

В диссертационный совет Д 212.287.01,  
на базе ФГБОУ ВО «Уральский  
государственный экономический  
университет»

## **ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

Евтодиевой Татьяны Евгеньевны, доктора экономических наук, доцента, профессора  
кафедры коммерции и логистики ФГБОУ ВО «Ростовский государственный  
экономический университет (РИНХ)»  
на диссертационную работу Тарасенко Евгении Алексеевны  
«Формирование систем управления цепями поставок в территориальном  
подразделении железной дороги», представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и  
управление народным хозяйством (логистика)

### **Актуальность темы исследования**

Особое место в современном экономическом пространстве занимают транспортно-логистические услуги, которые являются важнейшей составляющей хозяйственной деятельности предприятий. Для обеспечения непрерывности доставки грузов и пассажиров необходим современный подход к формированию цепей поставок и управлению ими с целью обеспечения конкурентоспособности различных видов транспорта.

Железнодорожный транспорт сохраняет прочные позиции в сегменте перевозок на дальние расстояния и способен удовлетворить требования всех участников цепи поставок. Однако, в связи с территориальным охватом Российской Федерации, особенностями климатических условий, а также социально-экономическими различиями в уровне развития регионов, формирование систем управления цепей поставок необходимо проводить с учетом постоянно изменяющихся ценностей потребителей, что подтверждает актуальность выбранной темы, ее значимость для науки и практики не только для экономики территориального подразделения

железной дороги, но и для транспортно-логистической сферы, где формирование систем управления цепями поставок играет важнейшую роль.

Разработанные положения развивают существующую научную базу в сфере логистики и управления цепями поставок на железнодорожном транспорте.

### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.**

Приведенные в диссертационном исследовании научные положения, выводы и рекомендации являются обоснованными и достоверными, что подтверждается следующим:

- в качестве теоретической базы исследования использованы концептуальные положения логистики, включающие в себя теорию управления системами и процессами, теорию устойчивости и устойчивого развития, теорию управления рисками, теорию управления цепями ценности потребителей, теорию управления потоками и теорию управления цепями поставок;

- применением процессно-ориентированного подхода использованием различных современных методов исследования: метод экономического анализа, методы классификации и моделирования, динамический, нормативный, корреляционно-регрессионный, аналитическо-расчетный методы, метод сравнения и аналогий, методы графической интерпретации данных.

Обоснованность сформулированных в диссертационном исследовании научных положений, выводов и рекомендаций выражается в согласованности и отсутствии противоречий фундаментальным положениям теории и практики логистики.

Информационную базу исследования составляет значительное количество научных трудов отечественных и зарубежных ученых по тематике исследования, а также законодательные и нормативные акты Российской Федерации, Постановления Правительства Российской Федерации в области железнодорожных перевозок, нормативные документы территориальных подразделений ОАО «РЖД», данные статистических и аналитических изданий, Федеральной службы государственной статистики, показатели производственно-хозяйственной деятельности и отчеты

предприятий территориального подразделения железной дороги, данные интернет - ресурсов и собственные разработки автора.

Целью диссертационной работы является разработка организационно-методических решений по формированию системы управления цепями поставок в территориальном подразделении железной дороги.

Содержательный анализ диссертации показал высокую компетентность автора, методическую последовательность построения работы и практическую направленность исследования. Диссертация является целостным, логично структурированным научным трудом, состоящим из введения, трех глав, заключения, библиографического списка и приложений.

В первой главе автором всесторонне исследованы теоретические аспекты формирования системы управления цепями поставок на железнодорожном транспорте. Для определения тенденций развития систем распределения продукции и услуг на железнодорожном транспорте, автором проведен анализ существенных характеристик логистики распределения в исторической ретроспективе (с. 13-19); выявлены особенности организации логистических процессов на железнодорожном транспорте с точки зрения управления цепями поставок; сформированы приоритетные концепции управления организационными единицами железнодорожного транспорта, их целевые ориентиры и задачи (с.22-24). С целью обоснования важности ценностей потребителя для принятия управленческих логистических решений, в диссертационной работе раскрыто понятие «ценность» (с. 25-28) на основании которого сформулировано авторское определение категории «система управления цепями поставок» (с. 59). Особое внимание уделено обоснованию необходимости проведения диагностики цепи поставок (с.66-78) в рамках реализации функции контроллинга.

Во второй главе проведен всесторонний комплексный анализ деятельности ОАО «РЖД», ОАО «РЖД-Логистика», а также Оренбургского территориального подразделения железной дороги (с. 79-97), что позволило выявить проблемы в организации логистической деятельности и определить перспективные направления развития железнодорожного транспорта, а также цели и задачи управления цепями

поставок на железнодорожном транспорте с учетом положений Транспортной стратегии развития ОАО «РЖД» (с.98-99). Особое внимание уделено изучению материально-технического обеспечения предприятий железнодорожного транспорта – территориальных подразделений ОАО «РЖД» с целью выявления слабых сторон в его организации (с. 103-113). На основе полученных аналитических материалов были сделаны выводы о несовершенстве систем управления цепями поставок в территориальном подразделении железной дороги, что оказывает негативное влияние на своевременность и поставок грузов и пассажиров (с. 113-128).

В третьей главе сформирован методический инструментарий диагностики системы управления цепями поставок в территориальном подразделении железной дороги. Тарасенко Е.А. представила последовательность проведения диагностики логистических подсистем (с.130-132) с применением системы сбалансированных показателей; обосновала авторскую модель диагностики подсистемы поставок ресурсов, базирующуюся на матричном подходе (с.142); разработала механизм формирования системы управления цепями поставок в территориальном подразделении железной дороги с учетом согласованности целей и задач смежных звеньев цепи поставок (с.157), а также представила методику оценки эффективности управления системой управления цепями поставок на железнодорожном транспорте, базирующуюся на сопоставлении параметров деятельности смежных звеньев (с. 166-172).

Следует отметить логическую взаимосвязь и корректность решенных в исследовании задач, которые позволили сформулировать выводы и рекомендации в соответствии с целью исследования.

### **Научная новизна и достоверность выводов и положений, сформулированных в диссертационном исследовании.**

Новизна результатов диссертационного исследования заключается в развитии и совершенствовании теоретических основ формирования систем управления цепями поставок в территориальном подразделении железной дороги –

структурном подразделении ОАО «РЖД», и разработке практических рекомендаций по повышению эффективности их функционирования.

Основные результаты диссертационной работы, составляющие научную новизну, заключаются в следующих положениях:

1. На основе анализа, авторского осмысления и обобщения теоретических положений логистики и управления цепями поставок предложена трактовка понятия «система управления цепями поставок» с точки зрения децентрализованных систем управления, взаимодействия звеньев цепи поставок и направленностью на создание ценности для конечного потребителя (*п. 4.1 Паспорта специальности ВАК РФ 08.00.05*).

2. Разработан алгоритм диагностики системы управления цепями поставок, содержащий механизм контроллинга на стратегическом и оперативном уровнях, что обеспечивает возможность проведения оценки эффективности управления цепями поставок в территориальном подразделении железной дороги (*п. 4.17 Паспорта специальности ВАК РФ 08.00.05*).

3. Предложен механизм формирования системы управления цепями поставок, основанный на согласовании параметров звеньев логистической цепи, внутренних переменных, предопределяющих их конкурентоспособность, и учитывающий цели и задачи каждого звена, что обеспечивает согласование целевых ориентиров системы управления последующих и предыдущих звеньев логистической цепи (*п. 4.7 Паспорта специальности ВАК РФ 08.00.05*).

4. Для оценки эффективности системы управления цепями поставок сформирована методика, которая позволяет учитывать достижение поставленных перед ее звеньями целей и задач с учетом изменения ценностей и приоритетов в процессе функционирования (*п. 4.2 Паспорта специальности ВАК РФ 08.00.05*).

Выводы и основные результаты диссертационного исследования получили апробацию в статьях, докладах и тезисах на международных и всероссийских научных конференциях по тематике исследования, проходящих в Уфе, Оренбурге, Нижнем Новгороде, Екатеринбурге, Санкт-Петербурге в 2019-2021 г.

Основные положения и разработки были внедрены в производственный процесс предприятий Оренбургского территориального подразделения, а также используются в учебном процессе Оренбургского института путей общения – филиале ФГБОУ ВО «Самарский государственный университет путей сообщения», ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет» и при выполнении государственной бюджетной научной работы «Разработка теоретических положений и методического инструментария повышения эффективности управления логистическими цепями поставок ресурсов на мезо- и микроуровнях в условиях цифровой парадигмы» Оренбургского филиала ФГБУН «Уральское отделение Российской академии наук».

Основные положения диссертационного исследования отражены в 15 публикациях автора, в т.ч. 5 научных статьях в изданиях, рекомендуемых ВАК РФ, одна статья в издании, индексируемом в международной научной базе данных Web of Science, одной монографии.

### **Теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования.**

Теоретическая значимость заключается в приращении научных знаний в области формирования системы управления цепями поставок в территориальном подразделении железной дороги, что является важным условием для обеспечения конкурентоспособности предприятий железнодорожного транспорта.

Практическая значимость исследования заключается в том, что представленные методические рекомендации по диагностике, формированию и оценке эффективности системы управления цепями поставок могут быть использованы на предприятиях железнодорожного транспорта ОАО «РЖД» и развитии транспортно-логистической деятельности страны.

### **Общие замечания по диссертационной работе.**

Положительно оценивая диссертационную работу в целом, следует высказать отдельные замечания по работе, которые обоснованно возникают в процессе

исследования заявленной автором проблемы, не снижая ее научного уровня, и имеют спорные и дискуссионные моменты, на которые стоит обратить внимание:

1. При проведении анализа системы управления цепями поставок в территориальном подразделении железной дороги (глава 2) не отмечено, какие именно эмпирические методы исследования применялись автором и для изучения каких аспектов логистической деятельности предприятий железнодорожного транспорта они использовались.

2. В таблице 3 (с. 23) отражены приоритетные концепции управления различными организационными единицами железнодорожного транспорта, в том числе в их объединениях с различными предприятиями. Однако на уровне таких организационных единиц как «предприятие» отмечено, что концепция управления логистикой не применялась, так же как на уровне «отделение» не применялась концепция управление цепями поставок и нижеследующие. Возникает вопрос: каким образом отмеченные концепции реализуются на уровне железной дороги, если предприятия и отделения являются ее структурными (организационными) единицами?

3. На рисунке 31 (с. 139) указан такой вид устойчивости, как устойчивость отношений. Следует пояснить, что автор понимает под этим видом устойчивости и каким образом оценивается, регламентируется, планируется и обеспечивается устойчивость данного типа.

**Заключение о соответствии диссертационной работы критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.**

Диссертационная работа Тарасенко Е.А. на тему «Формирование системы управления цепями поставок в территориальном подразделении железной дороги» представляет собой самостоятельную, законченную научно-квалификационную работу, в которой раскрыта актуальная тема, обладающая теоретической и практической значимостью.

Работа удовлетворяет всем требованиям, предъявляемым к диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Исследование базируется

на достаточном количестве исходных данных, примеров и расчетов. Результаты, полученные Тарасенко Е.А., имеют научную новизну. Выводы автора обоснованы проведенным анализом, а предложения и рекомендации достоверны и имеют практическое значение.

Научные статьи и автореферат диссертации полностью отражают основное содержание исследования. Полученные результаты важны для соответствующей отрасли экономических знаний как с точки зрения теоретического, так и практического использования.

Диссертационная работа отвечает требованиям п.п. 9-14, Положения о присуждении ученых степеней, утвержденным Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 №842 (в редакции от 11.09.2021), а ее автор, Тарасенко Е.А, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (логистика).

Официальный оппонент:

д-р экон. наук, доцент, профессор кафедры  
коммерции и логистики  
ФГБОУ ВО «Ростовский государственный  
экономический университет (РИНХ)»

*17.03.2022*

Сведения об официальном оппоненте:

Евтодиева Татьяна Евгеньевна, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры  
коммерции и логистики  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»

Адрес: 344002, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, 69

Телефон: (863) 237-02-53

Адрес электронной почты: [evtodieva.t@yandex.ru](mailto:evtodieva.t@yandex.ru)

