

Отзыв официального оппонента
на диссертационную работу Соколовой Ольги Геннадьевны
«Формирование модели управления логистической системой
горнодобывающего предприятия – фокусной компании цепи поставок»,
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических
наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным
хозяйством (логистика)

АКТУАЛЬНОСТЬ ТЕМЫ ДИССЕРТАЦИОННОГО ИССЛЕДОВАНИЯ
СОКОЛОВОЙ ОЛЬГИ ГЕННАДЬЕВНЫ НЕ ВЫЗЫВАЕТ СОМНЕНИЙ И
ОПРЕДЕЛЯЕТСЯ СЛЕДУЮЩИМ.

На современном этапе развития экономики в условиях глобализации рынка минерального сырья наблюдается обострение конкуренции, в результате чего возрастает необходимость обеспечения устойчивых конкурентных преимуществ горнодобывающих предприятий. Анализируя современное состояние горнодобывающего сектора, можно отметить высокую долю логистических затрат и превышение темпов их роста над темпами роста общих затрат на добычу и переработку полезного ископаемого. В составе логистических затрат горнодобывающих предприятий основная доля приходится на производственную (65 – 71%) и сбытовую (23 – 26%) логистику. Все сказанное приводит к существенному усилению роли логистики и управления цепями поставок, как эффективного инструментария обеспечения конкурентных преимуществ горнодобывающих предприятий. Использование интегрированного подхода и логистических моделей управления на основе общей теории систем способствует значительному повышению эффективности деятельности горнодобывающих предприятий. Как следствие, на данном этапе развития экономики России возникает объективная необходимость дальнейшего развития теории и методики формирования модели управления логистической системой горнодобывающих предприятий.

В качестве объекта исследования автором определены материальные потоки горнодобывающего предприятия – фокусной компании цепи поставок.

Предметом исследования являются организационно-экономические отношения, возникающие в процессе управления логистической системой горнодобывающего предприятия.

Необходимо отметить, что логистические аспекты, связанные с повышением конкурентоспособности российских горнодобывающих предприятий в условиях глобализации экономики, неустойчивости спроса на рынках, ужесточения конкуренции изучены недостаточно. Таким образом, актуальность темы диссертационного исследования Соколовой О.Г. обуславливается как ее научной, так и практической значимостью.

СТЕПЕНЬ ОБОСНОВАННОСТИ НАУЧНЫХ ПОЛОЖЕНИЙ, ВЫВОДОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ, СФОРМУЛИРОВАННЫХ В ДИССЕРТАЦИИ

В качестве цели исследования автором определено развитие теоретико-методических положений формирования модели управления логистической системой горнодобывающего предприятия – фокусной компании цепи поставок, направленной на повышения эффективности его функционирования. Обоснованность такой постановки цели определяется возможностью повышения эффективности деятельности горнодобывающих предприятий на основе внедрения логистического инструментария.

Обоснованность результатов исследования определяется использованием в диссертации современных методов эмпирического и теоретического исследования, способов обработки и интерпретации фактических данных в сочетании с инструментарием системного анализа и синтеза, экономического, экспертного, статистического, факторного анализа, теории вероятности, теории массового обслуживания, оптимизации управленческих решений, методов интегрированной оценки эффективности логистических процессов, оценки рисков, проведением анализа фундаментальных и прикладных трудов

отечественных и зарубежных ученых в области экономической теории, логистики и управления цепями поставок, теории управления, риск-менеджмента, а также материалов, собранных лично автором в ходе исследования.

Уровень научного анализа статистических данных, характеризующих современные тенденции и закономерности развития горнодобывающих организаций, позволяет сделать вывод об адекватности, сформулированных в диссертации научных положений процессам, происходящим в горнодобывающей отрасли. В работе автор убедительно обосновывает необходимость использования системного подхода при формировании модели управления логистической системой.

ДОСТОВЕРНОСТЬ И НОВИЗНА НАУЧНЫХ ПОЛОЖЕНИЙ, ВЫВОДОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ, СФОРМУЛИРОВАННЫХ В ДИССЕРТАЦИИ

Основные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, отличаются достоверностью и научной новизной, что определяется следующими положениями:

1. Научный интерес представляют те положения диссертации, которые развивают теоретическое представление о логистической системе, принципах ее функционирования, свойствах и особенностях управления (глава 1). Логика изложения этих параграфов создала предпосылки для уточнения и введения в научный оборот новых понятийных категорий «цепь поставок», «управление цепями поставок» (стр. 11-32), «логистическая система» (стр. 33- 39), разработки схемы управления логистической системой в условиях неопределенности и рисков, объединяющей объектно-субъектный и процессный подходы к управлению, используя «толкающий» и «тянущий» механизмы управления с учетом технологических особенностей добычи полезного ископаемого (стр. 40). Особое внимание уделено характеристике бизнес-процессов и свойств логистической системы (стр.41-53). Определены основные риски фокусной компании в условиях неопределенности среды (стр. 53-65).

2. Подробно изучив специфические особенности горнодобывающей отрасли, установив роль интеграционной парадигмы логистики в современных экономических условиях, с учетом анализа существующих моделей управления логистической системой (стр. 66-79), автор разрабатывает модель управления логистической системой горнодобывающих предприятий (стр. 80-102). Акцентируя внимание на использовании системного подхода, соискатель предлагает методику количественной оценки основных свойств логистической системы, позволяющих осуществлять процесс оперативного управления на более высоком качественном уровне и оценивать вклад отдельных подсистем в общую синергетичность системы (стр. 91-95).

3. Научный и практический интерес представляют разработки автора, связанные с обоснованием необходимости синхронизации смежных логистических бизнес-процессов (стр. 102-115); формированием алгоритма обоснования оптимальной общей величины запасов на основе компромисса между рентабельностью запасов и их ликвидностью в составе оборотных активов организации; оптимизации готовых к выемке запасов, незавершенного производства с учетом риска дефицита при изменении спроса; запасов руды и готовой продукции с учетом вероятности возможного ущерба от недостаточной синхронизации смежных бизнес-процессов (стр. 116-128).

4. С научной точки зрения представляет значительный интерес разработанная автором методика оценки эффективности управления логистической системой и ее влияния на эффективность функционирования горнодобывающего предприятия – фокусной компании цепи поставок. Авторская методика включает комплекс показателей: на основе системы сбалансированных показателей (ССП) и матрицы, позволяющих оценить эффективность функционирования фокусной компании (стр. 97-99); показателей оперативного контроля управления логистической системой фокусной компании цепи поставок (стр. 99-100) и интегральных показателей, оценивающих влияние эффективности управления логистической системой на эффективность функционирования фокусной компании (стр. 100-101).

В целом, научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертационной работе, имеют научно-методический характер. Их прикладной характер определяется глубиной разработки, достаточной для применения в практике управления логистической системой горнодобывающего предприятия в условиях современной экономики.

ЗНАЧИМОСТЬ ДЛЯ НАУКИ И ПРАКТИКИ ВЫВОДОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ ДИССЕРТАНТА

Теоретические и методические положения, обоснованные в диссертационной работе, развивают теорию и методологию формирования модели управления логистической системой предприятия. Методические разработки и практические рекомендации были использованы Министерством промышленности и науки Свердловской области при разработке Государственной программы Свердловской области «Развитие промышленности и науки на территории Свердловской области до 2030 года», формировании и реализации мероприятий, направленных на развитие и обеспечение экономической устойчивости горнодобывающих предприятий Уральского региона в условиях глобализации и усиления конкурентной борьбы; при выполнении хоздоговорной НИР «Обследование бизнес-процессов ОАО «Ураласбест», выполненных по заказу ОАО «Ураласбест»; при планировании логистических потоков на предприятиях ОАО «Ураласбест», ЗАО «Компания «КС», НПО «Уралкомполит», ООО «Сибирско-Уральская золоторудная компания»; в ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет» и ФГБОУ ВО «Уральский государственный горный университет» в образовательном процессе по дисциплинам «Логистика», «Коммерческая логистика», «Производственная логистика», «Экономика горного предприятия».

РЕЗУЛЬТАТЫ ДИССЕРТАЦИИ МОГУТ БЫТЬ ИСПОЛЬЗОВАНЫ:

- органами государственной власти для оценки состояния и перспектив развития горно-металлургического комплекса региона;

- горнодобывающими предприятиями при формировании модели управления логистической системой с целью повышения конкурентоспособности и эффективности их функционирования;

- научно-исследовательскими организациями при разработке теоретико-методических подходов к логистическому управлению предприятий горнодобывающего сектора;

- высшими учебными заведениями при подготовке специалистов в области логистики и управления цепями поставок.

Что касается ряда критических замечаний и предложений, то они во многом определяются новизной и обширностью темы исследований. К ним относятся следующие:

1. На рис.5 стр. 46 диссертации автором представлен собственный взгляд на взаимосвязь свойств логистической системы фокусной компании цепи поставок. Вызывает некоторые сомнения позиция автора относительно этой взаимосвязи. Почему соискатель связывает внутреннюю безопасность логистической системы с организованностью и синергетичностью, пропуская при этом ряд важных, на наш взгляд, свойств, например, устойчивость. Требуется разъяснений автора и выстроенный им ряд: безопасность внутренняя – организованность – энтропия – синергетичность. Энтропия – как известно, мера неопределенности, неупорядоченности. Каково ее место в этом ряду?

2. Не совсем ясна позиция автора, почему организационно-экономические особенности управления потоковыми процессами логистической системы горнодобывающих предприятий заключаются в сочетании механизмов «толкающего» и «тянущего» типов?

3. Изучая вопросы синхронизации потоковых процессов, автор основное внимание обращает на синхронизацию логистических бизнес-процессов в сфере производства, при этом недостаточно уделяет внимания решению вопросов синхронизации на стадии снабжение-производство.

Однако замечания, сделанные по диссертационной работе Соколовой О.Г., не умаляют ее значимости и не оказывают влияния на общую положительную оценку научных результатов, которые характеризуются достоверностью и обоснованностью. Основные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации Соколовой О.Г., представляют значительный интерес для руководства горнодобывающих предприятий при разработке стратегии развития и управления предприятиями, формировании интегрированных структур и организации взаимодействия с другими участниками цепи поставок продукции горнодобывающих предприятий; для ученых и специалистов, занимающихся вопросами логистической интеграции и управления цепями поставок; для высших учебных заведений в целях совершенствования программ учебных дисциплин, связанных с проблематикой развития логистики и повышения эффективности функционирования организаций горнодобывающей отрасли в условиях усиливающейся конкуренции.

Диссертация является завершенным исследованием, в котором осуществлено новое решение актуальной научной задачи. Внутреннее единство, целостность и связность диссертационной работы, ясность и полнота изложения, стиль языка, насыщенность таблицами, рисунками, формулами, приложениями и статистическими материалами определяют достоинства диссертационной работы. При написании диссертации использовано 269 источников. Оформление диссертации и автореферата соответствует установленным правилам. Опубликованные работы автора по теме исследования (17 статей, 9 из которых опубликованы в изданиях, рекомендованных ВАК РФ) и автореферат отражают основное содержание диссертации.

Основные результаты исследования прошли апробацию на международных и всероссийских научно-практических конференциях и семинарах. В автореферате отражены все основные содержательные аспекты диссертации.

СООТВЕТСТВИЕ РАБОТЫ ТРЕБОВАНИЯМ, ПРЕДЪЯВЛЯЕМЫМ К ДИССЕРТАЦИЯМ.

Диссертация Соколовой Ольги Геннадьевны представляет самостоятельную научную работу, отличается содержательностью теоретического и эмпирического материала, обоснованностью практических рекомендаций. Принимая во внимание сказанное, считаем, что диссертационное исследование Соколовой Ольги Геннадьевны является законченной научно-квалификационной работой, в которой изложены научно обоснованные теоретико-методические положения, обеспечивающие решение важной задачи формирования модели управления логистической системой горнодобывающего предприятия – фокусной компании цепи поставок, имеющей важное значение для соответствующей отрасли экономических знаний, а полученные результаты важны как с точки зрения теоретического, так и практического их использования.

Диссертация соответствует требованиям Паспорта специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности, в т. ч.: логистика), содержит положения и результаты, соответствующие пунктам: п. 4.1 « Теоретические и концептуальные проблемы логистики и управления цепями поставок, их народнохозяйственная значимость», п. 4.2. «Принципы проектирования и функционирования логистических систем на микро-, мезо- и макроуровнях, определение цели и критериев оценки систем», п. 4.9. «Теоретические и методологические вопросы управления запасами в логистических системах».

Диссертация Соколовой О.Г. является самостоятельным законченным научным исследованием, обладает внутренним единством, содержит новые научные результаты, отвечает требованиям п.п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (в ред. Постановления Правительства РФ от 21.04.2016 № 335), предъявляемым к кандидатским диссертациям.

Автор работы Соколова Ольга Геннадьевна заслуживает присуждения
ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 –
Экономика и управление народным хозяйством (логистика).

**Профессор кафедры «Логистика, экономика и управление
на предприятиях транспорта, снабжения и сбыта»
ФГАОУ ВО «Южно-Уральский
государственный университет
(национальный исследовательский университет)»
доктор экономических наук, доцент**

Ю.Г. Кузменко



ФГАОУ ВО «Южно-Уральский
государственный университет

(национальный исследовательский университет)»

454080, г. Челябинск, пр-т им. Ленина, 76, 570а/2.

Тел./факс 8 (352) 267 93 03

E-mail: econorg@rambler.ru

ВЕРНО
Будущий документовед
О.В. Брюхова

03.10.2016г