

В диссертационный совет 24.2.425.01,  
созданный на базе ФГБОУ ВО «Уральский  
государственный экономический университет»

### **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Сафарова Михаила Андреевича  
на тему «Управление бизнес-моделью на основе оценки эффективности  
медицинской организации и её стейкхолдеров», представленной на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук по специальности  
5.2.6 – Менеджмент

Актуальность выбранной темы исследования обусловлена несколькими причинами. Во-первых, активно развиваемый в настоящее время стратегический менеджмент опирается на исследовательскую базу по оценке эффективности организации и ее бизнес-моделей. Во-вторых, значимую роль в управлении организацией играет стейкхолдерская теория. В-третьих, для теории и практики важна оценка эффективности такой организации социальной сферы как медицинская организация. Поэтому весьма актуальной является управление бизнес-моделью на основе оценки эффективности медицинской организации и ее стейкхолдеров.

Автором внесен значительный вклад в разработку и обоснование теоретических и методических положений управления бизнес-моделью на основе оценки эффективности медицинской организации и её стейкхолдеров, что является важным научным результатом исследования. Выдвинутые в диссертации гипотезы проверены автором на большом объеме собранного автором статистического материала.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в следующем: 1) установление специфических черт бизнес-моделей медицинской организации, определяющих параметры ее эффективности; 2) разработка иерархии ключевых заинтересованных сторон по уровню их влияния на монетизацию бизнес-модели медицинской организации; 3) предложение инструментов управления бизнес-моделью медицинской организации. Разработанные инструменты могут применяться в образовательной и профессиональной сферах деятельности. Это подтверждено актами о внедрении результатов диссертации.

Положения и результаты исследования, сформулированные в диссертации, получили апробацию в опубликованных автором статьях, а также докладах, представленных на международных, всероссийских и региональных конференциях.

Научное исследование Сафарова Михаила Андреевича на тему «Управление бизнес-моделью на основе оценки эффективности медицинской организации и её стейкхолдеров» является самостоятельным и завершенным научным исследованием, которое соответствует требованиям п.9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением 842 Правительства РФ от 24 сентября 2013 г., предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Сафаров Михаил Андреевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Заведующий кафедрой  
экономики и менеджмента  
ФГБОУ ВО «Уральский государственный  
горный университет»,  
д.э.н., доцент

Л. А. Мочалова

**Сведения об авторе отзыва:**

Мочалова Людмила Анатольевна

Заведующий кафедрой экономики и менеджмента ФГБОУ ВО  
«Уральский государственный горный университет», доктор экономических  
наук, доцент.

**Контакты:**

Адрес: 620144, Свердловская обл., г. Екатеринбург, ул. Куйбышева, д.30

Тел.: +7(343)278-73-61

Электронная почта: [Lyudmila.mochalova@m.ursmu.ru](mailto:Lyudmila.mochalova@m.ursmu.ru)

Дата 23.04.2024

Подпись Мочаловой Л. А. заверяю

Начальник отдела кадров



Т. Б. Сабанова