

## **ОТЗЫВ**

**официального оппонента**

**доктора экономических наук, профессора Тяпухина Алексея Петровича  
на диссертационную работу Морозовой Марии Петровны  
«Организационно-методическое обеспечение формирования логистических  
интегрированных распределительных центров сельскохозяйственной  
продукции», представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством (логистика)**

### **Актуальность темы диссертационного исследования**

В условиях рыночных отношений, основанных на приоритете ценностей конечных потребителей продукции и услуг, меняются формы и методы производственной и коммерческой деятельности предприятий, образующих цепи поставок и функционирующих на основе логистического подхода. В первую очередь данные изменения касаются предприятий, связанных с закупками, производством и сбытом сельскохозяйственной продукции, отличающейся разнообразием ассортимента. Специфика сельскохозяйственной продукции предопределяет значительную сложность управления потоками ресурсов, движущихся от начальных поставщиков до конечных потребителей, ценности которых могут существенно варьироваться, что, в конечном счете, приводит к возникновению многочисленных, в том числе, хронических проблем в цепях поставок и снижению конкурентоспособности их звеньев.

Решение данных проблем достигается посредством разработки и внедрения современных концепций управления предприятиями, к числу которых относится логистика, реализация которой, кроме прочего, предполагает создание и непрерывное развитие сети логистических центров, главной функцией которых является консолидация/разукрупнение, в том числе, сельскохозяйственной продукции, предназначенной для последующих звеньев цепей поставок и её конечных потребителей.



В тоже время отсутствие необходимых знаний, умений и навыков по управлению данными центрами в условиях Российской Федерации и её субъектов предполагает дальнейшее совершенствование теории и методологии логистики, что определяет актуальность темы диссертационного исследования М.П. Морозовой.

### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Диссертация в целом, а также сформулированные в ней научные положения, выводы, предложения и рекомендации научно обоснованы на основе методологии теоретического и эмпирического анализа деятельности предприятий агропромышленного комплекса, системного и процессного подходов, использованием как общенаучных методов теоретического и эмпирического познания, так и прикладных экономико-статистических и картографических методов.

Формулировка цели и задач диссертационного исследования является результатом анализа и критического осмысления трудов зарубежных и отечественных ученых в области управления деятельностью логистических центров, перерабатывающих потоки сельскохозяйственной продукции.

Автором обобщены материалы периодической печати и специализированной литературы, ресурсов сети Internet, законодательной и нормативной базы РФ в части производства и реализации сельскохозяйственной продукции. Высокая степень достоверности эмпирических данных, теоретико-методическая база научных исследований позволила автору корректно, комплексно, логично и доказательно подойти к решению поставленных в диссертации задач, обоснованно и адекватно выбирая, обобщая и применяя методы обработки и интерпретации необходимых статистических данных и фактологической базы исследования.

Структура диссертации логична, соответствует поставленным цели и задачам исследования. Изложение материала характеризуется четкой последовательностью,



теоретической, методической и практической обоснованностью, его стиль доступен для понимания и научно доказателен.

В первой главе «Теоретические аспекты формирования логистических распределительных центров сельскохозяйственной продукции» автором исследованы концептуальные положения логистики как концепции управления предприятиями через призму эволюционных изменений рыночных отношений, изучены теоретические предпосылки формирования и использования логистических центров в процессе движения потоков сельскохозяйственной продукции в цепях её поставок.

В теоретической части исследования соискатель на основе различных литературных источников, включая нормативно-правовые документы РФ, изучил различные подходы к формулировке и содержанию термина «логистический распределительный центр» и определил основную цель создания логистических распределительных центров сельскохозяйственной продукции (раздел 1.1), что позволяет сделать вывод о научной обоснованности суждений и выводов соискателя.

Заслуживает внимания представленная М.П. Морозовой схема нормативно-правовых актов, регулирующих деятельность логистических распределительных центров сельскохозяйственной продукции (раздел 1.2), а также предложенная соискателем классификация услуг и разработанная им инфраструктура логистического интегрированного распределительного центра (раздел 1.3).

Во второй главе диссертации «Анализ формирования и функционирования логистических интегрированных распределительных центров сельскохозяйственной продукции» на основе системного анализа М.П. Морозовой представлены результаты исследования состояния и функционирования системы сбыта сельскохозяйственной продукции, а именно сформирована совокупность требований торговых посредников - сетевых ритейлеров к поставщикам сельскохозяйственной продукции и обоснована необходимость разработки модели формирования логистического интегрированного распределительного центра с учетом его отраслевой и региональной специфики (раздел 2.1.).



Результатом исследования Морозовой М.П. является модель формирования логистического интегрированного распределительного центра сельскохозяйственной продукции с проработкой организационной структуры управления, охватывающей базовые компоненты его инфраструктуры и обеспечивающей координацию звеньев цепей поставок на правах поставщиков через рекомендуемое программное обеспечение их логистической деятельности (раздел 2.2).

В третьей главе диссертации «Разработка организационно-методических решений по формированию логистических интегрированных распределительных центров сельскохозяйственной продукции» осуществлена апробация предложений соискателя по размещению, формированию и функционированию логистических интегрированных распределительных центров сельскохозяйственной продукции на территории Оренбургской области (разделы 3.1, 3.2) и дана оценка эффективности связей звеньев цепей поставок данного вида продукции (раздел 3.3).

Результаты диссертационного исследования теоретически обоснованы и получены на основе корректного анализа теоретического и аналитического материала, характеризуются аргументированными выводами, а также наличием таблиц, схем и графиков, позволяющих оценить их научную и практическую значимость.

Диссертационное исследование свидетельствует о том, что соискатель владеет навыками самостоятельного научного исследования и анализа результатов деятельности цепей поставок сельскохозяйственной продукции. Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций исследования обеспечивается:

- выбором, систематизацией, анализом и методологическим обобщением теоретических положений и аналитических разработок, касающихся деятельности логистических центров, связанных с переработкой потоков сельскохозяйственной продукции;

- корректным применением рекомендованных подходов и методов научного исследования, в том числе системного анализа, синтеза и др.;



- наглядной (табличной и графической) интерпретацией полученных соискателем результатов;

- использованием достаточного массива статистических и аналитических данных, как из специализированных источников информации, так и из эмпирически полученных соискателем материалов;

- практическим применением рекомендаций соискателя по территориальному размещению логистических интегрированных распределительных центров сельскохозяйственной продукции на территории Оренбургской области (Муниципального образования Оренбургской области Абдулинский городской округ, крестьянско-фермерских хозяйств Оренбургской области);

- апробацией положений и результатов исследования на научных конференциях, в том числе международных, в 25 опубликованных работах.

Вышеперечисленные положения позволяют дать положительную оценку степени обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации М.П. Морозовой.

### **Достоверность и научная новизна результатов диссертационного исследования**

Достоверность и научная новизна результатов диссертационного исследования М.П. Морозовой, ее выводов и рекомендаций подтверждается корректным применением общенаучных методов исследования, используемых в экономике и управлении отраслями, предприятиями и комплексами, также результатами их апробации на примере предприятий Оренбургской области.

Соискатель обоснованно выбирает и грамотно применяет методы и инструменты исследования потоков сельскохозяйственной продукции, логично и последовательно излагает полученные им результаты, опираясь на положения фундаментальных научных работ в области логистики, корректно использует статистические данные, методы и модели, апробированные в отечественной и зарубежной теории и практике.



Достоверность и новизна результатов диссертационного исследования подтверждаются внедрением полученных результатов в практическую деятельность предприятий Оренбургской области, апробацией научных положений автора на конференциях различного статуса и в научных публикациях.

Соискателем опубликовано 25 научных работ, включая 12 статей в рецензируемых научных журналах, рекомендованных ВАК РФ.

### **Научная новизна диссертационной работы**

Научная новизна диссертационной работы Морозовой Марии Петровны не вызывает сомнений и состоит в разработке методических и организационно-практических решений, позволяющих совершенствовать теорию и методологию формированию логистических интегрированных распределительных центров сельскохозяйственной продукции. Наиболее ценными в научном и практическом плане являются следующие положения диссертации:

1) по результатам анализа подходов к классификации и обоснованию функций логистических центров с учетом тенденций их развития уточнена и унифицирована классификация логистических распределительных центров, что позволяет выделить их особый вид в форме логистических интегрированных распределительных центров (стр. 47-54);

2) научный интерес для дальнейших исследований представляет семантика определений: «логистический центр», «логистический распределительный центр» (стр.20-33), что позволяет уточнить содержание терминологического аппарата логистики (стр. 30-40) и дать авторское определение понятия «логистический интегрированный распределительный центр» (стр. 55-57);

3) разработанная М.П. Морозовой модель формирования логистического интегрированного распределительного центра и организационная структура управления данным центром учитывает особенности потоков сельскохозяйственной продукции и позволяет уточнить содержание процесса формирования логистических интегрированных распределительных центров (стр. 82 – 95);



4) методический подход к оценке эффективности логистических связей в проектируемых логистических интегрированных распределительных центрах позволяет снизить риски взаимодействия звеньев цепей поставок сельскохозяйственной продукции; карта размещения логистических интегрированных распределительных центров сельскохозяйственной продукции обеспечивает контроль переработки и реализации сельскохозяйственной продукции на территории Оренбургской области (стр. 111-126, стр. 132-140).

Полученные в диссертационном исследовании результаты обладают научной новизной и имеют практическую значимость, вносят определенный вклад в развитие теоретических и методологических основ формирования логистических центров, важны для развития, оптимизации и управления как стратегической, так и операционной логистической деятельностью звеньев цепей поставок сельскохозяйственной продукции.

#### **Выявленные замечания и дискуссионные положения диссертационной работы**

Отмечая указанные выше достоинства диссертационной работы, можно отметить ее отдельные недостатки и дискуссионные моменты:

1) если автор рассматривает логистический интегрированный распределительный центр сельскохозяйственной продукции» как «совокупность объектов логистической инфраструктуры...» (С. 9 диссертации), то возникает вопрос «Что относится непосредственно к логистической системе?», которая, как известно, поддерживает связи с собственной инфраструктурой. Видимо, автор упускает из виду более крупный объект, например, агропромышленный комплекс (систему) региона и т.п., который, естественно, имеет связи с объектами той же самой логистической инфраструктуры. Далее автором предлагается включить «... в их (логистических интегрированных распределительных центров) инфраструктуру товарную биржу...», при этом остается неясным, почему в логистическую инфраструктуру включается звено торговой инфраструктуры агропромышленного комплекса (системы) региона и т.п.;



2) данные таблицы 5, С. 32-33 диссертации должны подвергнуться терминологическому анализу, а именно: 1) выделить классификационные признаки представленных в диссертации определений, 2) сгруппировать определения по этим признакам, 3) проанализировать полученные группировки определений, 4) обосновать лишние либо не достающие классификационные признаки, 5) сформулировать авторское определение. Без этого анализа научная новизна авторских определений вызывает обоснованные сомнения;

3) необходима статистическая обработка данных, представленных на рисунке 7, С. 66 диссертации. Кроме того, вся произведенная продукция была вывезена из мест её производства и доставлена до конечного потребителя. Можно было (хотя бы грубо) определить объём транспортной работы (в тонно-километрах), чтобы перейти к оценке количества и качества логистических потоков, являющихся объектом исследования в области логистики;

4) на С. 91 диссертации (рисунок 17) проигнорированы объекты управления: 1) с точки зрения логистики – потоки, 2) с точки зрения менеджмента – персонал. Структура является бюрократической. Отсутствует заявленная автором управляющая компания - 4PL-провайдер. Не проработаны связи между участниками логистического центра, в том числе между органами государственного управления и частными компаниями. Непонятно, как оценивать эти связи в главе 3;

5) при оформлении рисунка 20, С. 121 диссертации следовало обратить внимание: 1) на наличие конкурирующих логистических центров сопредельных регионов; 2) на экономическую эффективность близкого расположенных логистических центров гг. Бузулука и Бугуруслана; 3) на проверку корректности сделанных автором выводов с использованием других методов оценки места расположения логистических центров (см., например, Аникин, Б.А. *Коммерческая логистика: Учебник* / Б.А. Аникин, А.П. Тяпухин. — М.: Проспект, Велби, 2005. — 432 с. ).

Отмеченные выше недостатки и дискуссионные моменты не снижают научной и прикладной значимости исследования Морозовой Марии Петровны, позволяют



положительно оценить проведенное исследование и могут служить основой для дальнейшего развития результатов исследований соискателя.

### **Соответствие диссертации требованиям «Положения о присуждении ученых степеней»**

Диссертационное исследование Морозовой Марии Петровны соответствует критериям, установленным действующим Положением «О присуждении ученых степеней».

Полученные результаты диссертационной работы обладают элементами научной новизны, имеют теоретическую значимость для развития организационно-методических основ формирования логистических интегрированных распределительных центров сельскохозяйственной продукции, имеют практическую значимость для использования в деятельности Министерства сельского хозяйства РФ, органов регионального и местного самоуправления при решении задач продовольственной безопасности страны за счёт создания и использования сети логистических центров, перерабатывающих сельскохозяйственную продукцию.

Содержание диссертации соответствует области исследования пп. 4.1, 4.16, 4.21 паспорта специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика).

Автореферат и опубликованные работы М.П. Морозовой в полной мере отражают содержание и основные научные результаты, представленные в диссертации. Выводы, рекомендации и предложения соискателя теоретически обоснованы, логичны и практически реализуемы. Они соответствуют важнейшим критериям актуальности, достоверности и новизны научного исследования, выполненного в форме научно-квалификационной работы.

Диссертационное исследование М.П. Морозовой «Организационно-методическое обеспечение формирования логистических интегрированных распределительных центров сельскохозяйственной продукции» является



самостоятельной, завершенной, имеющей теоретическую ценность и практическую значимость научно-квалификационной работой, соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатам диссертациям (пп. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней»), а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика).

Заведующий кафедрой логистики и  
транспортных технологий Оренбургского института  
путей сообщения – филиала

ФГБОУ ВО «Самарский государственный  
университет путей сообщения»

доктор экономических наук, профессор

Тяпухин Алексей Петрович

научная специальность лица, составившего отзыв:

08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (логистика)

22.08.2018 г.

460004, г. Оренбург, пр-т Бр. Коростелёвых, 28/1-28/2,

тел. (3532) 50-53-66

<https://www.samgups.ru>,

адрес электронной почты: [artyapuhin@mail.ru](mailto:artyapuhin@mail.ru)

Подпись Тяпухина Алексея Петровича удостоверяю

Директор ОрИПС- филиала СамГУПС, к.пед. н.



А.Н. Попов