

*В объединенный диссертационный совет Д 999.118.02 при ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет», ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)»*

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Долгих Юлии Александровны на тему «Формирование и функционирование системы управления финансовой устойчивостью предприятия», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит**

Рыночные преобразования российской экономики, связанные с возрастанием неопределенности хозяйственной среды, сложным и противоречивым характером трансформационных процессов, а также ситуация с санкциями против определенных сегментов рынка обусловили необходимость существенной реорганизации систем и механизмов управления финансами предприятий. Существенно повысилась значимость проблемы обеспечения финансовой устойчивости и платежеспособности предприятий как ключевого фактора их функционирования и развития.

В отношении предприятий реального сектора экономики эта проблема приобретает еще большее значение в связи с рядом особенностей их деятельности. К этим особенностям, в частности, относится сложное организационное устройство; наличие большого объема товарно-материальных запасов; длительный

производственный цикл; высокая фондоемкость; значительная стоимость инвестиций в обновление основных фондов и, как следствие, высокий уровень привлечения, а также стоимость заемных средств и др. Наличие легко применимых на практике инструментов управления финансовой устойчивостью и платежеспособностью, интегрированных в общую систему финансового менеджмента на предприятии, способствует повышению эффективности его функционирования как открытой социально-экономической системы, взаимодействующей как с внешней, так и внутренней средой. В этой связи, вполне логичным и своевременным является выбор темы диссертационного исследования.

На основании изучения автореферата можно сделать вывод о том, что результаты исследования Долгих Ю.А. обладают несомненными признаками научной новизны.

Во-первых, уточнено понятие «финансовая устойчивость предприятия», которая рассматривается в контексте функционирования и развития предприятия как «открытой социально-экономической системы», чего нет в определении понятия в финансовом секторе – банковском и страховом, хотя суть одна и та же;

Во-вторых, автором дополнена классификация факторов, влияющих как на финансовую устойчивость, так и на систему управления ею ( по уровню управления, по объекту возникновения и по степени влияния на финансовую устойчивость );

В-третьих, автором был разработан и обоснован алгоритм процесса управления финансовой устойчивостью предприятия на основе выделения и дифференциации стадий функционирования системы управления финансовой устойчивостью предприятия, а именно, стадии финансовой стабилизации ( восстановления финансовой устойчивости ), повышения финансовой устойчивости и поддержания финансовой устойчивости ( что к примеру не предусмотрено в финансовых организациях ).

Отдельно необходимо остановиться на разработанной методике оценки финансовой устойчивости предприятия, предусматривающей применение оригинальной системы показателей финансовой стабильности, финансовой гибкости, финансового потенциала, что позволяет комплексно оценить все компоненты такой сложной и емкой категории как финансовая устойчивость предприятия.

Весьма интересно авторское понятие особенностей функционирования сформулированной Системы Управления Финансовой Устойчивостью Предприятия (СУФУП) для практического применения, которое определяет, что, генеральная цель СУФУП- достижение и поддержание целевого уровня финансовой устойчивости предприятия; что СУФУП базируется на алгоритме, предусматривающем 3 стадии : финансовая стабилизация, повышение финансовой устойчивости и ее подтверждение; СУФУП носит риск-ориентированный характер.

Позитивно оценивая глубину проработки изученных соискателем вопросов, целостный характер проведенного им исследования и несомненную практическую ценность полученных результатов, стоит отметить следующие замечания.

1. В разработанной автором методике оценки финансовой устойчивости предприятия не представлено обоснование шкалы балльной оценки интегрального показателя финансовой устойчивости предприятия.

2. Не раскрыты авторские дополнения в части декомпозированной классификации факторов, влияющих на финансовую устойчивость предприятия и систему управления ею.

Судя по автореферату, выполненная Долгих Ю.А. научная работа является оригинальным, логически законченным исследованием, реализованном на достаточно высоком уровне, полностью соответствует требованиям п.п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 №842, а ее

автор, Долгих Юлия Александровна, заслуживает присуждения  
ученой степени кандидата экономических наук.

Доцент Кафедры  
управления рисками и страхования «Московский государственный  
институт международных отношений  
(университет) Министерства иностранных дел  
Российской Федерации»  
кандидат экономических наук,  
доцент

Хужамов Л.Т.



Л.Т. Хужамов

Подпись гр. Л.Т. Хужамов заверяю  
17.05.2019  
Генеральный Секретарь  
О.В.Шишкина

Сведения о лице, предоставившем отзыв: Хужамов Леонид Тахирович, кандидат  
экономических наук (спец. 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит),  
доцент, доцент кафедры Управления рисками и страхования ФГАОУ ВО  
«Московский государственный институт международных отношений  
(университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации», адрес:  
119454, г. Москва, пр. Вернадского, д. 76; тел.: +7 (495) 225-40-82; e-mail:  
leonid.h@rambler.ru