертационную работу Тарасенко Евгении Алексеевны
«Формирование систем управления цепями поставок в территориальном
подразделении железной дороги», представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и
управление народным хозяйством (логистика)

Актуальность темы исследования

Тема диссертационной работы Тарасенко Е.А. представляется актуальной в контексте современного состояния рынка транспортных услуг, поскольку формирование систем управления цепями поставок на железнодорожном транспорте играет важнейшую роль в обеспечении непрерывной и своевременной доставки потребителям товаров и услуг. Их значение существенно возрастает в условиях постановки целей развития Транспортной стратегии в период до 2025 года. Это связано с обеспечением экономической, экологической и социальной устойчивости логистических систем, которые обеспечиваются путем формирования систем управления цепями поставок и согласования интересов звеньев этих цепей.

Несмотря на большое количество научных работ, посвященных исследуемой в диссертационной работе проблеме, автором выявлено недостаточное внимание к проблемам обеспечения ценности для потребителей в условиях стремительно меняющегося спроса на товары и услуги, которые выражаются не только в стоимости перевозок, но и в требованиях к срокам и месту доставки груза и пассажиров.

Кроме того, существует необходимость более детального изучения научной проблемы в области формирования системы управления цепями поставок в территориальных подразделениях железной дороги в соответствии со спецификой видов транспорта.

В связи с этим, диссертационное исследование Тарасенко Е.А. представляется современным и актуальным, как в теоретическом, так и в практическом плане.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, их достоверности

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций обусловлена тем, что основой для проведения диссертационного исследования послужили научные труды отечественных и зарубежных учёных, посвященные заявленной в диссертации проблематике. Работа является логически выдержанной, отражающей взаимосвязь цели и задач, решение которых позволило автору не только сформулировать новые теоретические положения, но и разработать соответствующий механизм формирования системы цепей поставок, отличающийся от существующих возможностью одновременного согласования целей и задач системы управления последующих и предыдущих звеньев логистической цепи.

В качестве информационной базы диссертационного исследования использовались законодательные и нормативные документы Российской Федерации, постановления Правительства Российской Федерации и органов власти ее субъектов в части совершенствования железнодорожных перевозок, нормативные и руководящие материалы территориальных подразделений ОАО «РЖД», данные статистических и аналитических изданий, материалы научно-практических всероссийских и международных конференций, данные Федеральной службы государственной статистики, плановые и фактические показатели производственно-хозяйственной деятельности и отчеты предприятий Оренбургского территориального подразделения Южно-Уральской железной дороги – структурного подразделения ОАО «РЖД», первичная информация, собственные разработки автора, данные интернет-ресурсов.

Автор, в соответствии с поставленными задачами сумел проанализировать, обобщить и систематизировать научные представления, раскрывающие сущность понятий «цепь поставок», «система управления цепями поставок» с учетом специфики железнодорожного транспорта обосновать необходимость проведения диагностики состояния систем управления цепями поставок в территориальном подразделении – структурном подразделении ОАО «РЖД» как основы эффективности ее функционирования; предложить механизм формирования системы управления цепями поставок на основе матрицы выбора подсистем управления звеном логистической цепи; провести оценку эффективности систем управления цепями поставок в территориальном подразделении железной дороги с использованием предложенного механизма ее формирования.

Структура работы является логически выдержанной. В первой главе проанализированы, обобщены и систематизированы основные научные представления в области управления цепями поставок; описаны особенности железнодорожного транспорта с точки зрения управления цепями поставок; выявлены цели, задачи и основные варианты концепций управления предприятиями железнодорожного транспорта и отраслью в целом; разработана классификация вариантов интегрированных потоков на железнодорожном транспорте, а также схема, отражающая состав и структуру логистической системы территориального подразделения железной дороги; описан порядок оценки состояния и потенциала системы управления цепями поставок на железнодорожном транспорте на основе диагностики.

Во второй главе автором проведен анализ управления цепями поставок на железнодорожном транспорте, а также выявлены тенденции на рынке транспортно-логистических услуг. Приведены основные результаты хозяйственной деятельности ОАО «РЖД», ОАО «РЖД-Логистика» и Оренбургского территориального подразделения железной дороги. Описаны цели и задачи управления цепями поставок на железнодорожном транспорте. Представлена схема цепи поставок материально-технических ресурсов на предприятия Оренбургского территориального подразделения Южно-Уральской железной дороги, что позволило

выявить проблемы системы управления цепями поставок в территориальном подразделении железной дороги.

В третьей главе разработан методический инструментарий диагностики системы управления цепями поставок в Оренбургском территориальном подразделении Южно-Уральской железной дороги. Представлена укрупненная последовательность проведения диагностики на уровне ОАО «РЖД». Разработан алгоритм выполнения некомплектных заказов конечных потребителей продукции и услуг железнодорожного транспорта и подготовки системы управления цепями поставок к проведению диагностики. Разработаны модель диагностики данных цепей на основе матричного подхода и алгоритм диагностики подсистемы логистического менеджмента. Предложен механизм формирования системы управления цепями поставок в Оренбургском территориальном подразделении Южно-Уральской железной дороги и методика оценки её эффективности. Рассчитан экономический эффект от предлагаемых автором рекомендаций.

Сформулированные предложения и выводы по результатам диссертационного исследования соответствуют поставленным целям и задачам.

Научная новизна и достоверность выводов и положений, сформулированных в диссертационном исследовании

Новизна научных положений заключается в следующем:

1. На основе проведенного анализа научных взглядов различных авторов и сопоставления различных теоретических положений, сформулировано авторское определение понятия «системы управления цепями поставок», которое наиболее полно раскрывает его суть и содержание в соответствии с требованиями современного рынка логистических услуг и учитывает отраслевую специфику железнодорожного транспорта (п. 4.1. Паспорта специальности ВАК РФ 08.00.05)

2. Автором разработан алгоритм проведения диагностики системы управления цепями поставок, применение которого направлено на выявление «узких мест» в цепи, что позволит своевременно провести корректировку работы её звена с целью минимизации упущенной выгоды для всех участников цепи поставок, а также оценить эффективность управления цепями поставок в территориальном

подразделении железной дороги в целом (п. 4.17 Паспорта специальности ВАК РФ 08.00.05).

3. Предложен механизм формирования систем управления цепями поставок на железнодорожном транспорте, базирующийся на согласованности всех звеньев – участников цепи поставок по определенным параметрам, что позволяет одновременно сопоставлять их цели и задачи, учитывать индивидуальные предпочтения и потребности. (п. 4.7 Паспорта специальности ВАК РФ 08.00.05).

4. Представлена авторская методика оценки эффективности системы управления цепями поставок на основе предложенного механизма ее формирования. Данная методика направлена на оперативное реагирование и быструю адаптацию к изменению ценностей и приоритетов каждого звена цепи в условиях постоянно меняющегося спроса (п. 4.2 Паспорта специальности ВАК РФ 08.00.05).

Основные положения и результаты диссертационного исследования докладывались и обсуждались на международных, всероссийских и национальных научно-практических конференциях (Уфа, 2020 г.; Оренбург, 2021 г.; Нижний Новгород, 2021 г.; Екатеринбург, 2021 г.; Санкт-Петербург, 2021 г.)

Теоретическая и практическая значимость результатов диссертационного исследования.

Теоретическая значимость диссертационного исследования состоит в расширении теоретических положений систем управления цепями поставок, расширении сущности логистического подхода к их формированию, разработке механизма их диагностики и изучения целей и задач компонентов систем управления цепями поставок.

Практическая значимость заключается в том, что представленные в исследовании разработки могут быть использованы в работе предприятий железнодорожного транспорта, в частности, отдельных территориальных подразделениях железной дороги, в качестве инструмента для выявления и решения проблем соблюдения сроков поставки продукции и оказания услуг, а также качества доставки грузов и пассажиров. Основные положения и результаты внедрены в производственный процесс Оренбургского локомотивного депо – структурном

подразделении Дирекции тяги – филиале ОАО «РЖД» (ТЧЭ-14), в учебный процесс Оренбургского института путей сообщения – филиала ФГБОУ ВО «Самарский государственный университет путей сообщения» и ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет», а также при выполнении государственной бюджетной научной темы Оренбургского филиала Института экономики Уральского отделения Российской академии наук.

Общие вопросы и замечания к диссертационной работе.

Безусловно, диссертационная работа Тарасенко Е.А. является логичным, завершенным исследованием, тем не менее, в работе присутствуют некоторые моменты, которые носят дискуссионный характер и нуждаются в пояснении:

1. Ориентация управления цепями поставок на ценности конечных потребителей продукции и/или услуг предприятий железнодорожного транспорта предполагает корректировку управления отношениями с данными потребителями. Исходя из этого, во второй главе диссертации следовало привести данные о результатах проведенных исследований, связанные с изучением индивидуальных предпочтений потребителей и, возможно, требованиях пассажиров, а также грузоотправителей, которые способствовали бы созданию ориентиров и приоритетов дальнейшей деятельности предприятий ОАО «РЖД» при внедрении методологии управления цепями ценности на железнодорожном транспорте;

2. Выделяя две стадии диагностики логистической системы: стратегическую и оперативную, в ходе дальнейшего изложения материала, автор не выявляет особенности системы управления цепями поставок с точки зрения целей, задач, принципов, функций, подходов и методов, учитывающих особенности этих стадий в той или иной управленческой ситуации;

3. В работе автором рассмотрены и проанализированы как отечественные, так и зарубежные научные источники по тематике исследования, однако в диссертационной работе не представлено примеров формирования систем управления цепями поставок зарубежных предприятий как основы для сравнения с российскими практиками, не выявляется специфика их деятельности, что на наш взгляд существенно обогатило бы работу.

Вышеуказанные замечания не снижают положительной оценки диссертационной работе Тарасенко Е.А., ее практической ценности и возможности применения результатов исследования в практической деятельности.

Заключение о соответствии диссертационной работы критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней

Обобщая вышесказанное, можно заключить, что диссертация Тарасенко Евгении Алексеевны на тему «Формирование системы управления цепями поставок в территориальном подразделении железной дороги» является самостоятельным, логичным, завершенным научным исследованием, в котором раскрыта актуальная тема, обладающая теоретической и практической значимостью.

Автореферат диссертации в полной мере отображает ее основное содержание, а опубликованные автором научные труды соответствуют тематике диссертации. Структура и содержание работы отвечают цели и задачам исследования.

Таким образом, представленная диссертация полностью соответствует требованиям п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. №842, а ее автор, Тарасенко Евгения Алексеевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: логистика.

Официальный оппонент:

д-р экон. наук, доцент, профессор кафедры маркетинга, логистики и рекламы
ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»

Н.П. Карпова

Подпись Карпова заверяю Н. П.
Управление делами

« 14 » марта 2022 г.

Адрес: 443090, г. Самара, ул. Советской Армии, 141, ФГАОУ ВО «СГЭУ»

Телефон: (846) 933-88-88, кафедра маркетинга, логистики и рекламы

Адрес электронной почты: kafedra-kl@yandex.ru, кафедра маркетинга, логистики и рекламы