

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Соколовой О.Г. на тему  
«Формирование модели управления логистической системой  
горнодобывающего предприятия – фокусной компании цепи поставок»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным  
хозяйством (логистика)

Вопросы управления логистическими системами предприятий актуальны как для промышленности в целом, так и горнодобывающей отрасли, в частности. Их научное и практическое решение позволяет обеспечить рост конкурентоспособности предприятий на национальном и международном уровнях, эффективное встраивание в глобальные цепи поставок. В этой связи тема диссертационного исследования актуальна.

Автореферат позволяет заключить, что работа имеет все признаки диссертационного исследования. Ее результаты характеризуются научной новизной, практической значимостью, прошли апробацию на предприятиях горнодобывающей промышленности, на научно-практических конференциях. По итогам исследования опубликовано 17 печатных работ, 9 из которых – в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК РФ для публикации результатов диссертаций.

Рассматривая генезис логистики и управления цепями поставок, автор исследования обосновывает необходимость перехода на процессное управление логистическими системами и предлагает схему управления логистической системой (с. 10-11), объединяющую объектный и процессный подходы к управлению. Предлагается авторская трактовка содержания категории «логистическая система», отражающая существенные характеристики логистической системы, механизм ее функционирования, интеграцию элементов системы и ее свойств (с. 12).

Наибольший интерес, по нашему мнению, представляет разработанная модель управления логистической системой горнодобывающего предприятия, включающая механизм координации и синхронизации звеньев логистической системы на основе параметрических, количественных, качественных и временных параметров (с. 17-19).

Заслугой автора является предлагаемая методика оценки результативности, устойчивости и эффективности функционирования логистической системы, а также интегральные показатели, характеризующие эффективность управления логистической системой и фокусной компании (с. 20-22).

В результате апробации предлагаемого методического инструментария управления логистической системой (с. 23-26), способствующего синхронизации потоковых процессов и оптимизации величины запасов, получен существенный годовой экономический эффект, что доказывает и практическую значимость выполненного диссертационного исследования.

Наряду с достоинствами, материал автореферата не лишен некоторых дискуссионных моментов. На рисунке 2 (с. 13) «Иерархия логистических бизнес-процессов горнодобывающего предприятия – фокусной компании цепи поставок» показанная стрелками последовательность бизнес-процессов внутрифункционального уровня не вполне логична. Например, обоснование объемов горно-подготовительных работ идет после планирования потребности материально-технических ресурсов.

Указанное замечание не снижает общей научной и практической значимости представленных в автореферате результатов исследования. Его содержание позволяет сделать вывод о том, что диссертационная работа Соколовой Ольги Геннадьевны «Формирование модели управления логистической системой горнодобывающего предприятия – фокусной компании цепи поставок» соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика).

Д-р экон. наук, профессор,  
декан факультета бизнеса,  
заведующий кафедрой менеджмента  
Федерального государственного  
бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования  
«Новосибирский государственный  
технический университет»

Хайруллина Марина Валентиновна

Личную подпись М. В. Хайруллиной заверяю.

Начальник отдела кадров  
НГТУ

22.09.2016



Пустовалова Ольга Константиновна

Хайруллина Марина Валентиновна  
ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный  
технический университет»  
630073, г. Новосибирск, пр-т К.Маркса, 20  
Кафедра менеджмента (уч. корпус 6, к. 1106)  
Деканат факультета бизнеса (уч. корпус 6, к 606)  
Тел. +7 (383) 346-04-00  
e-mail: khayrullina@corp.nstu.ru