

*В диссертационный совет 24.2.425.01 при  
ФГБОУ ВО «Уральский государственный  
экономический университет»*

**ОТЗЫВ**  
**на автореферат диссертации**  
**Сафарова Михаила Андреевича**  
**«Управление бизнес-моделью на основе оценки**  
**эффективности медицинской организации и ее стейкхолдеров», пред-**  
**ставленной на соискание ученой степени кандидата**  
**экономических наук по специальности 5.2.6 – «Менеджмент»**

Национальная система здравоохранения довольно специфична и предполагает наличие различных механизмов рыночной координации – иерархических структур (бюджетные учреждения), рыночных структур (частные медицинские центры). Наибольший интерес в настоящее время представляет собой развитие гибридных форм организаций – форм государственно-частного партнерства. Именно в таких формах медицинских организаций усиливается проблема сбалансированности интересов ее ключевых стейкхолдеров, в том числе потребителей конечных благ – пациентов и государства. В этой связи обращение автора диссертационного исследования к вопросу управления бизнес-моделью медицинской организации на основе согласованности интересов ее стейкхолдеров является своевременным.

Комплексный подход к решению проблемы эффективности медицинской организации и ее стейкхолдеров является безусловной заслугой автора. Предложения автора согласуются с современной повесткой трансформации национальной политики в области здравоохранения в России, что позволяет сделать вывод об актуальности, теоретической и практической значимости предпринятого им исследования.

Высокую научную значимость, на наш взгляд, представляют следующие положения диссертационной работы:

- 1) систематизация управленческих подходов для формирования дизайна исследования феномена бизнес-модели организации;
- 2) разработка системы инструментов и методов для оценки эффективности медицинской организации и факторов, на нее влияющих;
- 3) построение системы экономико-математических зависимостей «издержки-выгоды» для каждого стейкхолдера медицинской организации

К материалам, представленным в автореферате, имеется замечание. Автор диссертации ставит своей задачей «определить преимущества и недостатки стейкхолдерской теории как каркаса для исследования бизнес-модели медицинской организации» (задача 2 на стр. 5 автореферата), однако в тексте автореферата не представлены результаты критического анализа стейкхолдерской теории применительно к цели и задачам исследования.

Указанное замечание не снижают ценность проведенного исследования, содержащего элементы научной новизны (область исследования – 5.2.6 «Менеджмент» Паспорта научной специальности).

**Диссертационная работа «Управление бизнес-моделью на основе оценки эффективности медицинской организации и ее стейкхолдеров» соответствует требованиям ВАК РФ, а его автор – Сафаров Михаил Андреевич – заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – «Менеджмент».**

Доктор экономических наук,  
профессор РАН, член-корреспондент РАН,  
заместитель директора Федерального  
государственного бюджетного  
учреждения науки Институт  
экономики Уральского отделения  
Российской академии наук



Акбердина Виктория Викторовна  
«08» апреля 2024 г.

Почтовый адрес:  
620014, г. Екатеринбург, ул. Московская, 29  
Телефон +7 (343) 371-57-16  
e-mail: [akberdina.vv@uiec.ru](mailto:akberdina.vv@uiec.ru)

Подпись Акбердиной В.В. заверяю:

ПОДПИСЬ ЗАВЕРЯЮ  
Ведущий специалист  
по делопроизводству ФГБУН  
**Института экономики УрО РАН**

Карпуша Ю.А.

