

Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования

**«БАЙКАЛЬСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ»
(ФГБОУ ВО «БГУ»)**

Ленина ул., д. 11, г. Иркутск, 664003
Телефон: (3952) 28-44-28
Факс: (3952) 28-33-19
www.bgu.ru, www.bgu.pф
E-mail: rector@bgu.ru

Лицензия: № 1991 от 10 марта 2016 г.,
серия 90Л01 № 0009031
ОКПО 02068232, ОГРН 1023801008648,
ИНН/КПП 3808011538/380801001

На № 03.10.16 от № 12.10-96
3252/02.08 от 27.06.2016

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор по научной работе
Федерального государственного
бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Байкальский государственный
университет», доктор экономиче-
ских наук, профессор,


С.В. Чупров

3 октября 2016 год


ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

на диссертацию Соколовой Ольги Геннадьевны на тему:

«Формирование модели управления логистической системой горнодобывающего предприятия – фокусной компании цепи поставок», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика)

Актуальность темы диссертационного исследования.

Базовые отрасли промышленности согласно существующим программам долгосрочного и устойчивого развития по-прежнему будут играть важную роль в экономической системе России, т.к. добыча полезных ископаемых в общей структуре производственной деятельности в экономике Российской Федерации составляет свыше 20%.

Существенного изменения ситуации в ближайшей перспективе не произойдет. Усиливающаяся конкуренция в условиях глобализации рынка мине-

рального сырья требует совершенствования механизмов организации и управления, повышения координации и обеспечения системности управленческих решений в горнодобывающем секторе. Системный подход к управлению рассматривает организацию как систему с выделением значимых подсистем, одной из которых является логистическая.

Управление логистической системой горнодобывающего предприятия – многогранная задача, которая в настоящее время еще недостаточно изучена. Разработка модели управления логистической системой, позволяющей добиться повышения конкурентоспособности и эффективности функционирования предприятия, роста общего синергетического эффекта организации определяет актуальность и востребованность данного исследования.

Структура и содержание диссертации. Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы и приложений. Содержание работы изложено на 184 страницах машинописного текста, список литературы включает 269 наименований.

Диссертационная работа Соколовой О.Г. отличается внутренней логикой изложения материала, при которой выдерживается принцип от общего к частному.

В первой главе «Теоретические аспекты исследования логистической системы промышленного предприятия – фокусной компании цепи поставок» обобщены основные теории и концепции логистики, раскрывается эволюция взглядов на сущностно-содержательные характеристики понятия «цепь поставок», «управление цепями поставок» (стр. 11-32). Представлена авторская трактовка содержания категории «логистическая система» (стр. 33-39). В рамках совершенствования методического инструментария разработана принципиальная схема управления логистической системой, объединяющая субъектно-объектный и процессный подходы (стр.39-40). Особое внимание уделено характеристике бизнес-процессов и основных свойствах логистической системы (стр.41-53). Определены основные риски фокусной компании в условиях неопределенности среды (стр. 53-65).

Во второй главе «Методический подход к разработке модели управления логистической системой горнодобывающего предприятия – фокусной компании цепи поставок» изучены тенденции развития горнодобывающей промышленности (стр. 66-72), проведен анализ существующих моделей управления логистической системой и обоснована необходимость разработки модели управления логистической системой горнодобывающего предприятия (стр. 73-79). Разработана авторская модель управления логистической системой, адаптированная к специфическим условиям деятельности горнодобывающего предприятия и включающая механизм оценки эффективности ее функционирования (стр. 80-102). Рассмотрены вопросы координации и синхронизации потоковых процессов в логистической системе на основе параметрических, количественных, качественных, временных параметров, с учетом интересов участников цепи поставок (стр. 102-115).

В третьей главе «Направления повышения эффективности управления логистической системой горнодобывающего предприятия – фокусной компании цепи поставок» выполнена апробация предложенной модели управления логистической системой с учетом оптимизации потоковых процессов и пропускной способности каналов обслуживания (стр. 116-137). Проведена оценка эффективности управления логистической системой, определено ее влияние на деятельность фокусной компании и предложены направления по улучшению ее функционирования (стр. 137-146).

Следует отметить научный стиль изложения, ясность логики автора, информативность представленных в тексте работы материалов.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Научные положения, сформулированные в диссертационном исследовании вполне достоверны, теоретические выводы и практические рекомендации обоснованы, что подтверждается:

- большим объемом и глубиной проработки информационной базы исследования, включающей научные публикации российских и зарубежных уче-

ных-экономистов по данной теме, законодательные и нормативные документы, регулирующие деятельность предприятий в Российской Федерации; официальные статистические и аналитические обзоры службы государственной статистики РФ федерального и регионального уровней; бухгалтерскую и управленческую отчетность отдельных предприятий Уральского региона; интернет-ресурсы; материалы научно-практических конференций по проблемам использования логистических инструментов для повышения конкурентоспособности промышленных предприятий.

- применением методов системного, экономического и логического анализа, теории вероятности, теории массового обслуживания, оптимизации управленческих решений, методов интегрированной оценки эффективности логистики, оценки рисков, статистического и сравнительного анализа и синтеза.

- апробацией основных научных положений диссертационного исследования в научных статьях, на научных конференциях, семинарах, использованием Министерством промышленности и науки Свердловской области при разработке Государственной программы Свердловской области «Развитие промышленности и науки на территории Свердловской области до 2030 года», формировании и реализации мероприятий, направленных на развитие и обеспечение экономической устойчивости горнодобывающих предприятий Уральского региона в условиях глобализации и усиления конкурентной борьбы, а также практической реализацией в условиях конкретных хозяйствующих субъектов: ОАО «Ураласбест» (г. Асбест, Свердловская область), ЗАО «Компания «КС» (ХМАО – Югра, г. Сургут, Тюменская область), НПО «Уралкомполит» (г. Екатеринбург), ООО «Сибирско-Уральская золоторудная компания» (г. Екатеринбург).

Научная новизна полученных результатов, положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Содержащиеся в диссертационной работе Соколовой О.Г. результаты, выводы и рекомендации обладают признаками научной новизны, заключающейся в уточнении и развитии теоретико-методических положений в области

логистики и управления цепями поставок, позволяющей формировать более глубокие и конкретные научные представления в прикладных сферах разработки моделей управления логистическими системами промышленных предприятий, а также более полно учитывать специфику горнодобывающих предприятий при использовании логистического инструментария управления.

К элементам научной новизны теоретического, методического и практического характера, на наш взгляд, могут быть отнесены следующие положения.

1. Уточнена категория «логистическая система» в части сочетания объектно-субъектного и процессного подходов, объединяющих «толкающий» и «тянущий» механизмы управления с учетом технологических особенностей добычи полезного ископаемого.

2. Обоснованы теоретические аспекты, раскрывающие содержание логистической системы горнодобывающего предприятия – фокусной компании цепи поставок и развивающие ее понятийный аппарат, в частности, «цепь поставок», «управление цепями поставок», позволяющие структурировать логистические бизнес-процессы, систематизировать и классифицировать риски, возникающие в процессе функционирования.

3. Предложен методический инструментарий управления логистической системой горнодобывающего предприятия, включающий модели управления, способствующие синхронизации потоковых процессов и оптимизации величины запасов во всех звеньях логистической системы горнодобывающего предприятия.

4. Разработана авторская модель управления логистической системой горнодобывающего предприятия, предложена система показателей, позволяющая оценить эффективность функционирования логистической системы горнодобывающего предприятия.

Сформулированные в диссертации научные результаты и рекомендации ориентированы на разработку и практическое использование системы показателей, количественно отражающих свойства логистической системы предприятия, что позволяет оценить вклад отдельных подсистем в общую синергетич-

ность системы, в оперативном режиме контролировать эффективность функционирования логистической системы и определить ее влияние на эффективность функционирования фокусной компании цепи поставок.

Значимость результатов диссертационного исследования для науки и практики.

- пополнение теоретического и методического аппарата логистики и управления цепями поставок, что позволяет усилить ее роль как направления экономической науки;

- расширение возможностей органов федерального, регионального и муниципального управления в использовании предлагаемого методического инструментария при разработке стратегий и программ развития горнодобывающих предприятий;

- применение в образовательном процессе высших учебных заведений при подготовке бакалавров и магистров по направлениям «Экономика», «Менеджмент» по дисциплинам «Логистика», «Производственная логистика», «Коммерческая логистика», «Экономика и менеджмент горного предприятия».

Теоретические положения, практические рекомендации, результаты и выводы диссертационного исследования получили апробацию в статьях, докладах и тезисах на различных международных и всероссийских научно-практических конференциях и симпозиумах.

Основные положения и результаты диссертационного исследования опубликованы в 17 печатных работах, общим объемом 8,15 п. л., в том числе 5,9 п. л. авторского текста, из них 9 статей (общим объемом 3,87, в том числе 2,6 авт.) в рецензируемых изданиях, определенных ВАК РФ для публикации результатов диссертации.

Работу отличает практическая направленность. Исследуемая проблема достаточно удачно переведена в практическую плоскость: результаты диссертационного исследования доведены до конкретных методических рекомендаций и обоснованных предложений, используемых непосредственно в производственных условиях.

Замечания по диссертации

Положительно оценивая диссертацию в целом, в качестве замечаний необходимо отметить следующее:

1. Основным элементом авторского определения «управление цепями поставок» (стр. 32) является интеграция и координация деятельности всех организаций и потоковых бизнес-процессов с целью достижения синергетического эффекта. В то же время автор не раскрывает организационных основ по координации взаимодействия звеньев и механизма достижения синергетического эффекта в цепи поставок.

2. В работе на стр. 46 (рис. 5) показана взаимосвязь основных свойств, а на стр.41 (табл. 4) представлен более широкий перечень свойств логистической системы. Требуется авторское пояснение выбора отдельных свойств логистической системы в качестве основных.

3. При разработке показателей, используемых для оперативного контроля управления логистической системой (стр. 99, табл. 13) автор недостаточно внимания уделяет вопросам мотивации персонала с целью повышения эффективности управления логистической системой.

Отмеченные замечания носят, в основном, рекомендательный характер на предмет дальнейшего развития исследования и не снижают общей высокой оценки диссертационной работы Соколовой О.Г. и полученных автором результатов.

Заключение о соответствии диссертации установленным критериям.

Представленная к защите диссертация Соколовой О.Г. на тему: «Формирование модели управления логистической системой горнодобывающего предприятия – фокусной компании цепи поставок» является законченным научным исследованием по актуальной теме. В работе представлены результаты, имеющие важное научное и практическое значение для специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности, в т. ч.: логистика). Результаты исследования, представленные в диссертации, вносят существенный вклад в решение актуальной проблемы, имеющей

важное значение для экономического развития России, а именно - повышение эффективности управления логистической системой предприятия – фокусной компании цепи поставок.

Диссертация доступно изложена, внутренне структурирована и логична, все разделы обоснованы и взаимосвязаны. Автореферат полно и объективно отражает положения проведенного диссертационного исследования. Область исследования соответствует п.п. 4.1, 4.2, 4.9 Паспорта специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика).

Вышеизложенное позволяет сделать вывод о том, что диссертация Соколовой О.Г. на тему «Формирование модели управления логистической системой горнодобывающего предприятия - фокусной компании цепи поставок», является самостоятельным завершённым исследованием, отвечает требованиям п.п.9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (в ред. Постановления Правительства РФ от 21.04.2016 N 335), предъявляемым к кандидатским диссертациям, содержит решение задачи, имеющей значение для развития знаний в области логистики, а её автор Соколова Ольга Геннадьевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика).

Отзыв подготовил доктор экономических наук, профессор, зав. кафедрой логистики и коммерции ФГБОУ ВО «Байкальский государственный университет» Колодин Виктор Семенович.

Работа обсуждена на заседании кафедры логистики и коммерции ФГБОУ ВО «Байкальский государственный университет» (протокол № 2 от « 3 » октября 2016 г.)

Ф.И.О. лица, представившего отзыв на данную диссертацию	Колодин Виктор Семенович
Почтовый адрес	664003, г.Иркутск, ул. Ленина, 11, оф.601.
Телефон	(8-3952)2-5555-0 доп.158
Адрес электронной почты	http://www.kflik@bgu.ru
Наименование организации, работником которой является лицо, представившее отзыв на данную диссертацию	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Байкальский государственный университет»
Должность в этой организации	Заведующий кафедрой логистики и коммерции

Заведующий кафедрой логистики и коммерции ФГБОУ ВО «Байкальский государственный университет, заслуженный экономист Российской Федерации, доктор экономических наук, профессор



В. С. Колодин

Подпись <u>В. С. Колодина</u>
удостоверяю
Старший делопроизводитель ФГБОУ ВО «БГУ»
<u>А.И. Зуева</u>
<u>3.10</u> 20 <u>16</u> г.

