

В диссертационный совет Д 999.118.02  
при ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»,  
ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет  
(национальный исследовательский университет)»

## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации **Метелевой Марине Анатольевны** на тему:  
**«Развитие процесса публичного управления инфраструктурой инвестиционной деятельности на мезоуровне»**, представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)

Решение важнейших экономических и социальных проблем рыночной экономики России связано с преобразованиями, происходящими в сфере публичного управления. Инфраструктура инвестиционной деятельности на мезоуровне является одним из критически важных объектов государственного управления, эффективное функционирование которого во многом определяет темпы и качество экономического роста региональных социально-экономических систем на долгосрочную перспективу. Это обуславливает необходимость критического анализа и совершенствования сложившихся методологических подходов и практики управления инвестиционным развитием регионов России. Поэтому в диссертационной работе Метелевой М.А. вполне обосновано и своевременно ставится задача развития теоретических и методических основ процесса публичного управления инфраструктурой инвестиционной деятельности на мезоуровне, приведение их в соответствие базовым условиям организации российской системы публичного управления по методикам регионального инвестиционного стандарта и регионального ГЧП-стандарта.

Содержание автореферата дает основание утверждать, что диссертантом проделана большая, кропотливая и серьезная научная работа, которая вносит существенный вклад в развитие теории и практики регионального управления. В диссертации сформулированы конкретные предложения, направленные на совершенствование контроля качества управления инфраструктурой инвестиционной деятельности в субъектах РФ на основе эконометрического моделирования инвестиционных процессов и статистического контроля их устойчивости. Разработанная автором методика оценки качества публичного управления инвестиционной деятельностью на мезоуровне для целей оперативного управления позволяет повысить обоснованность оценок и рейтингов регионов по качеству государственного управления, так как позволяет адекватно отразить и интерпретировать не только количественные показатели инвестиционной деятельности, но и вектор ее направленности (стр. 18-19).

Особенно хотелось бы отметить ту часть работы, которая посвящена адаптации принципов программы действий для менеджеров Э. Деминга к процессу публичного управления инфраструктурой инвестиционной деятельности на мезоуровне и разработке методики применения цикла Шухарта – Деминга к оценке качества управления инвестиционной деятельностью (стр. 14-17). Современные технологии управления качеством продукции в данном случае получили существенное развитие и переосмысление, что позволило вывести их применение за пределы одной организации и адаптировать для случая сетевого взаимодействия нескольких агентов. Такой подход представляется

перспективным для развития новых принципов процессного управления в сетевых структурах.

Диссертационная работа построена по логичной схеме, позволившей автору органично объединить различные инструментальные методы для достижения общей цели совершенствования качества управления инфраструктурой инвестиционной деятельности в субъектах РФ. Основные положения и выводы проделанной работы апробированы на российских и международных конференциях, представлены в 21 публикации, в том числе в 10 работах, опубликованных в рецензируемых научных журналах, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России.

В порядке замечания следует отметить, что в автореферате на стр. 18 при разработке модели информационно-коммуникационной площадки автору следовало более подробно остановиться на методах ее популяризации, необходимых для преодоления многочисленных навигационных фильтров, делающих использование многих качественных Интернет-ресурсов малоэффективным. Однако вышеуказанное замечание не снижает общего положительного впечатления об актуальной и своевременно проделанной работе. Диссертация, судя по автореферату, выполнена на высоком научном уровне, является логически законченным исследованием, имеющим практическую значимость для повышения качества государственного управления на региональном уровне.

Согласно автореферату, содержание и оформление работы соответствует требованиям «Положения о присуждении учёных степеней», предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени доктора наук. Автор диссертации, Метелева Мария Анатольевна, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Ведущий научный сотрудник  
Института проблем управления  
им. В.А. Трапезникова РАН,  
доктор экономических наук, доцент

 Светлана Валерьевна Ратнер

3 сентября 2018 года

117997, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 65.  
ФГБУН Институт проблем управления им. В.А. Трапезникова  
Российской академии наук (ИПУ РАН).  
Тел. +7(495) 334-93-09. Эл. адрес: lanarat@ipu.ru.

